Machine Translated by Google

ALTRATA

# Censo de multimillonarios 2026



Liderazgo intelectual

Machine Translated by Google

# Censo de multimillonarios 2026

ALTRATA

Tom Woodward
Director Financiero

Glenn Brien
Director de Ingresos

Olivia Logan
Vicepresidente de Marketing
y Desarrollo Corporativo

Brin Sullivan
Gerente de Marketing de Contenidos

Autores principales

Maya Imberg
Director sénior, responsable de liderazgo
intelectual y análisis.

Maeen Shaban
Director de Investigación y Análisis

Diseño
Gaetano Médula
Diseñador gráfico junior

© Altata. Agosto de 2026.

Esta publicación tiene únicamente fines informativos y no constituye una oferta ni una solicitud de oferta para comprar o vender ningún producto ni servicio específico. Toda la información y las opiniones expresadas están sujetas a cambios sin previo aviso.

Machine Translated by Google

# Contenido


01. Principales conclusiones 4

02 Introducción 5

03 La clase multimillonaria en 2025 6

04 Desempeño regional, nacional y urbano 12

05 Multimillonarios en Perfil 20

06 Enfoque en los multimillonarios 22

- Una población globalmente móvil y multijurisdiccional. 22
- Los "activos de pasión" y el crecimiento de las inversiones deportivas. 24
- Transferencia de riqueza hasta 2035 27

07 Metodología 31

08 Acerca de Altrata 32

Machine Translated by Google



# Principales conclusiones

En 2025, la población mundial de multimillonarios alcanzó un máximo histórico de 3.795 personas.
El crecimiento anual del 8,2% fue el más fuerte en cinco años, culminando una década en la que este selecto grupo de personas creció casi un 60%. La riqueza total de los multimillonarios se disparó un 12,8% hasta alcanzar la cifra récord de 15,1 billones de dólares en 2025, lo que equivale a casi una cuarta parte de la capitalización bursátil total del S&P 500. Este fue el tercer año consecutivo de crecimiento acelerado. Los multimillonarios representaban un ínfimo 0,07% de las personas con un patrimonio neto superior a 5 millones de dólares, a la vez que poseían el 13% de la riqueza total de este grupo.

América del Norte consolidó su posición en 2025 como la principal región de multimillonarios del mundo. El crecimiento del 11,6 % en el número de multimillonarios superó al de todas las demás regiones, elevando la población a 1337 personas (una participación global del 35 %). La población de multimillonarios en Europa experimentó un fuerte crecimiento por segundo año consecutivo, de casi el 8 %, hasta alcanzar las 1081 personas (una participación global del 28 %).
Asia, la tercera región con mayor número de multimillonarios, registró un aumento del 6,5 % en su población de multimillonarios, llegando a 881 personas, aunque este resultado fue inferior al promedio mundial.

El auge de la inversión en IA fue un importante motor de la creación de riqueza para los multimillonarios a nivel mundial. De las 150 empresas cotizadas a nivel mundial que más contribuyen a la riqueza de los multimillonarios, aquellas que realizaron una inversión significativa en IA superaron a las que no lo hicieron en un 23 % en crecimiento de capitalización de mercado durante el período combinado 2024-2025. En 2025, las 29 personas más ricas del planeta, cada una con fortunas superiores a los 50.000 millones de dólares, tenían un patrimonio neto combinado de 4,1 billones de dólares, lo que representa un asombroso 27 % de toda la riqueza de los multimillonarios. Esta participación ha aumentado desde apenas el 7,2 % en 2017, cuando 10 multimillonarios poseían cada uno una cartera superior a los 50.000 millones de dólares. Las fuertes fluctuaciones en las acciones tecnológicas expuestas a la IA —y, por extensión, en la riqueza individual de los multimillonarios— seguirán siendo una característica de los mercados globales en los próximos años.

Una quinta parte de los multimillonarios son extranjeros, con una proporción de casi el 60% en Londres (48% en el Reino Unido), el 41% en San Francisco y el 19% en Nueva York (18% en EE. UU.). Su edad promedio es de 71 años, con solo un 9% menor de 50 años, y las mujeres representan apenas el 13%. La mayoría de los multimillonarios forjaron sus propias fortunas, y solo un 8% las heredó íntegramente. El sector bancario y financiero es el predominante.

Alrededor del 15% de los multimillonarios tienen un jet privado, casi tres veces la proporción que posee un Yate de lujo. Los deportes y la filantropía son las aficiones más populares entre los multimillonarios.
En los últimos años, la combinación de pasión por el deporte y oportunidades de inversión se ha orientado hacia un enfoque de cartera más estratégico: 201 de los multimillonarios del mundo (poco más del 5%) poseen actualmente una participación directa en un equipo o franquicia deportiva.

Estados Unidos, hogar de un tercio de la clase multimillonaria mundial, registró un aumento del 11,5 % en 2025, alcanzando los 1265 multimillonarios. En cifras absolutas, esto representa más del triple del nivel de China, cuya población multimillonaria creció un 13 %. Alemania, el mayor mercado de riqueza de Europa, registró el mayor crecimiento en el número de multimillonarios entre los 15 países líderes (un 20 %). Entre las 15 ciudades principales, Singapur y las principales ciudades estadounidenses registraron el mayor crecimiento. Hong Kong, en segundo lugar, fue una de las dos únicas ciudades (junto con Londres) que registraron una disminución en su población multimillonaria.

Casi 5.000 cónyuges e hijos adultos heredarán una parte considerable de los 6,6 billones de dólares de fortuna multimillonaria que se transmitirán en la próxima década, y las mujeres representarán una proporción significativa. Esto incluye a más de 1.235 cónyuges. La edad promedio actual de los herederos adultos es de 48 años, y la de los cónyuges, de 66. Aproximadamente el 23% de los herederos adultos ya trabajan junto a su progenitor multimillonario en la empresa familiar principal.

Machine Translated by Google



# Introducción

El último Censo de Multimillonarios de Altrata —la 13.ª edición— ofrece una visión integral de la clase multimillonaria mundial y del panorama cambiante de la creación de riqueza extrema. En medio de una geopolítica compleja, mercados de capitales volátiles y una rápida disrupción tecnológica —sobre todo en inteligencia artificial—, la población mundial de multimillonarios alcanzó un máximo histórico en 2025. Otro año de dinámicos aumentos de riqueza elevó el patrimonio neto colectivo de las personas más ricas del mundo a más de 15 billones de dólares.

La exhaustiva base de datos de Altrata proporciona una visión sin igual del estatus de las personas más ricas del mundo y sus características, lo que la convierte en una lectura esencial para gestores de patrimonio, marcas de lujo, bancos privados, asesores de family offices, organizaciones filantrópicas e instituciones educativas que buscan identificar y relacionarse con personas de este segmento demográfico tan exclusivo.

## Definiciones clave

Personas con un patrimonio neto muy elevado (UHNW, por sus siglas en inglés)

Aquellos con un patrimonio neto de 30 millones de dólares o más (también conocidos como "ultra ricos").

Personas con un patrimonio neto muy elevado (VHNW, por sus siglas en inglés)

Aquellos con un patrimonio neto de entre 5 y 30 millones de dólares.

Machine Translated by Google



# La clase multimillonaria en 2025

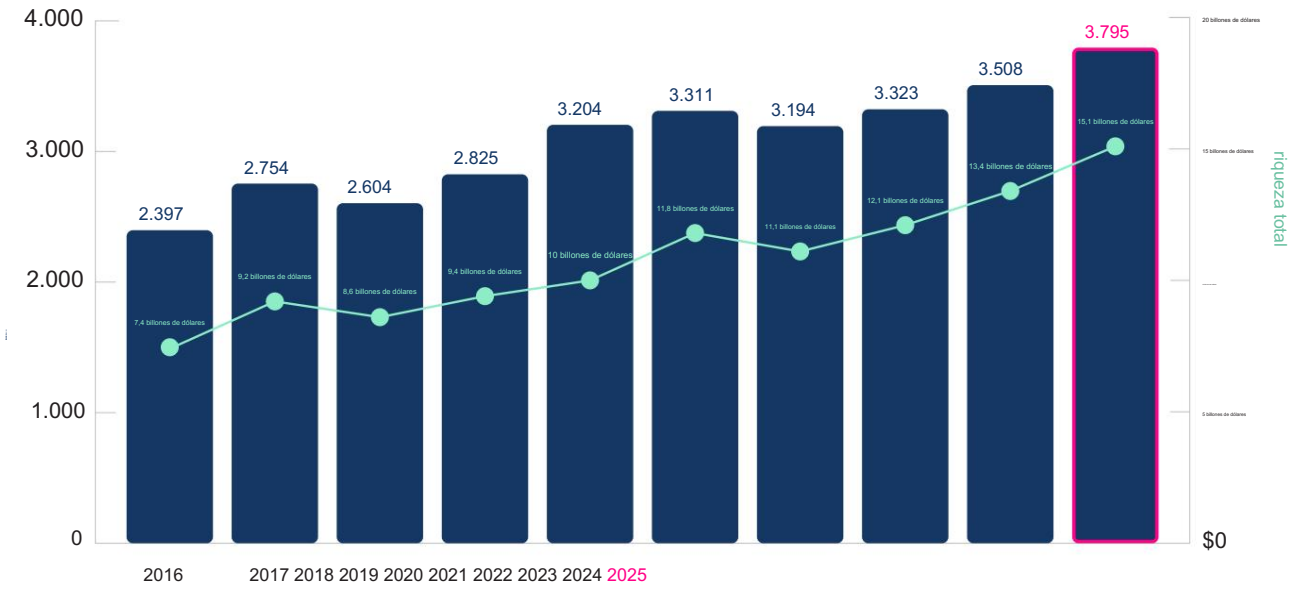
## Riqueza en aumento e influencia creciente

La población mundial de multimillonarios alcanzó un máximo histórico de 3795 personas en 2025. El crecimiento del 8,2 % fue el más fuerte en cinco años, impulsado por el alza de los mercados bursátiles, los estímulos monetarios y la euforia inversora en IA, factores que incrementaron la riqueza de los ultrarricos. Un total de 287 personas se unieron al club de los multimillonarios, que ha crecido casi un 60 % en la última década. La riqueza total de esta población aumentó un 12,8 % hasta alcanzar la cifra récord de 15,1 billones de dólares, equivalente a casi una cuarta parte de la capitalización bursátil total del S&P 500 en aquel momento. Este fue el tercer año consecutivo de crecimiento acelerado, con una fortuna media de los multimillonarios de 4000 millones de dólares. En realidad, el patrimonio neto medio de los multimillonarios ronda los 2000 millones de dólares, lo que refleja la alta concentración de la riqueza en un grupo exclusivo de los "supermultimillonarios" más ricos.

> La población mundial de multimillonarios registró su mayor expansión desde 2020.

## Una clase aparte

Número de multimillonarios a nivel mundial y su riqueza combinada (billones de dólares)




Fuente: Altata, 2026

El vertiginoso auge de la inversión en IA fue un factor clave en el aumento de la riqueza total de los multimillonarios en 2025, pero no fue el único evento transformador que influyó en las carteras globales. Por primera vez desde la pandemia, todas las principales clases de activos registraron rentabilidades positivas. Las acciones lideraron el crecimiento con un aumento de dos dígitos, y los recortes de tipos de interés por parte de los principales bancos centrales del mundo también impulsaron los mercados de renta fija. Sin embargo, se produjo una considerable turbulencia a lo largo del año, avivada por la conflictiva geopolítica y una errática reconfiguración en Estados Unidos de las relaciones comerciales y las normas políticas establecidas desde hace tiempo. Esto contribuyó a una rotación parcial del capital global, alejándolo de los activos estadounidenses y generando ganancias de riqueza más diversificadas en una amplia gama de sectores y mercados de activos regionales.

Machine Translated by Google



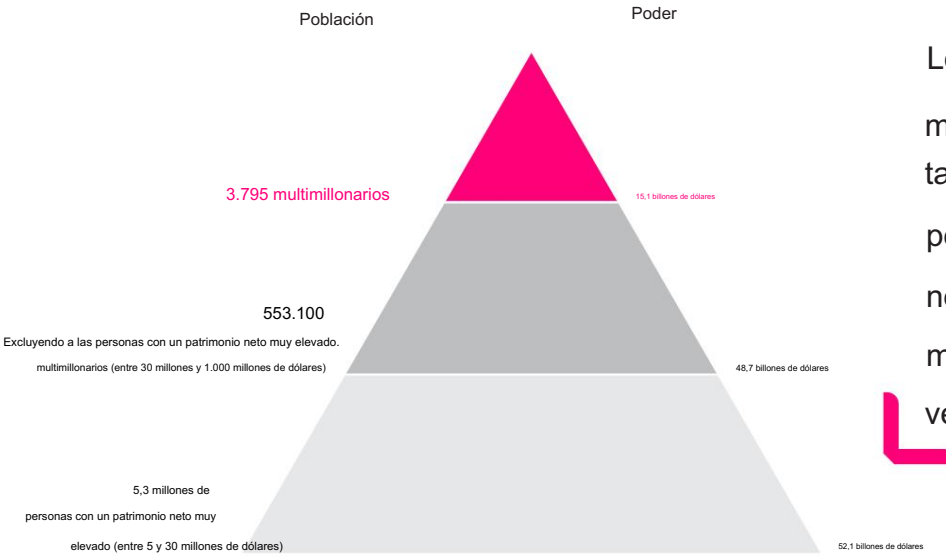
## Los multimillonarios controlan una proporción desproporcionada de la riqueza mundial.

La distribución de la riqueza es sumamente desigual en la economía mundial, en todos los niveles sociales y estratos económicos. La clase multimillonaria representa solo una pequeña fracción de la población mundial adinerada, pero concentra una proporción desproporcionada del patrimonio neto total. La concentración de riqueza es igualmente marcada entre las personas más ricas del mundo, y la rápida apreciación de las acciones tecnológicas, en particular, ha ampliado la brecha de riqueza entre los multimillonarios más acaudalados y el resto de la clase multimillonaria.

En 2025, había aproximadamente 5,9 millones de personas en todo el mundo, cada una con una fortuna personal superior a los 5 millones de dólares. Su patrimonio neto combinado estimado ascendía a 116 billones de dólares. La población multimillonaria representaba un minúsculo 0,07 % de este grupo adinerado, mientras que poseía el 13 % de la riqueza total. Centrándonos únicamente en el segmento de personas con un patrimonio neto ultra alto (UHNW, por sus siglas en inglés), que suma unos 557.000 individuos a nivel mundial, cada uno con una fortuna superior a los 30 millones de dólares, la clase multimillonaria representaba solo el 0,7 % de la población, mientras que su patrimonio neto colectivo de 15,1 billones de dólares suponía un desproporcionado 24 % de la riqueza total de las personas con un patrimonio neto ultra alto.

## Los ricos del mundo por niveles

### Población y riqueza mundial por principales niveles de riqueza en 2025




Los multimillonarios representan tan solo el 0,07% de las personas con un patrimonio neto superior a 5 millones de dólares, a la vez que poseen el 13% de la riqueza tota

Nota: El tamaño de los segmentos de la pirámide se refiere a la riqueza, no a la población.
Fuente: Altata, 2026

La riqueza total de los multimillonarios se ha duplicado con creces (en términos nominales) durante la última década, superando con creces el aumento en el número de multimillonarios. Cabe destacar que se observa un patrón similar en el conjunto de la población con un patrimonio neto muy elevado (excluyendo a los multimillonarios), lo que pone de manifiesto la sólida expansión de las carteras de activos durante este periodo en los estratos más ricos de la sociedad. Como resultado, la riqueza de los multimillonarios, en proporción a la riqueza de las personas con un patrimonio neto muy elevado, se ha mantenido prácticamente estable dentro de un estrecho rango del 23-25 % desde mediados de la década de 2010. En un contexto más amplio, esto ha ido acompañado, por supuesto, de un aumento constante en la concentración de la riqueza de los multimillonarios en relación con el total de la riqueza privada mundial.

Machine Translated by Google



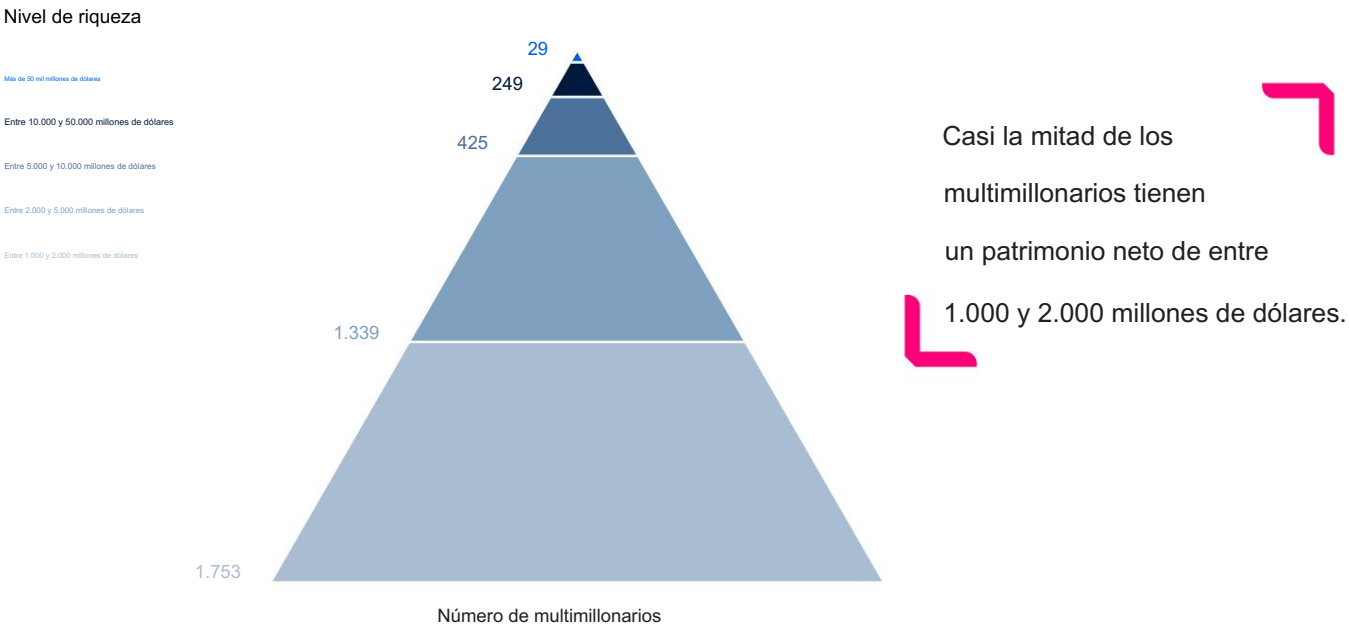
## Una creciente concentración de riqueza extrema de multimillonarios

Impulsada por las mejoras en la escalabilidad del sector tecnológico, el vertiginoso aumento de las valoraciones de las empresas centradas en la IA y las crecientes ganancias del mercado de capitales, una de las tendencias más claras de los últimos años ha sido una distribución más desigual de la riqueza entre la propia clase multimillonaria, en beneficio de aquellos que se encuentran en la cima de la pirámide de la riqueza mundial.

Casi la mitad (46%) de los multimillonarios del mundo poseen un patrimonio neto de entre 1.000 y 2.000 millones de dólares, lo que los sitúa en el escalón más bajo de riqueza entre los multimillonarios. Otro tercio de los multimillonarios tienen un patrimonio personal de entre 2.000 y 5.000 millones de dólares. En conjunto, estos dos grupos representan el 82% de la clase multimillonaria.

### Niveles de riqueza de los multimillonarios

#### Población multimillonaria por nivel de riqueza en 2025




Casi la mitad de los multimillonarios tienen un patrimonio neto de entre 1.000 y 2.000 millones de dólares.

Fuente: Altata, 2026

La exclusividad aumenta drásticamente entre los estratos más ricos. Aproximadamente uno de cada nueve multimillonarios posee un patrimonio neto de entre 5.000 y 10.000 millones de dólares. En 2025, este grupo contaba con 425 personas. Además, un grupo altamente privilegiado de 278 multimillonarios —alrededor del 7% de la población mundial de multimillonarios, frente a los 192 de 2021 — poseía cada uno una fortuna superior a los 10.000 millones de dólares.

Machine Translated by Google



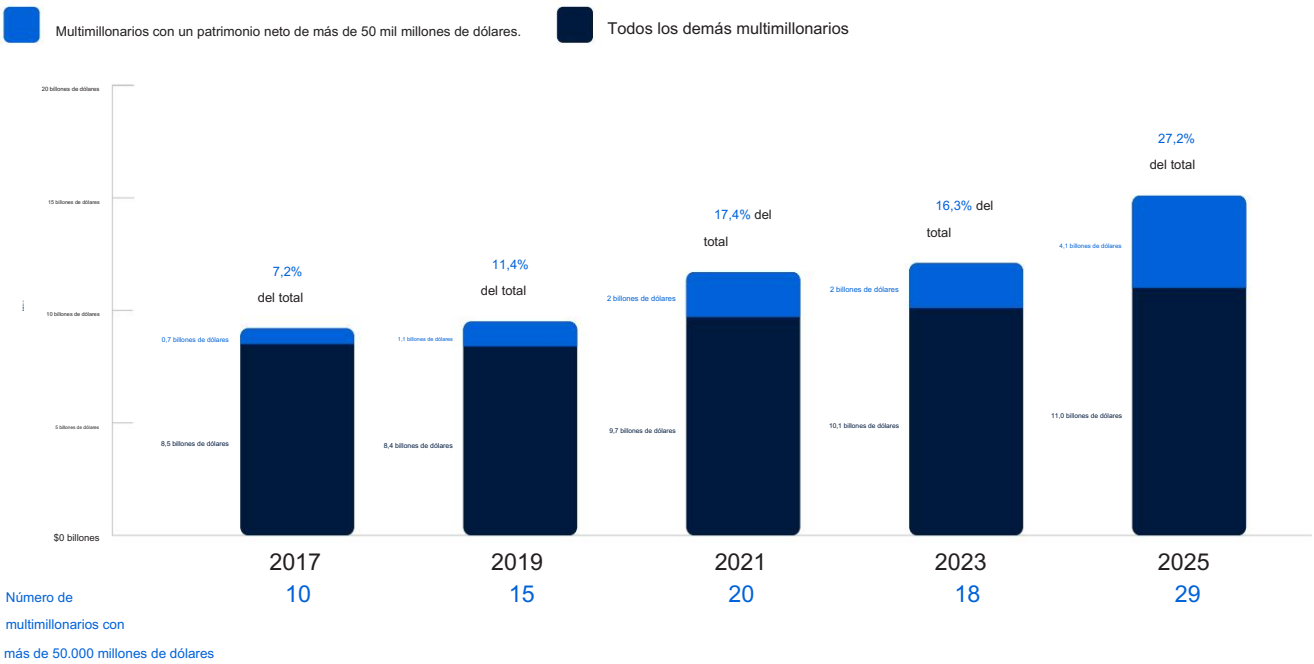
## La era del "supermultimillonario"

De este grupo, un selecto grupo de 29 personas ostenta el estatus de "supermultimillonarios", cada una con una fortuna valorada en más de 50.000 millones de dólares. Los miembros de esta élite han registrado, con diferencia, la generación de riqueza más dinámica de la última década, lo que subraya la hiperconcentración de la riqueza mundial en la cúspide. En 2025, las 29 personas más ricas del planeta (que comprenden el 0,7% de la población multimillonaria) tenían un patrimonio neto combinado de 4,1 billones de dólares, o un asombroso 27% de toda la riqueza multimillonaria. Esta proporción ha aumentado en los últimos años desde el 16,3% en 2023, y es casi cuatro veces mayor que en 2017, cuando 10 multimillonarios poseían cada uno una cartera de más de 50.000 millones de dólares.

> Veintinueve supermultimillonarios poseen fortunas valoradas en más de 50.000 millones de dólares cada uno y controlan el 27% de la riqueza total de los multimillonarios, frente al 7% de 2017.

## La era de los supermultimillonarios

La riqueza de los multimillonarios a lo largo del tiempo




Nota: Es posible que las cantidades no coincidan exactamente debido al redondeo.
Fuente: Altata, 2026

La riqueza combinada del grupo de supermultimillonarios implica una fortuna promedio de doce cifras en la región de los 140 mil millones de dólares, pero, como en todos los estratos de riqueza, la distribución dista mucho de ser uniforme. El sector tecnológico ocupa un lugar destacado como motor de la generación de riqueza para muchos de los multimillonarios más ricos, cuyas valoraciones de cartera se han visto impulsadas recientemente (de forma drástica en algunos casos) por el auge de la inversión en IA y las operaciones corporativas relacionadas. Esto incluye a personas como Larry Page (EE. UU.; Google) y Jeff Bezos (EE. UU.; Amazon), y sin duda es el caso de Elon Musk, la persona más rica del mundo, cuya fortuna personal se ha disparado durante el último año (y que se convirtió, temporalmente, en el primer trillonario tras la salida a bolsa de SpaceX, el fabricante de cohetes y grupo tecnológico, a mediados de 2026).

Machine Translated by Google



## Aprovechando la ola de la IA

El auge de la inversión en IA ha sido uno de los principales impulsores de la creación de riqueza para los multimillonarios a nivel mundial desde 2023, y su influencia se hizo aún más patente durante 2025 y la primera mitad de 2026. El entusiasmo de los inversores por la IA generativa, los grandes modelos de lenguaje, la computación en la nube y el software habilitado para IA ha atraído niveles de capital sin precedentes, lo que ha impulsado una drástica revalorización de la capitalización bursátil de muchas empresas tecnológicas.

Quienes más se han beneficiado suelen ser los productores de componentes de hardware clave; sin embargo, el impacto del "superciclo" de inversión en IA es evidente en los balances corporativos de diversas áreas de la cadena de suministro digital. De las 150 empresas cotizadas a nivel mundial que más contribuyen a la riqueza de los multimillonarios, hemos observado que las valoraciones de mercado se han correlacionado positivamente con una inversión significativa en IA: durante el período 2024-2025, las empresas que realizaron una inversión significativa[1] en IA superaron en un 23 % en crecimiento de capitalización bursátil a las que no lo hicieron.

# 23% más rápido

Rendimiento superior en el crecimiento de la capitalización de mercado durante el período combinado 2024-25 por parte de las empresas que invirtieron significativamente en IA, en comparación con las que no lo hicieron, entre las 150 empresas cotizadas a nivel mundial que más contribuyen a la riqueza de los multimillonarios.

Fuente: Altata, 2026

En los últimos años, la inversión privada récord, las exitosas salidas a bolsa y las elevadas valoraciones de mercado de las startups centradas en la IA han dado lugar a una oleada de nuevos multimillonarios de la IA en áreas que abarcan desde modelos de negocio y aplicaciones en la nube hasta robótica y ciberseguridad. Dado que una gran proporción de la riqueza de los multimillonarios suele concentrarse en acciones de empresas, los fundadores y principales accionistas de las empresas tecnológicas líderes del mundo han sido los mayores beneficiarios del auge de las acciones tecnológicas impulsado por la IA, lo que se ha traducido directamente en aumentos sustanciales de su patrimonio neto personal. Como se ha señalado anteriormente, algunos de los supermultimillonarios del mundo han visto aumentar sus fortunas en decenas de miles de millones de dólares durante el último año, lo que refuerza la posición dominante de un pequeño grupo de emprendedores tecnológicos en la cima de la pirámide de la riqueza global.

Al mismo tiempo, la volatilidad del mercado en el sector tecnológico ha aumentado en medio del creciente escrutinio de los inversores sobre el derroche de dinero en IA por parte de las grandes empresas tecnológicas. La enorme magnitud del desembolso de capital (tanto el ya desplegado como el planificado) ha generado, comprensiblemente, reservas sobre si ciertas inversiones resultarán rentables a largo plazo. También ha suscitado inquietudes sobre el riesgo de burbuja debido a la concentración de capital en acciones relacionadas con la IA, especialmente en mercados con una fuerte presencia tecnológica como Corea del Sur y Estados Unidos. Las fuertes fluctuaciones en las acciones tecnológicas expuestas a la IA —y, por extensión, en la riqueza de los multimillonarios individuales — seguirán siendo una característica de los mercados globales en los próximos años a medida que la adopción y la comercialización de la IA continúen evolucionando.

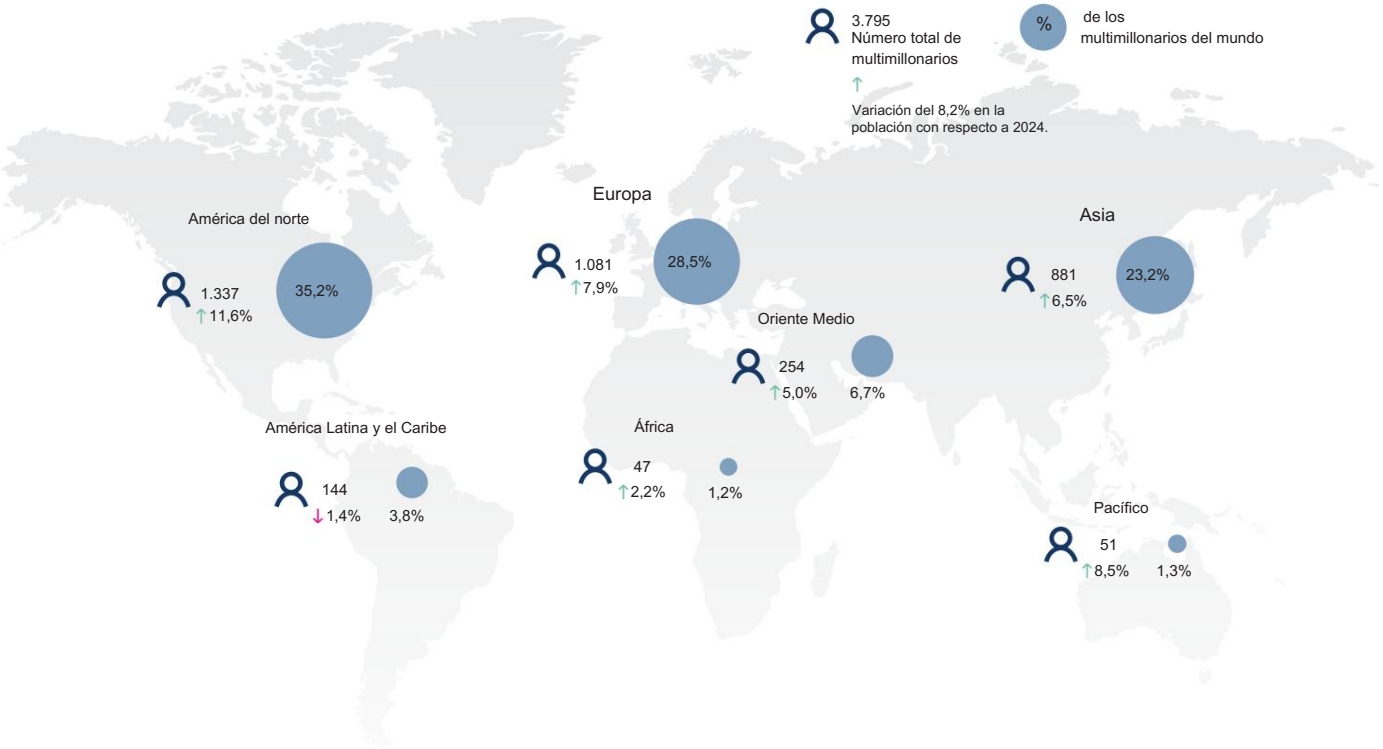
1. El umbral mínimo de inversión realizada explícitamente en IA se fijó en 30 millones de dólares, aunque la mayoría de dichas inversiones fueron de un valor mucho mayor.

Machine Translated by Google

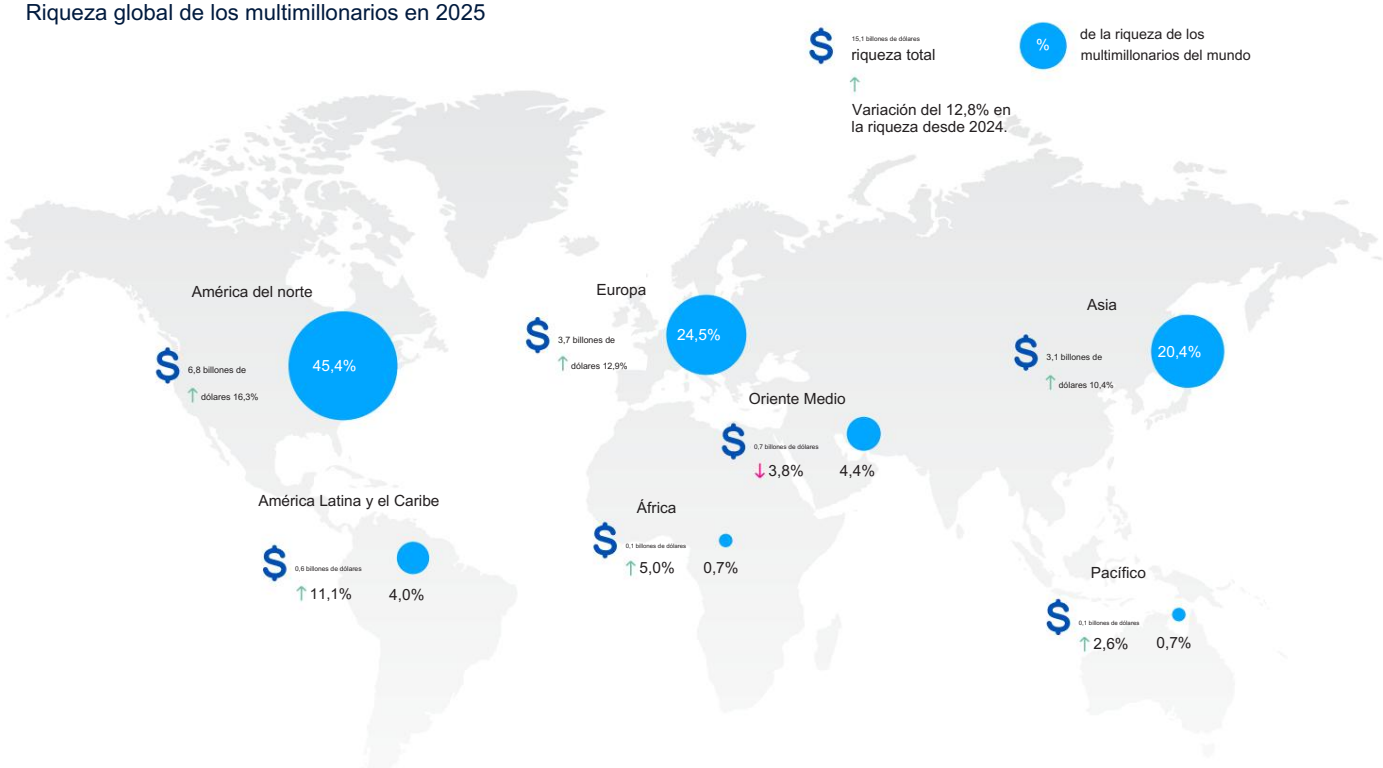


# Multimillonarios de todo el mundo

## Población mundial de multimillonarios en 2025




## Riqueza global de los multimillonarios en 2025




Nota: Es posible que los datos sobre el total o el porcentaje de la población y la riqueza de los multimillonarios del mundo no sumen exactamente el 100 % debido al redondeo.
Fuente: Altata, 2026

Machine Translated by Google



# Rendimiento regional, nacional y urbano

## Multimillonarios por región

### América del norte

**La solidez de los mercados financieros y las elevadas valoraciones del sector tecnológico impulsaron un fuerte aumento de la riqueza en un entorno político turbulento.**

América del Norte consolidó su posición en 2025 como la principal región de multimillonarios del mundo. El crecimiento del 11,6% en el número de multimillonarios superó al de cualquier otra región, elevando la población a 1.337 personas (una participación global del 35%). Tanto Estados Unidos como Canadá registraron aumentos de dos dígitos. El auge de la inversión en IA abrió nuevas oportunidades de riqueza e impulsó significativamente las valoraciones de las empresas en el sector tecnológico dominante de la región, incrementando las fortunas de los fundadores multimillonarios y de aquellos con participaciones mayoritarias. En general, las acciones regionales ofrecieron rentabilidades saludables, aunque fueron superadas por los principales mercados bursátiles de Europa y Asia. Esto reflejó cierto grado de cobertura de riesgos en Estados Unidos por parte de los inversores, en medio de cierta inquietud por el riesgo de concentración del mercado de IA y un entorno político y normativo más impredecible en EE. UU., lo que afectó negativamente al dólar estadounidense. La sólida actividad económica y la flexibilización monetaria gradual contribuyeron a contrarrestar estos modestos obstáculos, y la riqueza combinada de la clase multimillonaria en Norteamérica aumentó un 16%, hasta alcanzar la cifra récord de 6,8 billones de dólares, lo que equivale al 45% de la riqueza mundial de los multimillonarios.

> En 2025, la población multimillonaria de Norteamérica concentraba el 45% de la riqueza mundial en manos de multimillonarios.

### Europa

**El fuerte crecimiento del número de multimillonarios y de su riqueza, gracias al alza de las acciones y a la estabilidad de la reputación, contrarrestó las limitaciones económicas y comerciales.**

La población multimillonaria en Europa experimentó un fuerte crecimiento por segundo año consecutivo, aumentando un 8% hasta alcanzar los 1.081 individuos (una cuota global del 28%). El alza de los mercados bursátiles, los efectos positivos de las divisas y la sólida demanda en los sectores industriales, financieros y de lujo consolidados de la región impulsaron un crecimiento del 13% en el patrimonio neto de los multimillonarios, hasta los 3,7 billones de dólares. El crecimiento fue inferior al de Norteamérica, debido en parte a una exposición sustancialmente menor a los rendimientos de la tecnología basada en IA, pero superó a Asia y a la mayoría de las demás regiones. Los inversores que diversificaron sus carteras hacia activos fuera de Estados Unidos favorecieron la relativa estabilidad y el valor de las acciones europeas, lo que impulsó ganancias significativas en los mercados bursátiles de la región (tras un marcado bajo rendimiento en 2024). Las estructuras consolidadas de banca privada y gestión patrimonial también resultaron muy atractivas para el capital globalmente móvil en un contexto de elevada volatilidad geopolítica. La apreciación de la moneda frente al dólar estadounidense y la flexibilización monetaria de los bancos centrales europeos reforzaron aún más las carteras de inversión. Esto compensó con creces el impacto de las condiciones económicas poco dinámicas en los principales centros de riqueza de la región (Alemania, Reino Unido y Francia), la exposición del mercado al giro proteccionista de la política comercial estadounidense y las limitaciones estructurales más extendidas a la creación de riqueza impulsada por el espíritu empresarial que en América del Norte y Asia.

Machine Translated by Google





## Asia

### Las carteras de inversión se vieron impulsadas por los efectos indirectos de la IA y las ganancias dinámicas de las acciones, pero el crecimiento de los multimillonarios fue inferior al de Norteamérica y Europa.

La tercera región con mayor número de multimillonarios registró un aumento del 6,5% en su población multimillonaria, alcanzando los 881 individuos, si bien este crecimiento fue inferior al promedio mundial y al de las otras dos grandes regiones multimillonarias. Los efectos positivos derivados del auge de la inversión en IA, las reformas fiscales y de gobernanza favorables, y la diversificación de los inversores globales impulsaron fuertes rentabilidades en muchos de los mercados de valores de la región. El índice KOSPI de Corea del Sur, con fuerte presencia de empresas tecnológicas, fue el de mejor desempeño a nivel mundial, con sólidas ganancias también en Taiwán, Japón y Hong Kong. En contraste, las rentabilidades en el mercado de multimillonarios de rápido crecimiento de la India fueron relativamente moderadas por segundo año consecutivo. La disrupción comercial derivada de la política arancelaria estadounidense —con China, el mayor centro de multimillonarios de la región, como objetivo principal— afectó en cierta medida al sentimiento regional, al igual que la debilidad en algunos sectores inmobiliarios y el crecimiento estructuralmente más lento de la economía china. Sin embargo, esto se contrarrestó con la flexibilización de las condiciones monetarias, la rotación de las exportaciones a mercados fuera de Estados Unidos y la creciente integración de las empresas asiáticas en las cadenas de suministro globales, especialmente en la manufactura y la tecnología de alto valor. En general, el patrimonio neto acumulado de la clase multimillonaria de la región aumentó un 10%, hasta alcanzar los 3,1 billones de dólares (lo que representa una cuota del 20% a nivel mundial).

## Oriente Medio

### Aumento en el número de multimillonarios, pero la riqueza total se ve mermada por el bajo rendimiento de los mercados energéticos y de capitales.

2025 fue un año difícil para los multimillonarios de Oriente Medio, aunque se registró un modesto crecimiento en su población, que aumentó un 5% hasta alcanzar los 254 individuos. Los principales impulsores fueron la amplia diversificación de actividades no petroleras y los grandes programas soberanos de infraestructura, que impulsaron la entrada de capitales y nuevos canales de creación de riqueza, especialmente en los principales centros de Arabia Saudita y los Emiratos Árabes Unidos (EAU). Sin embargo, la debilidad de los mercados energéticos mundiales puso de manifiesto la aún elevada dependencia de la región de las exportaciones de hidrocarburos. Los precios del petróleo tendieron a la baja durante todo el año y cerraron 2025 con una caída de casi el 20%, el mayor descenso anual desde 2020. La paridad cambiaria con el dólar estadounidense en la mayoría de los países árabes del Golfo fue mucho menos favorable para la acumulación de riqueza que en 2024, mientras que los mercados de valores de la región tuvieron un rendimiento inferior al promedio de los mercados emergentes. La rentabilidad de los mercados bursátiles varió notablemente entre países, influenciada por su enfoque sectorial, las dispares políticas monetarias y la exposición a la continua inestabilidad geopolítica en la región. Como consecuencia de estos diversos factores adversos, la riqueza total de los multimillonarios en la región cayó un 4%, hasta los 0,7 billones de dólares, lo que equivale a una participación global del 4,4%.

Machine Translated by Google



## América Latina y el Caribe

### Mayor concentración de la riqueza en medio de un segundo descenso anual consecutivo en la población multimillonaria de la región.

En 2025, la clase multimillonaria de América Latina y el Caribe contaba con 144 personas, lo que representa el 3,8% de la participación global y una ligera disminución respecto al año anterior. A pesar de esta caída, el patrimonio neto acumulado de los multimillonarios en la región se recuperó con fuerza tras la debilidad generalizada de 2024, aumentando un 11% hasta alcanzar los 0,6 billones de dólares. Esta distribución más concentrada de la riqueza se debió a la fuerte demanda de materias primas no petroleras (especialmente metales industriales y productos agrícolas), a la evolución positiva de los mercados de capitales y al aumento de las valoraciones de las empresas en los sectores digital y financiero. Por el contrario, algunas carteras regionales se vieron gravemente afectadas por el giro proteccionista liderado por Estados Unidos en el comercio mundial. La mayoría de los bancos centrales regionales mantuvieron una postura expansiva, si bien Brasil, el mayor mercado de riqueza de la región, constituyó una excepción clave. En general, los mercados bursátiles mostraron una tendencia alcista, destacando México y Chile.

También hubo apoyo para las carteras de inversión derivado de la apreciación de la moneda frente al dólar estadounidense y de mayores entradas de capital vinculadas a la diversificación de los inversores globales, que se alejaron de los activos estadounidenses.

## El Pacífico y África

### Las dos regiones con menor número de multimillonarios registraron modestos aumentos absolutos en el número de multimillonarios y en su riqueza, impulsados por los sectores minero y digital.

La población multimillonaria de la región del Pacífico y de África representa, en cada caso, poco más del 1 % del total mundial. Dado el bajo número de personas, se recomienda cautela al interpretar los cambios anuales. La situación en el Pacífico refleja casi exclusivamente la de Australia, donde la riqueza de los multimillonarios se concentra en la minería, los servicios financieros, la tecnología y el sector inmobiliario. La población multimillonaria aumentó modestamente en número absoluto hasta alcanzar las 51 personas, impulsada por la demanda mundial de materias primas minerales y servicios financieros y empresariales. Sin embargo, el incremento de la riqueza se vio limitado por la moderación de las exportaciones a China (el principal socio comercial de la región) y por las presiones del mercado inmobiliario, que frenaron la rentabilidad de los mercados de valores.

Los 47 multimillonarios africanos registraron un incremento moderado en su patrimonio neto acumulado. Sus activos, concentrados en Sudáfrica, Egipto, Nigeria y Kenia, se vieron impulsados por nuevas inversiones vinculadas a la creciente transformación digital y la demanda cada vez mayor de las reservas minerales críticas de la región, así como por los efectos cambiarios. Las limitaciones políticas, financieras y de infraestructura continuaron frenando la generación de riqueza en general, que parte de una base baja, pero el interés de los inversores globales en la región está aumentando gradualmente.



Machine Translated by Google





## ¿Qué factores impulsan el crecimiento de la riqueza de los multimillonarios?

La riqueza de los multimillonarios se genera mediante una combinación de emprendimiento, propiedad de negocios, inversiones en activos financieros y de lujo, y herencia. La mayoría de los multimillonarios que se hicieron a sí mismos obtuvieron sus fortunas fundando o desarrollando empresas exitosas.

En lugar de acumular grandes cantidades de efectivo, la riqueza de los multimillonarios suele concentrarse en participaciones accionariales en empresas cotizadas o privadas, lo que a menudo convierte la valoración de las empresas y el rendimiento bursátil en los principales determinantes del patrimonio neto. La riqueza heredada también representa una proporción cada vez mayor de las fortunas de los multimillonarios, a medida que las grandes empresas familiares y las carteras de inversión se transfieren entre generaciones.

Los cambios en la riqueza de los multimillonarios se deben principalmente a las fluctuaciones en los precios de los activos. Los mercados bursátiles al alza pueden aumentar rápidamente el valor de las grandes participaciones (riqueza en papel), y viceversa. Los acontecimientos nacionales y mundiales que dan forma al crecimiento económico, la demanda de los consumidores, los tipos de interés, los precios de las materias primas y los movimientos cambiarios influyen en los beneficios de las empresas y en la rentabilidad del mercado de activos. Las valoraciones de empresas privadas, las fusiones y adquisiciones, las ofertas públicas iniciales (OPI) y el mercado privado/ La financiación mediante capital riesgo también desempeña un papel importante en la creación y expansión de las fortunas de los multimillonarios, al igual que otros elementos más individuales, como el enfoque de la planificación patrimonial, el apalancamiento financiero, la optimización fiscal, las donaciones filantrópicas y la herencia. Si bien los multimillonarios de un mismo país estarán expuestos a acontecimientos económicos, políticos y regulatorios similares (entre otros), la estructura de activos, la concentración de capital, la exposición al mercado y la estrategia de inversión de cada multimillonario son únicas, por lo que el impacto en su patrimonio será diferente para cada individuo.

Machine Translated by Google

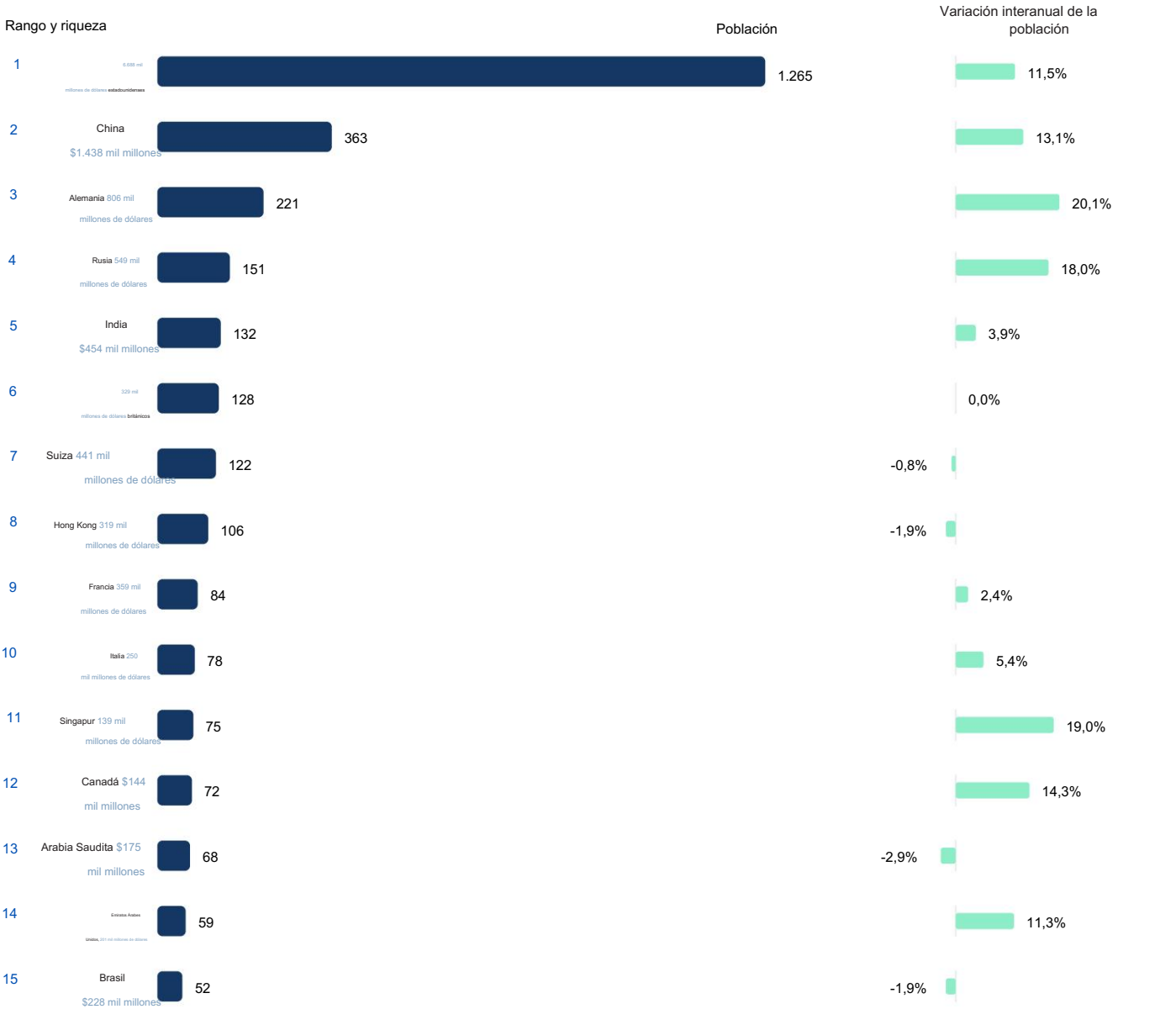


## Países con mayor número de multimillonarios

Los 15 países con mayor número de multimillonarios concentran algo más de tres cuartas partes de la población mundial, lo que subraya la influencia de este selecto grupo de mercados de riqueza y las oportunidades específicas para las empresas y organizaciones que se dirigen a los más ricos. A continuación, destacamos algunas de las principales tendencias por país y los cambios recientes en el tamaño de la población multimillonaria.

### Los 15 países con más multimillonarios

### Población y riqueza de multimillonarios en 2025




Fuente: Altata, 2026

En 2025, la población multimillonaria de los 15 países más ricos concentraba el 83% de la riqueza mundial en manos de multimillonarios.

Machine Translated by Google





## Fuerte crecimiento de la clase multimillonaria estadounidense, en medio de mercados más volátiles y polarizados.

El país con mayor número de multimillonarios del mundo registró un aumento del 11,5 % en su población multimillonaria en 2025, alcanzando los 1265 individuos. Esta cifra superó el promedio mundial, aunque fue inferior a la de China, que ocupa el segundo lugar, y a la de Alemania, que ocupa el tercero. Estados Unidos alberga a un tercio de la clase multimillonaria mundial, más del triple que China. La proporción de la riqueza total de los multimillonarios en manos estadounidenses es aún mayor, con un 44 %, lo que refleja el poder generador de capital de la economía estadounidense, su fortaleza en tecnología y servicios financieros, y la alta concentración de muchos de los supermultimillonarios del mundo. Un clima político más polarizado e impredecible moderó en cierta medida la rentabilidad de los mercados de capitales, pero la clase multimillonaria estadounidense siguió creciendo rápidamente gracias a las elevadas valoraciones del sector tecnológico y a una base económica sólida.

## Un año mucho mejor para los multimillonarios en China…

La población multimillonaria de China creció un 13%, su mejor resultado en los últimos cinco años. Los estímulos específicos, el aumento de la inversión en tecnología y manufactura avanzada, y la sólida demanda mundial de exportaciones chinas impulsaron las ganancias bursátiles y concentraron los canales de generación de riqueza, contrarrestando los efectos de la perturbación causada por los aranceles estadounidenses. Por otro lado, la debilidad estructural del mercado inmobiliario residencial persistió por quinto año consecutivo.

## …y en Alemania, el tercer país con mayor número de multimillonarios del mundo.

El mayor mercado de riqueza de Europa registró el crecimiento más rápido en el número de multimillonarios entre los 15 países líderes, lo que supone un giro radical tras un periodo de rendimiento relativamente bajo. La mayor parte de la riqueza multimillonaria en Alemania se concentra en empresas familiares multigeneracionales, distribuidas en diversas estructuras de cartera. La sólida rentabilidad de las acciones con enfoque nacional, especialmente en los sectores financiero y de defensa, se vio impulsada por una fuerte apreciación de la moneda y una rotación de los inversores hacia los activos europeos.

## Fuertes avances en Rusia y Singapur, pero una tendencia más débil en India y el Reino Unido.

Rusia consolidó su posición como el cuarto país con mayor número de multimillonarios, gracias al aumento de su población y riqueza impulsado por la fortaleza de su moneda y las tasas de interés, así como por el incremento de los ingresos procedentes de materias primas (excluidas del petróleo) en un contexto de reorientación del comercio hacia Asia. El centro financiero de Singapur se situó entre los mercados de multimillonarios con mejor desempeño por segundo año consecutivo, con sólidos rendimientos en los mercados de capitales y flujos de inversión transfronterizos vinculados, en parte, a su posición como centro líder internacional de gestión de patrimonios.

Por el contrario, los cambios en el régimen fiscal del Reino Unido y la divergencia en la rentabilidad de los mercados de valores contribuyeron al desempeño inferior al esperado del tercer país con mayor número de multimillonarios de Europa. India también perdió terreno frente a sus pares más cercanos, por segundo año consecutivo, ya que la exposición de las carteras a las perturbaciones comerciales y los efectos cambiarios contrarrestó en gran medida la sólida rentabilidad generadora de riqueza en otras partes de la economía asiática de rápido crecimiento.

Machine Translated by Google



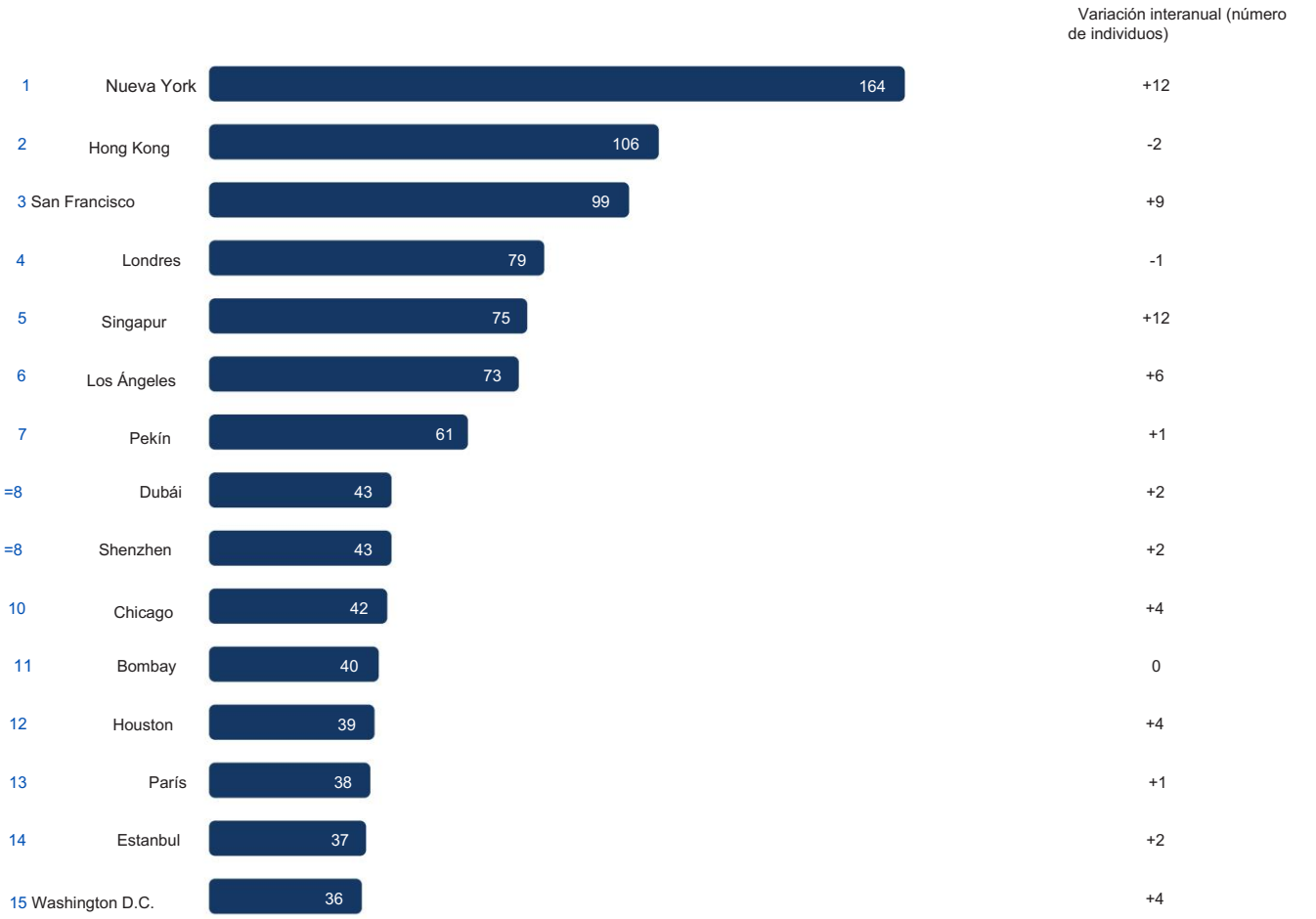
## Ciudades con mayor número de multimillonarios

La distribución de la población multimillonaria mundial está en constante evolución, marcada por la globalización de los negocios y la tecnología, y la creciente movilidad del capital. Sin embargo, el atractivo de las principales ciudades globales se mantiene fuerte, ofreciendo un acceso privilegiado a redes sociales afines, centros de emprendimiento, servicios financieros y servicios culturales, educativos, de entretenimiento y de estilo de vida de alta gama. Como resultado, las variaciones interanuales en la clasificación de las ciudades tienden a ser moderadas.

A continuación, destacamos algunos de los factores estructurales y los cambios recientes en las 15 ciudades principales clasificadas por población multimillonaria.

### Las 15 ciudades con mayor número de multimillonarios

### Población multimillonaria en 2025




Nota: Moscú suele figurar entre los 15 primeros puestos, pero este año queda excluido del informe debido a limitaciones en los datos.

Fuente: Altata, 2026

Machine Translated by Google





## Las 15 ciudades principales albergan al 26% de la clase multimillonaria.

En 2025, un total de 975 multimillonarios residían en estas 15 ciudades. El crecimiento anual fue ligeramente inferior al de la población mundial de multimillonarios, manteniendo la tendencia de los últimos años. La proporción de multimillonarios en las 15 ciudades principales ha disminuido gradualmente desde principios de la década, pasando de alrededor del 28-30%. (Moscú queda excluida de la lista de este año debido a limitaciones en los datos).

## Nueva York reforzó su estatus como la capital mundial de los multimillonarios.

Nueva York, capital financiera y comercial del mayor mercado de riqueza del mundo, registró un aumento del 8 % en el número de multimillonarios, una respuesta contundente a la creciente competencia de jurisdicciones con regulaciones más ágiles. Su población de 164 multimillonarios supera la de casi todos los países del mundo, con la excepción de China y Alemania (excluyendo Estados Unidos). Las tendencias de riqueza vinculadas al auge de la inversión en inteligencia artificial impulsaron significativamente la actividad en los extensos mercados de capital privado, las oficinas familiares y el mercado inmobiliario de lujo de la ciudad.

## Hong Kong, que ocupa el segundo lugar, fue una de las dos ciudades del top 15 que registraron una disminución en su población multimillonaria.

En general, el patrimonio neto de los multimillonarios en el territorio semiautónomo mantuvo una tendencia al alza, pero la persistente debilidad del sector inmobiliario y la relativamente baja exposición de las carteras a las ganancias patrimoniales impulsadas por la IA provocaron un descenso en la población multimillonaria de la ciudad. Como uno de los principales centros financieros y de gestión patrimonial de Asia, la creciente integración con los flujos de capital de China continental ofrece importantes oportunidades de riqueza, pero también una mayor exposición a la rivalidad geopolítica.

## Seis ciudades estadounidenses se encuentran entre las 15 primeras, dos de ellas de China.

Estados Unidos y China siguen siendo los únicos países con más de una ciudad en la clasificación. Como reflejo de su posición dominante, Estados Unidos contaba con tres de las seis ciudades principales en 2025. Entre ellas se encontraba San Francisco, centro tecnológico mundial y uno de los centros de multimillonarios de mayor crecimiento en términos absolutos de nuevos multimillonarios, solo superado por Nueva York y Singapur. Pekín, en séptimo lugar, era la ciudad china mejor clasificada, muy por delante de Shenzhen.

## Las ciudades asiáticas están adquiriendo cada vez más protagonismo, pero Alemania no cuenta con representación de ninguna ciudad.

La lista de ciudades con mayor número de multimillonarios muestra un claro sesgo hacia Estados Unidos, pero presenta una distribución geográfica (y regional) más diversificada en comparación con las principales ciudades con un patrimonio neto ultra alto. En particular, los principales centros de riqueza asiáticos tienen una presencia más destacada en la lista, lo que evidencia la concentración de la riqueza en ciudades como Singapur, Pekín y Bombay. Dubái e Estambul también sobresalen en este sentido. Otro dato importante es que Alemania, el tercer país con mayor número de multimillonarios del mundo, no cuenta con ninguna ciudad entre las 15 primeras (sus principales centros de multimillonarios son Múnich, Fráncfort y Hamburgo). Esto refleja una mayor dispersión de la riqueza privada entre los centros urbanos del país que en la mayoría de los mercados líderes.

Machine Translated by Google



# Perfil de multimillonarios

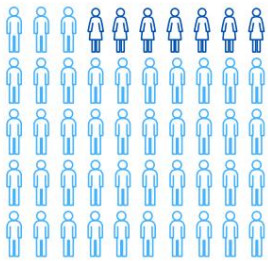
## Un panorama general de las características clave de la población multimillonaria mundial actual.

En esta sección, analizamos el perfil típico de un multimillonario, sus características y preferencias clave. Desde datos demográficos y origen de su riqueza hasta su principal sector de actividad e intereses personales, ofrecemos información valiosa para las organizaciones que buscan, segmentan y se relacionan con este selecto grupo.

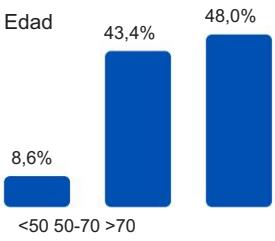
## Perfil de un multimillonario típico

### Seleccionar características

Género




Edad promedio: 71 años.









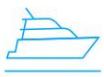
**>3,5**
propiedades residenciales de propiedad directa, en promedio



**38,5%**
tener una participación accionaria en una entidad comercial con sede fuera de su país de residencia principal



**14,7%**
son conocidos propietarios de jets

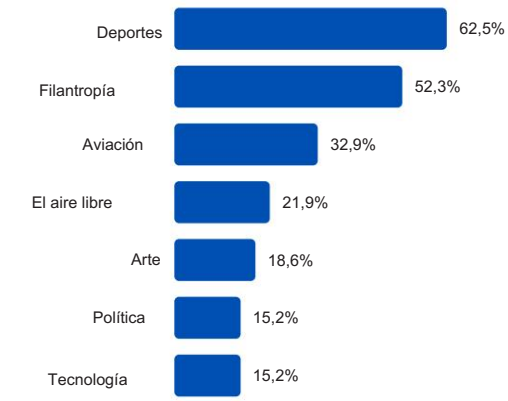


**5,1%**
son conocidos propietarios de yates

Las siete principales industrias primarias
% de individuos




Los siete principales intereses, pasiones y aficiones
% de individuos







Nota: La industria principal se refiere a la industria a la que los multimillonarios dedican la mayor parte de su tiempo, no necesariamente a la industria con la que generaron su riqueza, aunque a menudo coinciden. Las propiedades residenciales de propiedad directa se refieren a las que están a nombre del multimillonario (no a las de su cónyuge u otros familiares). La propiedad de jets se refiere a las personas que poseen una aeronave en su totalidad o mediante propiedad fraccionada, es decir, que poseen una parte de un jet. Se excluyen los jets corporativos. Es posible tener más de un interés, pasión o afición, por lo que las cifras no suman el 100 %.

Fuente: Altata, 2026

Machine Translated by Google



## Los multimillonarios son predominantemente hombres y mayores de 70 años.

La edad promedio de la población multimillonaria mundial es de 71 años. Alrededor del 9% de los multimillonarios son menores de 50 años, mientras que casi la mitad superan los 70. Si bien la atención suele centrarse en los creadores de riqueza de la generación Z, la distribución general de la edad de los multimillonarios mundiales ha variado poco en la última década. La escalabilidad de las ganancias de activos en el sector tecnológico y las transferencias más frecuentes de riqueza heredada implican que ahora es ligeramente más común ingresar al club de los multimillonarios a una edad temprana, pero aún es raro que una persona alcance este nivel de riqueza antes de cumplir los 40 años. También es relativamente poco común que una mujer sea multimillonaria, ya que las mujeres representan solo el 13% de esta población mundial. Sin embargo, esta proporción está aumentando gradualmente gracias a la evolución de las tendencias socioeconómicas, el creciente emprendimiento femenino y el aumento de las transferencias de riqueza intergeneracionales. Asia presenta la mayor representación femenina de las tres regiones con mayor riqueza.

## Casi el 40% de los multimillonarios han heredado parte de su fortuna.

La mayoría de las personas adineradas han forjado sus propias fortunas, y este es el caso del 62% de la clase multimillonaria mundial. Esta cifra ha mostrado una tendencia al alza durante la última década, pero se ha estabilizado recientemente con el aumento de la frecuencia de las transferencias de activos familiares. La proporción de multimillonarios que han amasado su fortuna por sí mismos es menor que la de las personas con un patrimonio neto muy elevado (13 puntos porcentuales menos), lo que refleja los importantes beneficios económicos que se obtienen al recibir una herencia. Alrededor del 30% de los multimillonarios han acumulado sus fortunas mediante una combinación de riqueza heredada y riqueza generada por ellos mismos. La representación de este grupo ha ido aumentando gradualmente, en contraste con la proporción de quienes han heredado su riqueza en su totalidad (8% en 2025, frente al 11% en 2020).

## La asignación de activos está ponderada hacia las participaciones accionariales en empresas cotizadas.

Aproximadamente el 73% de la cartera promedio de un multimillonario está compuesta por participaciones en empresas cotizadas o privadas, con la mayor asignación (38%) en valores públicos. Esto subraya hasta qué punto el rendimiento del mercado bursátil y las valoraciones empresariales influyen en los niveles de riqueza de los ultrarricos. La proporción de valores públicos es mayor entre los multimillonarios norteamericanos, cuyos homólogos en Asia tienen la mayor ponderación en empresas privadas. Los activos líquidos representan alrededor de una cuarta parte de las carteras de los multimillonarios, mientras que los bienes raíces y los activos de lujo —como arte, joyería y colecciones de vehículos— representan una proporción menor (<2%).
Alrededor del 15% de los multimillonarios poseen un jet privado, casi el triple del porcentaje que posee un yate de lujo.

## Un enfoque preferido en la industria bancaria y financiera, con los deportes y la filantropía como intereses predilectos.

La banca y las finanzas constituyen el sector predominante, con un 20 % de los multimillonarios dedicando la mayor parte de su tiempo profesional a este sector, más del doble que los servicios empresariales y de consumo, que ocupan el segundo lugar. Si bien el atractivo relativo de las finanzas ha disminuido ligeramente debido a la ola de digitalización global, sigue siendo un canal predilecto para la creación de riqueza sólida, dados los altos niveles de remuneración y la rentabilidad escalable de los activos que ofrecen el capital privado, la gestión de activos y patrimonios, la banca de inversión y similares.
Los servicios empresariales y al consumidor, los conglomerados industriales, la tecnología y el sector inmobiliario constituyen las principales áreas de interés comercial para una proporción similar de la clase multimillonaria (entre el 7 % y el 8 % en cada caso).
Los multimillonarios de Norteamérica (en mayor medida que los de Europa) tienen una mayor presencia en el sector tecnológico, mientras que los conglomerados industriales y el sector inmobiliario son más comunes entre los multimillonarios asiáticos. El deporte y la filantropía destacan como los dos intereses más populares de la clase multimillonaria, y ambos ofrecen una gama cada vez mayor de oportunidades de inversión. La pasión por la aviación es mucho más común entre los multimillonarios que entre la población de altísimo patrimonio neto.

Machine Translated by Google



# Enfoque en los multimillonarios

## Una población globalmente móvil y multijurisdiccional.

### La creciente movilidad, la conectividad global y la diversificación del mercado son características que definen a la clase multimillonaria actual.

Actualmente, la riqueza tiene un origen cada vez más global y una estructura más diversificada. Gracias a la fuerte expansión de los mercados de riqueza en todo el mundo, las diversas vías de crecimiento empresarial y la creciente frecuencia de las transferencias de riqueza intergeneracionales, la población multimillonaria goza de una presencia global sin precedentes. Ya sean fundadores de empresas tecnológicas, socios de capital privado o herederos de negocios familiares, muchos de los individuos más ricos de la actualidad pueden generar ingresos en múltiples mercados, lo que convierte la flexibilidad geográfica en una práctica y una estrategia eficaz. A medida que los nuevos centros de riqueza siguen desafiando el orden establecido, los avances en la conectividad digital y la infraestructura financiera transfronteriza han facilitado que los ultrarricos vivan, trabajen, inviertan y estructuren sus activos en diversas jurisdicciones.

> Casi el 40% de los multimillonarios poseen (o son copropietarios de) intereses comerciales con sede fuera de su país de residencia principal.

Al mismo tiempo, la creciente fragmentación geopolítica y el debilitamiento de las normas institucionales y los pilares macroeconómicos en los principales mercados de inversión han introducido nuevas incertidumbres y aumentado la atención en la mitigación de riesgos. Junto con la intensificación de los impactos climáticos, las amenazas a la ciberseguridad y la competencia fiscal, la consideración de la estabilidad política, legal y de mercado está adquiriendo mayor relevancia en la planificación y reestructuración de carteras de inversión. Esto no solo se debe a la preservación del patrimonio, sino también a razones relacionadas con el estilo de vida, como la privacidad, la seguridad y la libertad personal.

### Las personas nacidas en el extranjero ocupan un lugar destacado entre la población multimillonaria del mundo.

Uno de cada cinco multimillonarios del mundo nació fuera del país donde reside actualmente y donde se ubica su negocio principal (si lo tiene), una proporción casi idéntica a la de la población mundial con un patrimonio neto muy elevado. La decisión de emigrar de un país natal suele reflejar una combinación de factores: motivos familiares, oportunidades educativas o laborales, seguridad personal y las posibles oportunidades profesionales y de estilo de vida que ofrece el nuevo lugar.

La magnitud de la dinámica de "empuje" (política o económica) varía considerablemente según las condiciones de cada país de origen. Los principales factores de "atracción" que atraen a personas adineradas y su capital a una jurisdicción específica suelen ser un régimen político y regulatorio más estable, un entorno empresarial más dinámico, estructuras tributarias más favorables, mercados financieros más sofisticados y acceso a servicios de mayor calidad. La competencia global para atraer a los inversores adinerados es intensa e incluye una gama en constante evolución de programas de "visados dorados", programas de residencia y de inversión favorables, e incentivos fiscales complejos para oficinas de gestión patrimonial.

Machine Translated by Google

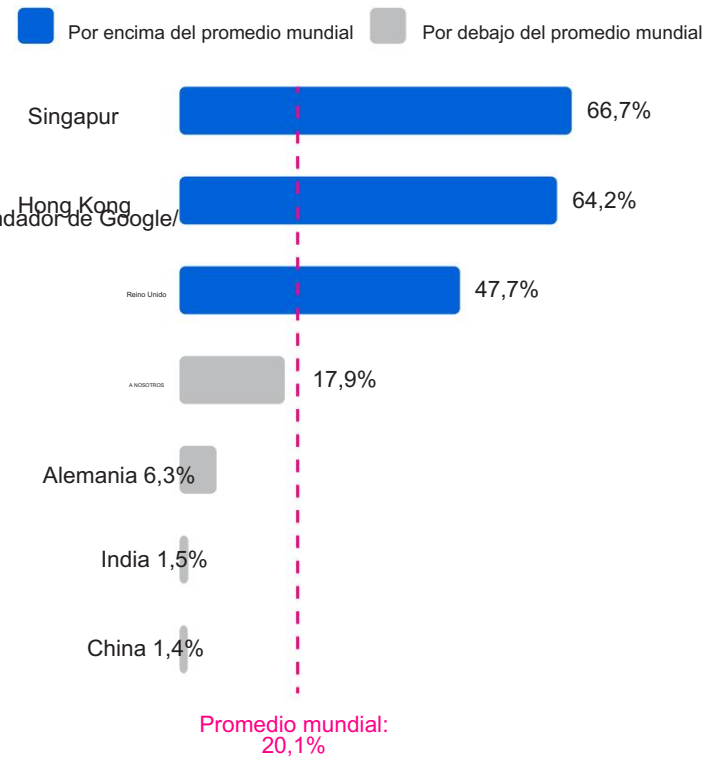


→ Existe una enorme variación en la proporción de multimillonarios nacidos en el extranjero en los principales mercados de riqueza.

En Estados Unidos, la proporción de multimillonarios nacidos en el extranjero es un 18%, ligeramente por debajo del promedio. El país con mayor número de multimillonarios del mundo ha sido durante mucho tiempo un destino atractivo para los creadores de riqueza empresarial y las tenencias de activos globales en general, lo que refleja la escala de sus mercados de capital, consumo y tecnología, y las amplias oportunidades de establecer contactos y de estilo de vida. Estados Unidos es el hogar de muchos de los multimillonarios nacidos en el extranjero más ricos del mundo, como: el CEO de Tesla y SpaceX, Elon Musk (nacido en Sudáfrica); el cofundador de Google/ Sergey Brin (nacido en Moscú), fundador de Alphabet, y Jensen Huang (nacido en Taiwán), cofundador de Nvidia, son ejemplos de ello. Estos factores también han propiciado la creación de una sólida base de multimillonarios nacidos en Estados Unidos, que, en general, no han tenido motivos para emigrar. Este importante efecto denominador explica la baja proporción de multimillonarios nacidos en el extranjero. Nueva York, la capital de los multimillonarios, presenta una proporción similar del 19%, pero existen excepciones regionales, como el centro tecnológico de San Francisco, donde el 41% de los multimillonarios residentes emigraron del extranjero.

## Multimillonarios nacidos en el extranjero

Porcentaje de multimillonarios nacidos en el extranjero en determinados países en 2026




Nota: Se considera "nacido en el extranjero" a la persona nacida en un país distinto de aquel en el que reside actualmente y donde se ubica su actividad principal (si la tiene).
Fuente: Altata, 2026

Singapur, Hong Kong y el Reino Unido destacan por su elevado porcentaje de multimillonarios nacidos en el extranjero. Los tres son importantes centros financieros internacionales que ofrecen servicios de banca privada y gestión patrimonial altamente sofisticados y consolidados, un factor crucial para la protección de las complejas carteras de los multimillonarios. Además, son centros de creación de riqueza con una sólida red de contactos, mercados de activos profundos y amplios vínculos con centros patrimoniales regionales y globales, lo que los convierte en una base atractiva para empresarios con actividad internacional. Casi el 60% de los multimillonarios en Londres son extranjeros. Singapur y Hong Kong se han convertido en destinos cada vez más populares para las personas de altísimo poder adquisitivo procedentes de China e India.

> El 60% de los multimillonarios en Londres nacieron en el extranjero, en comparación con el 19% en Nueva York.

Los países con mayor número de multimillonarios, como China, Alemania e India, presentan una proporción muy baja de personas nacidas en el extranjero. La generación de riqueza y las fortunas de los multimillonarios en estos mercados están estrechamente vinculadas a empresas familiares con orientación nacional; en el caso de China e India, estas empresas son fuertemente emprendedoras, y en Alemania, a menudo multigeneracionales. Su tamaño económico relativo ofrece amplias oportunidades para acumular fortunas sustanciales en los mercados locales, lo que resulta en que una gran proporción de multimillonarios sean fundadores, emprendedores o herederos nacidos en el país. Las carteras e instituciones suelen estar estructuradas para apoyar la acumulación de riqueza nacional, con regímenes de residencia, inversión y tributación mucho menos orientados a atraer capital móvil que los de los centros financieros de Singapur, Hong Kong y el Reino Unido.

Machine Translated by Google



# Los "activos de pasión" y el crecimiento de las inversiones deportivas.

## Los activos vinculados a la pasión constituyen una pequeña pero significativa parte de las carteras de los multimillonarios.

En su mayoría, los «activos de pasión» son bienes de lujo y objetos de colección exclusivos. Estos incluyen joyas y metales preciosos, vehículos de lujo y coches clásicos, yates y aviones privados, colecciones de vino y bellas artes, relojes y otros artículos de lujo. La categoría también abarca la propiedad directa de equipos deportivos, lo que se relaciona con el hecho de que el deporte es el interés/pasión más popular entre los multimillonarios del mundo. Los bienes inmuebles no están incluidos.

Como ya se ha señalado, las carteras de los multimillonarios se concentran mayoritariamente en acciones cotizadas, participaciones en empresas privadas, fondos de inversión y activos líquidos equivalentes a efectivo. La categoría definida de «bienes raíces y activos de lujo» representa menos del 2 % del patrimonio total de un multimillonario típico. Excluir el elemento inmobiliario reduce aún más la proporción de activos relacionados con la pasión.

Para la mayoría de los multimillonarios, la pequeña proporción de su cartera destinada a este tipo de activos seguirá representando un total sustancial en términos absolutos, y constituirá una parte importante de sus gastos reales en bienes tangibles y de gran importancia personal, así como en inversiones que les apasionan. Con este nivel extremo de riqueza, una asignación de activos del 1 % puede representar una colección sumamente valiosa y única de bellas artes, transporte de lujo, vino y joyería, entre otros.



Machine Translated by Google



## La posesión de bienes de lujo ofrece una perspectiva de los intereses personales y el estatus de los multimillonarios, pero a menudo también tiene un fuerte enfoque en la inversión.

Como su nombre indica, los bienes de pasión no se adquieren únicamente por motivos económicos. Si bien sus propietarios pueden disfrutarlos, también pueden reflejar su riqueza y estatus social, preservar el patrimonio familiar o brindar acceso a objetos raros y de gran importancia cultural. Su escasez también puede contribuir a la preservación del patrimonio, proteger contra la inflación y diversificar una cartera de inversiones, lo que los convierte en una forma atractiva de almacenar valor.

Como ocurre con todos los activos, la rentabilidad puede ser volátil, influenciada por las tendencias globales y del mercado, así como por factores más intangibles como la procedencia, el atractivo de la marca y el perfil demográfico de los coleccionistas. Liderados por los segmentos de coches clásicos y relojes, la mayoría de los mercados de activos de lujo han registrado fuertes ganancias durante la última década, a pesar de la marcada corrección posterior a la pandemia en 2023-24.

# 13,3%

Crecimiento anual promedio de la riqueza ($) en activos relacionados con pasiones por multimillonario durante la última década.

Nota: Los activos relacionados con la pasión comprenden la propiedad directa de colecciones de arte, equipos deportivos, joyas/oro, relojes, vinos finos, vehículos de lujo, yates y aviones privados (tanto en propiedad absoluta como en propiedad fraccionada).

Fuente: Altata, 2026

## Ser propietario de equipos deportivos como un "activo preciado".

El deporte ha sido durante mucho tiempo la afición más popular entre los multimillonarios de todo el mundo (y en todos los estratos de riqueza). Esto refleja su amplio atractivo como actividad de ocio, entretenimiento social y competición, así como por su valor como inversión y símbolo de prestigio.
Para la clase multimillonaria, ser propietario de un equipo deportivo de alto perfil puede ser una declaración de riqueza y un canal destacado a través del cual conectar con influyentes redes empresariales, políticas y sociales.

Numerosos multimillonarios han adquirido la propiedad de algunos de los equipos deportivos más famosos del mundo, en particular de la Liga Nacional de Fútbol Americano (NFL) y la Asociación Nacional de Baloncesto (NBA) de Estados Unidos, y de la Premier League inglesa (fútbol/soccer). Algunos ejemplos destacados son la adquisición de los Dallas Cowboys (NFL) por Jerry Jones en 1989; la compra de los New England Patriots (NFL) por Robert Kraft en 1994; la adquisición de Los Angeles Clippers (NBA) por Steve Ballmer en 2014; la compra del Manchester United FC (Premier League) por Malcolm Glazer en 2005, con Sir Jim Ratcliffe adquiriendo una participación del 27,7% en 2024 (y que ha aumentado desde entonces); la adquisición del Liverpool FC (Premier League) por parte de Fenway Sports Group de John Henry en 2010; y la conversión de Stan Kroenke en propietario mayoritario de los Rams (NFL) en 2010 y del Arsenal FC (Premier League) en 2011.

Machine Translated by Google



## → Un activo de cartera cada vez más atractivo para la clase multimillonaria.

En los últimos años, esta coincidencia entre el interés/pasión personal y la oportunidad de inversión en el deporte se ha transformado en un enfoque más estratégico de cartera entre una creciente proporción de la clase multimillonaria mundial. Con la expansión de los derechos de transmisión deportiva, las plataformas de streaming, las apuestas deportivas y los ingresos por patrocinio, y a medida que la digitalización ha incrementado el potencial de monetización de las bases de aficionados globales, el interés por la propiedad de equipos deportivos se ha ampliado significativamente entre los más ricos.

El fuerte aumento en la valoración de mercado de los principales equipos deportivos ha impulsado este interés, al igual que la creciente visibilidad global de los equipos y ligas más importantes, lo que en algunos casos ha motivado la actividad de los propietarios principalmente como estrategia de influencia global (especialmente en el fútbol y el golf). Se han creado nuevas ligas de franquicias deportivas, con el críquet a la cabeza de esta tendencia. Algunos de los multimillonarios más ricos de la India se han convertido en destacados propietarios de equipos de la Indian Premier League (IPL), en particular Mukesh Ambani, cuya empresa Reliance Industries adquirió la franquicia de Mumbai en el lanzamiento de la liga en 2008. Más recientemente, Lakshmi Mittal acordó entrar en el mercado de propietarios de la IPL, y su familia adquirió una participación mayoritaria en los Rajasthan Royals (en un acuerdo de asociación), sujeto a la aprobación regulatoria. La IPL se ha convertido en una de las ligas de críquet más exitosas comercialmente del mundo y sus propietarios de franquicias se están expandiendo a países como Sudáfrica, los Emiratos Árabes Unidos y el Reino Unido para reforzar su presencia comercial y personal.

El aumento de las valoraciones, la diversificación de los canales de ingresos y la creciente participación de multimillonarios han atraído la atención de más capital institucional y patrocinadores de capital privado, acelerando aún más las inversiones y adquisiciones. En los últimos dos años se ha producido una oleada de compras multimillonarias de participaciones en equipos deportivos líderes, como Los Angeles Lakers (NBA), Boston Celtics (NBA), New York Giants (NFL), Manchester United FC y Royal Challengers Bengaluru (IPL). En agosto de 2026, Jeff Bezos, de Amazon, formó parte de un consorcio de multimillonarios prominentes (entre ellos Lakshmi Mittal) que adquirió una participación minoritaria importante en el Liverpool FC.

Nuestros datos muestran que más de 200 multimillonarios del mundo poseen actualmente una participación directa en un equipo o franquicia deportiva. Muchos otros realizan inversiones relacionadas con el deporte a través de instrumentos indirectos como parte de su estrategia de gestión patrimonial. A nivel global, los multimillonarios adquieren cada vez más participaciones minoritarias e invierten mediante consorcios, diversificando así su cartera con inversiones en múltiples equipos, ligas, empresas e infraestructuras deportivas. Si bien las inversiones deportivas aún representan una pequeña parte del patrimonio total de la mayoría de los multimillonarios, no cabe duda de que el enfoque está cambiando, pasando de una participación impulsada por la pasión a una asignación de cartera más orientada a la inversión.

**201**

Multimillonarios con participación directa en un equipo o franquicia deportiva.

Nota: Se excluyen las participaciones que ya se hayan vendido. Las participaciones pueden ser de control o minoritarias, o a través de un consorcio.

Fuente: Altata, 2026

Machine Translated by Google





## Transferencia de riqueza hasta 2035

# La gran transferencia de riqueza está cobrando impulso.

La proporción de multimillonarios a nivel mundial que ha heredado al menos parte de su fortuna está aumentando debido a la creciente frecuencia de transferencias patrimoniales intergeneracionales y donaciones familiares. Estimamos que, durante la próxima década, un total de 6,6 billones de dólares de la riqueza de los multimillonarios se transmitirá a sus cónyuges e hijos, así como a otros beneficiarios como hermanos, nietos, amigos, socios, organizaciones sin fines de lucro e instituciones educativas.

Esta importante transferencia de riqueza familiar se producirá en un mundo de creciente complejidad, tensión geopolítica y profundos cambios ambientales y tecnológicos. La innovación digital, el capital móvil, la reorientación de la economía mundial hacia el superciclo de la IA, las presiones climáticas y la creciente erosión del orden global basado en normas serán temas estructurales clave en los próximos años.

**6,6 billones de dólares**

Riqueza total que transmitirán los multimillonarios durante la próxima década.

Fuente: Altata, 2026

Un mundo multipolar más impredecible, con centros de poder e influencia cambiantes, complicará la planificación sucesoria y las estrategias de preservación de la riqueza de la clase multimillonaria global. Al mismo tiempo, esta volatilidad inherente brindará a la próxima generación nuevas oportunidades para emprender negocios, diversificar activos y realizar actividades filantrópicas.

En consonancia con las tendencias globales, los intereses y motivaciones personales de las personas adineradas evolucionan naturalmente con el tiempo. Si bien estos varían considerablemente a nivel individual, se reconoce ampliamente que la generación de herederos que recibirá una fortuna sustancial en la próxima década —principalmente la Generación X (nacida entre mediados de la década de 1960 y principios de la de 1980) y los millennials (nacidos entre principios de la década de 1980 y finales de la de 1990[2])— es más móvil, está más familiarizada con la tecnología digital y tiene una mayor orientación activista que sus predecesores. Es de esperar que las nuevas tecnologías, el cambio climático y la inversión de impacto sean áreas prioritarias para las ambiciones de muchos herederos, las cuales no necesariamente coincidirán con las estructuras empresariales familiares existentes ni con los planes de legado de quienes transfieren sus fortunas.

---

2. Consulte el Informe Mundial sobre la Ultra Riqueza 2025 de Altata .

Machine Translated by Google



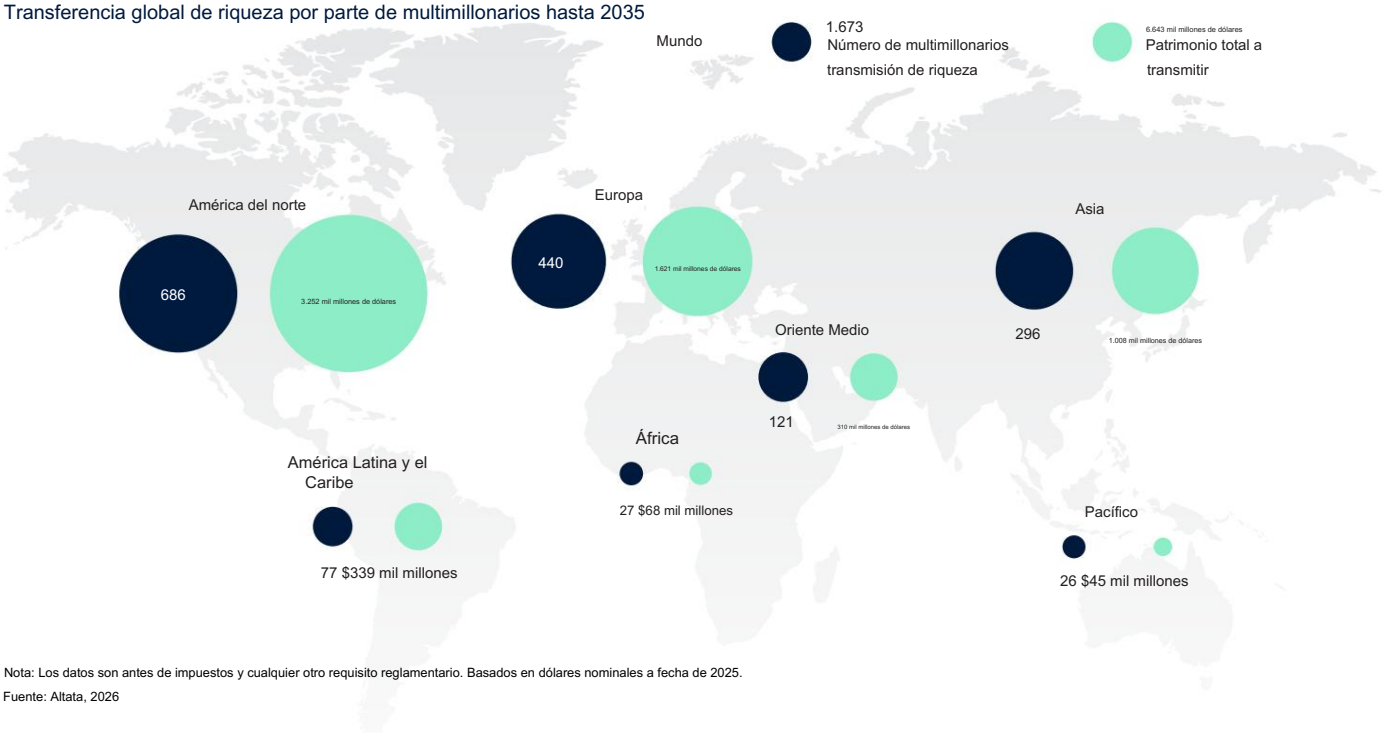
## Enfoque regional

→ Casi tres cuartas partes de toda la riqueza multimillonaria que se transfiera durante la próxima década provendrá de multimillonarios de Norteamérica y Europa.

Los multimillonarios donantes de Norteamérica donarán 3,3 billones de dólares para 2035. De los aproximadamente 1.673 multimillonarios que transmitirán sus fortunas en la próxima década, cerca del 40% residirán en Norteamérica, transfiriendo patrimonios por valor de 3,3 billones de dólares (un 49% del total mundial). Esto evidencia la magnitud de la riqueza multimillonaria en Estados Unidos y el hecho de que la población multimillonaria de Norteamérica es ligeramente mayor que la de la mayoría de las demás regiones.

## Transferencia de riqueza de multimillonarios por región

### Transferencia global de riqueza por parte de multimillonarios hasta 2035




Nota: Los datos son antes de impuestos y cualquier otro requisito reglamentario. Basados en dólares nominales a fecha de 2025.
Fuente: Altata, 2026

Se prevé que los multimillonarios europeos transfieran 1,6 billones de dólares durante la próxima década, lo que representa una cuota del 24% a nivel mundial. Se prevé que unos 440 de los individuos más ricos de la región redistribuyan su riqueza a la siguiente generación, lo que representa algo más de una cuarta parte de todas las transferencias de multimillonarios. Europa registrará la mayor proporción de traspasos intergeneracionales de patrimonios heredados. La transferencia promedio, de alrededor de 3700 millones de dólares por multimillonario, será 1000 millones de dólares inferior a la de Norteamérica.

Aproximadamente el 18% de las transferencias de multimillonarios se producirán en Asia, con un patrimonio acumulado de 1 billón de dólares que se transmitirá a las nuevas generaciones. La edad media de la población multimillonaria en el continente asiático es menor que en casi todos los principales mercados occidentales, y la riqueza dinástica multigeneracional es mucho menos frecuente en los mayores mercados de multimillonarios de la región: China e India. Existen excepciones, como la demografía de multimillonarios notablemente mayor y una mayor proporción de patrimonios heredados en Japón y Singapur. Fuera de las tres principales regiones, Oriente Medio representará la siguiente mayor proporción de patrimonios multimillonarios (7%) durante la próxima década.

Machine Translated by Google



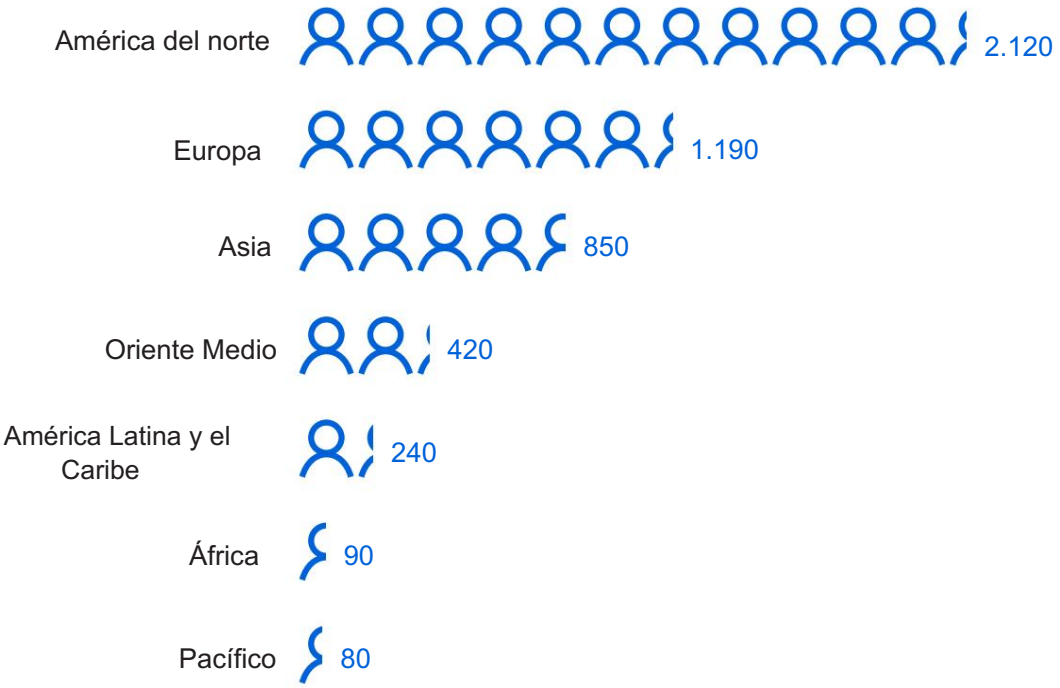
## Beneficiarios directos

→ Los beneficiarios directos de esta enorme transferencia de riqueza multimillonaria serán alrededor de 5.000 herederos, de los cuales las mujeres representarán una parte significativa.

Casi 5.000 beneficiarios directos (cónyuges e hijos adultos) heredarán fortunas multimillonarias durante la próxima década. Como reflejo de la distribución global de la riqueza multimillonaria, la mayor parte de los beneficiarios se encontrará en Norteamérica (43%), seguida de Europa (24%) y Asia (17%). Se estima que unos 2.120 beneficiarios directos en Estados Unidos y Canadá heredarán sumas considerables, aunque la cantidad variará según la familia y el multimillonario. Es probable que miles de otros beneficiarios reciban parte de esta enorme transferencia de riqueza, desde hermanos y nietos hasta instituciones educativas y sin ánimo de lucro, entre otros.

## Riqueza en espera

Número de beneficiarios directos (cónyuges e hijos adultos) que heredarán fortuna de multimillonarios durante la próxima década.




Fuente: Altata, 2026

América del Norte representará el 43% de los casi 5.000 herederos directos que recibirán transferencias de riqueza de multimillonarios durante la próxima década.

Machine Translated by Google



Las herederas constituirán una gran proporción de las beneficiarias de las transferencias de riqueza de los multimillonarios hasta 2035. Las mujeres siguen estando significativamente subrepresentadas en la clase multimillonaria mundial. Se prevé que esta brecha de género continúe reduciéndose gradualmente, y que las esposas e hijas representen una proporción relativamente alta de quienes recibirán una riqueza familiar sustancial: el 90 % de las esposas.
El aumento de la representación femenina entre los multimillonarios no necesariamente provocaría un cambio radical en las preferencias de inversión o la tenencia de activos, pero sí una mayor diversidad en los roles de toma de decisiones y las estructuras de propiedad, especialmente en las empresas familiares. También podría impulsar una mayor actividad emprendedora y la participación en capital de riesgo entre las mujeres adineradas, fomentar la expansión de los servicios de gestión patrimonial dirigidos a mujeres e influir en iniciativas filantrópicas a gran escala (las mujeres ultrarricas suelen estar más involucradas en el sector sin fines de lucro que sus homólogos masculinos, tanto a nivel comercial como personal[3]).

La edad promedio actual de los herederos adultos es de 48 años, y la de sus cónyuges, de 66. Si bien la atención suele centrarse en los jóvenes herederos millennials y de la generación Z, la generación X es, con diferencia, la más numerosa en la línea de sucesión para heredar de sus padres adinerados. A nivel mundial, la edad promedio actual de los herederos adultos que recibirán transferencias de fortuna de multimillonarios durante la próxima década es de 48 años. Esta edad varía según la región, reflejando las diferentes dinámicas de riqueza, estructuras familiares y características demográficas de los multimillonarios, pero generalmente se sitúa entre los 40 y los 50 años.

Casi una cuarta parte de los hijos adultos que se espera que hereden un patrimonio trabajan en la misma empresa que su padre multimillonario.

En muchos casos, los beneficiarios de las transferencias de riqueza de multimillonarios probablemente recibirán una combinación de acciones de empresas cotizadas, negocios privados, carteras de inversión y bienes raíces, en lugar de simples depósitos en efectivo. Esto tiene implicaciones, sobre todo para quienes trabajan en grandes empresas familiares, especialmente en sectores como la manufactura, los bienes de consumo, el comercio minorista, el sector inmobiliario y los servicios financieros, donde las corporaciones multigeneracionales son particularmente comunes.
Aproximadamente el 23 % de los herederos adultos trabajan actualmente junto a su progenitor multimillonario en la empresa familiar principal. Ante el rápido avance tecnológico y las diferencias generacionales en valores y aspiraciones, la planificación sucesoria será crucial para muchas familias multimillonarias a la hora de determinar si la propiedad permanece concentrada dentro de la estructura familiar o se diluye mediante ventas, salidas a bolsa y diversificación.

## Beneficiarios multimillonarios

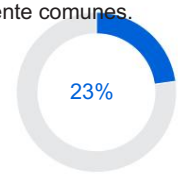
Seleccione las características de los herederos directos que heredarán fortuna de multimillonarios hasta 2035.

### Niños mayores de 18 años



3.620 personas

Trabajar en la misma empresa que su padre multimillonario*




Edad promedio: 47,8 años.

### Cónyuges



1.370 personas

Género




Edad promedio: 66,4 años.

*Se refiere a los hijos adultos empleados en puestos comerciales, que dedican la mayor parte de su tiempo profesional a asuntos empresariales en lugar de iniciativas filantrópicas o estudios a tiempo completo. La misma empresa se refiere a la empresa principal del padre multimillonario.

Nota: La distribución por género entre los hijos adultos no se muestra arriba porque se distribuye de manera uniforme siguiendo las mismas líneas que en la población mundial.

Fuente: Altata, 2026

3 Véase Altrata, “Las características que definen a las mujeres ultrarricas”, abril de 2023.

Machine Translated by Google



# Metodología

Este informe utiliza la base de datos exclusiva y patentada de Altrata, la colección más extensa del mundo de investigación e información especializada sobre personas adineradas e influyentes. Nuestra base de datos ofrece información detallada sobre su perfil financiero, trayectoria profesional, relaciones profesionales y personales, afiliaciones, antecedentes familiares, educación, actividades filantrópicas, pasiones, aficiones, intereses y mucho más. Nuestro modelo de valoración patentado (definido por el patrimonio neto) evalúa todos los activos, incluyendo empresas privadas y públicas, así como activos invertibles. La base de datos utiliza la dirección comercial principal como indicador de la ubicación de un multimillonario. Las referencias a $ o dólares se refieren a dólares estadounidenses.

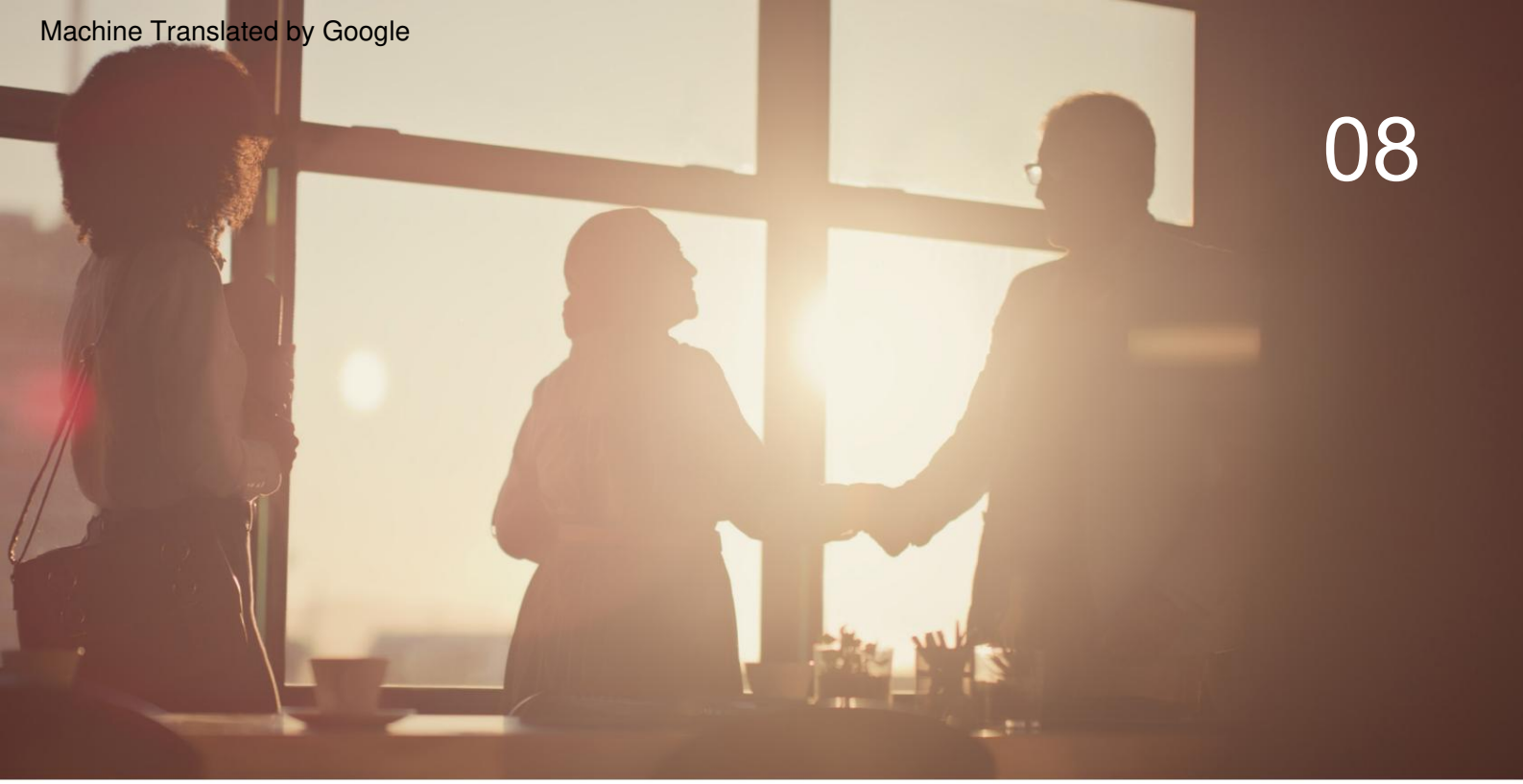
Para evaluar, durante el período combinado 2024-2025, el desempeño relativo en el crecimiento de la capitalización de mercado de las empresas cotizadas respaldadas por multimillonarios que realizaron inversiones significativas en IA en comparación con las que no lo hicieron, primero identificamos las 150 empresas cotizadas a nivel mundial que más contribuyen a la riqueza de los multimillonarios (generalmente, estas son empresas donde las participaciones de los multimillonarios equivalen a grandes sumas de riqueza). Luego realizamos una investigación secundaria para determinar si estas 150 empresas habían invertido significativamente en IA durante los últimos cinco años, estableciendo el umbral mínimo de inversión en $30 millones. La mayoría de las inversiones fueron de un valor mucho mayor. Clasificando las empresas en dos grupos, luego medimos su capitalización de mercado en 2024 y 2025 para evaluar su desempeño de crecimiento relativo.

Para evaluar la variación en el valor de los activos de interés personal de los multimillonarios durante la última década, utilizamos los archivos de la base de datos Altrata para determinar el valor total de mercado de estas propiedades en 2016 y lo comparamos con su valor de mercado en 2025. Los activos de interés personal comprenden la propiedad directa de colecciones de arte y vinos finos, equipos deportivos, joyas, relojes, oro y otros metales preciosos, así como yates y aviones privados, abarcando tanto la propiedad total como la fraccionada.

Para estimar la transferencia de riqueza de los multimillonarios, utilizamos nuestro Modelo de Transferencia de Riqueza y la base de datos Altrata. Nuestro Modelo de Transferencia de Riqueza estima la cantidad de multimillonarios que transferirán riqueza durante la próxima década y el valor de esta riqueza a precios de 2025, por nivel de riqueza y mercado (región/país). Dado que nuestra cobertura de la población de multimillonarios es integral a nivel individual, en lugar de modelada, el proceso se aplica persona por persona. Primero, tomamos la población total de multimillonarios registrada en nuestra base de datos, con la riqueza evaluada por nuestro modelo de valoración propio.
En segundo lugar, aplicamos la edad conocida de cada individuo, obtenida de la base de datos. En tercer lugar, utilizamos fuentes secundarias para integrar la distribución de la esperanza de vida de las personas adineradas por país. Utilizamos datos de esperanza de vida de 46 países a nivel mundial para estimar (con un nivel de confianza del 95 %) la probabilidad de que una persona de una edad y país determinados fallezca en la próxima década. Para perfilar tanto a quienes transmitirán su fortuna como a los beneficiarios directos de la misma, utilizamos nuestra exhaustiva base de datos para estas características.

El equipo de análisis de datos de Altata proporcionó el análisis de los datos y perspectivas adicionales . Aprovechando la base de datos de Altrata y sus propios modelos de datos, Altrata Analytics proporciona activos de datos personalizables adaptados a las necesidades de cada organización.

Machine Translated by Google



08

# Acerca de Altara

Altrata es un líder indiscutible en inteligencia global sobre patrimonio, mapeo de relaciones profesionales y dinámica del mercado de personas adineradas, con más de 35 años de experiencia operando bajo los nombres de BoardEx, Wealth-X, RelSci y WealthEngine.

Nuestra base de datos global incluye millones de perfiles de personas influyentes, con gran poder adquisitivo y excelentes contactos, que toman decisiones, son miembros de juntas directivas y altos ejecutivos. La calidad inigualable de los datos y los análisis enriquecidos ayudan a nuestros clientes a ir más allá de la información superficial y descubrir los detalles que captan y mantienen la atención del cliente. Las principales organizaciones de servicios financieros, comerciales, filantrópicas y educativas confían en los datos prácticos, precisos y completos de Altrata, mantenidos por un equipo global de investigadores internos, para impulsar el crecimiento y ofrecer la información adecuada en el momento oportuno.

Machine Translated by Google

ALTRATA

Para obtener más información o para

Para solicitar una demostración, póngase en contacto con nosotros en:

info@altata.com

press@altrata.com

altrata.com