

# Ultrariqueza mundial Informe 2025



# Ultrariqueza mundial Informe 2025

## ALTRATA

Brian Alster  
Director ejecutivo

Glenn Brian  
Director de Ingresos

Manuel Bianchi  
Jefe global de ventas

Olivia Logan  
Vicepresidente de Marketing y Desarrollo Corporativo

Amanda Cifone  
Vicepresidente de Marketing

Autores principales

Maya Imberg  
Director sénior, jefe de liderazgo intelectual y análisis

Maeen Shaban  
Director de Investigación y Análisis

Bettina Lengyel  
Analista asociado, liderazgo intelectual y análisis

Diseño

Amanecer Lastre  
Diseñador gráfico

Gaetano Médula  
Diseñador gráfico junior

© Altrata. Septiembre de 2025.

Esta publicación es solo para su información y no constituye una oferta ni una solicitud de oferta para comprar o vender ningún producto ni servicio específico. Toda la información y las opiniones aquí expresadas están sujetas a cambios sin previo aviso.

# Contenido

01	Resumen ejecutivo	1
02	Introducción	2
03	Un nivel de riqueza de influencia	3
04	Los ultra ricos en 2025	7
05	Desempeño regional, nacional y urbano	9
06	La vista hacia adelante	16
07	Los ultra ricos por generación	20
08	Metodología	28
09	Acerca de Altrata	30

# Resumen ejecutivo

- Para las personas más ricas del mundo, la generación de riqueza ha continuado a buen ritmo durante el último año y medio. La población mundial de personas con un patrimonio neto ultraalto (UHNW), compuesta por personas con un patrimonio neto superior a 30 millones de dólares, ascendía a 510.810 a finales de junio de 2025, lo que representa un aumento del 5,4 % desde principios de año. Esto siguió a una sólida expansión del 12 % en 2024, el tercer crecimiento más fuerte de la última década. El patrimonio neto total de la clase UHNW aumentó un 6,7 %, hasta alcanzar los 59,8 billones de dólares a finales de junio de 2025 (y un 11,6 % en 2024), una cifra que duplica el PIB anual de EE. UU.
- Las regiones de Norteamérica y Asia registraron el crecimiento más rápido de la población ultrarricos. La población de ultraaltos en la principal región ultrarrica del mundo aumentó un 6,2 % en el primer semestre de 2025, alcanzando las 208 090 personas, lo que elevó la participación de Norteamérica en la clase ultrarrica global a un récord del 41 %, casi ocho puntos porcentuales más que hace una década. En Asia, las carteras de patrimonio en la segunda región más grande de ultraaltos mostraron resiliencia ante la dislocación comercial, con una expansión del 6,4 % entre enero y junio de 2025, alcanzando las 129 100 personas.
- Estados Unidos es, con diferencia, el mayor mercado de riqueza del mundo, albergando al 38% de la población total de ultraaltos, una cifra superior a la del resto de países del top 10. El número de ultrarricos estadounidenses aumentó en 2024 (un 21%) y continuó expandiéndose con firmeza (un 6,5%) en el primer semestre de 2025, a un ritmo más rápido que en China, que ocupa el segundo puesto. La población de ultraaltos también aumentó considerablemente en todas las ciudades mejor clasificadas en 2024, con un crecimiento que se moderó en cierta medida durante el primer semestre de 2025. Hong Kong fue un caso notablemente atípico de crecimiento, y Tokio fue la única ciudad líder que registró un descenso durante el primer semestre de 2025.
- La proporción de la riqueza privada mundial en manos de los ultra ricos seguirá aumentando. Para 2030, pronosticamos que la población mundial de ultra ricos alcanzará los 676.970 individuos, lo que representa un aumento de 166.160 con respecto al nivel de 510.810 de mediados de 2025. Se espera que Asia registre el mayor crecimiento en población de ultra ricos, pero América del Norte seguirá siendo, con diferencia, la región con mayor ultra ricos. India destacará, con cuatro de las 10 ciudades con mayor crecimiento, entre ellas Bangalore, Bombay, Hyderabad y Delhi. Entre los estados de EE. UU., se prevé que Florida, Utah y Texas experimenten el crecimiento más rápido en el número de ultra ricos.
- Se está produciendo un cambio radical en la composición generacional de la población de ultraaltos ingresos (UHNW) durante los próximos 15 años, que tendrá implicaciones de gran alcance. Para 2040, la "próxima generación" actual (Generación Z y Millennials) representará casi el 35 % de la población mundial de ultraaltos ingresos (UHNW), frente a tan solo el 8 % actual. La Generación X (actualmente de entre 44 y 59 años) representará el 45%, casi el doble del 25% actual. Mientras tanto, la participación combinada de los Baby Boomers y la Generación Silenciosa (y mayores) disminuirá de forma constante del 67% a tan solo el 20%.
- Los ultrarricos de la próxima generación tienen mayor probabilidad de centrarse en la hostelería, el entretenimiento o la tecnología como sus principales sectores que el promedio de los ultra ricos, aunque la banca y las finanzas aún predominan. El impacto transformador de la rápida innovación y adopción digital se evidencia en la creciente participación de la tecnología (que representa el 9%) como principal sector de interés entre los ultrarricos de la próxima generación. Quizás aún más notable es que la explosión de las redes sociales está impulsando la creación de riqueza en otros sectores, como la hostelería y el entretenimiento (15%).

# Introducción

El último Informe Mundial de Ultra Riqueza de Altrata (13.ª edición) ofrece un análisis único y exhaustivo de la población mundial de ultraaltos patrimonios (UHNW). Este exclusivo grupo de personas adineradas, con un patrimonio neto superior a los 30 millones de dólares cada una, ha crecido rápidamente en tamaño e influencia durante la última década, acumulando una inmensa riqueza colectiva que ahora asciende a casi 60 billones de dólares, el doble del PIB anual de EE. UU.

Comenzamos ilustrando la distribución de la riqueza entre los ricos globales, lo que refleja la , y resaltar el importancia de una clase global de ultrarricos en expansión para una amplia gama de industrias y sectores que se dirigen y atienden a este segmento exclusivo. Tras otro período turbulento para la economía y los mercados globales, analizamos la evolución del panorama de los ultrarricos en 2024 y durante el primer semestre de 2025, identificando los principales impulsores de la riqueza, analizando las tendencias regionales y clasificando los principales países y ciudades de UHNW. En un entorno complejo de geopolítica volátil, creciente proteccionismo, transformación digital y una reestructuración de las relaciones económicas, comerciales y de seguridad consolidadas por parte del mayor mercado de riqueza del mundo, presentamos nuestro pronóstico actualizado a cinco años para la población ultrarrica, incluyendo nuestra evaluación de los centros de riqueza de más rápido crecimiento del mundo.

El informe examina luego las facetas clave de la población global de ultraaltos a través del análisis de cuatro cohortes generacionales identificables: la Generación Silenciosa, los Baby Boomers, la Generación X y las Próximas Generaciones (Millennials y Generación Z). Exploramos diversas características, desde datos demográficos clave y patrimonio hasta el enfoque principal en el sector y los intereses personales, destacando las similitudes clave y señalando variaciones importantes entre los diferentes grupos. Explicamos los drásticos cambios que alterarán la composición de la población de ultraaltos en los próximos 15 años. Se prevé que estos surjan de una enorme redistribución del patrimonio neto global de las generaciones mayores a las más jóvenes, lo que tendrá importantes implicaciones para todas las organizaciones y sectores que se dirigen y atienden a los ultrarricos.

La completa base de datos de Altrata sobre los ricos y su detallado modelo de riqueza y activos invertibles brindan una perspectiva inigualable de la población UHNW del mundo, sus características y el panorama en constante cambio de la creación de riqueza, lo que lo convierte en un recurso esencial para cualquier organización que busque prospectar y relacionarse con individuos en este exclusivo grupo demográfico.

## Definiciones clave

**Personas con un patrimonio neto ultra alto (UHNW)**

Aquellos con un patrimonio neto de 30 millones de dólares o más (también conocidos como los "ultra ricos").

**Personas con un patrimonio neto muy alto (VHNW)**

Aquellos con un patrimonio neto de entre 5 y 30 millones de dólares.

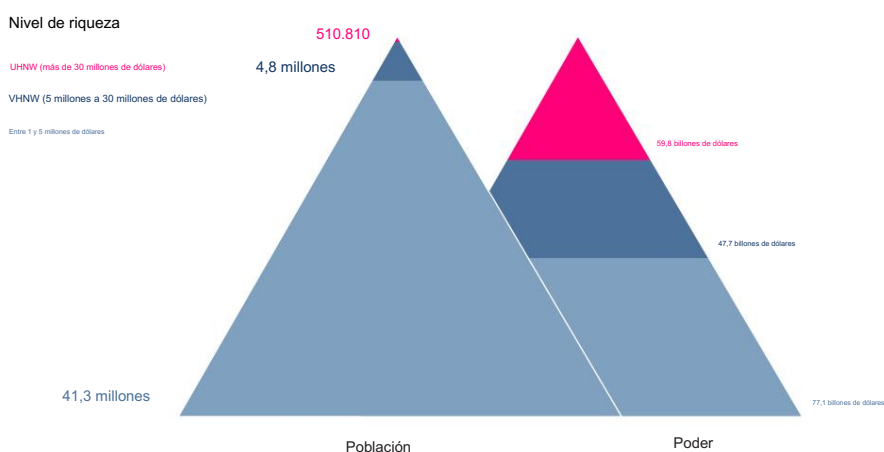
# Un nivel de riqueza e influencia

## Los ultra ricos poseen una proporción sustancial del patrimonio neto mundial

A finales de junio de 2025, se estimaba que había 41,3 millones de personas con un alto patrimonio neto (HNW) en todo el mundo, cada una con una riqueza superior a un millón de dólares. Dentro de este grupo relativamente adinerado, la población de ultraaltos patrimonios (UHNW) ascendía a 510.810 personas, cada una con fortunas sustanciales superiores a los 30 millones de dólares. Los ultraricos representan tan solo el 1,1% de la clase global de HNW, pero su cuota acumulada de riqueza es significativamente mayor. Con 59,8 billones de dólares, el patrimonio neto total de la cohorte de UHNW representaba el 32,4% de la riqueza de todos los HNW, lo que pone de relieve la considerable influencia y la posición privilegiada de este exclusivo segmento.

## Los ricos por nivel

### Población y riqueza mundial por nivel de riqueza principal en junio de 2025



Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

A1 Los ultra ricos representan el 1% de la población millonaria mundial, pero poseen el 32% de la riqueza total de este grupo.

Un nivel de riqueza e influencia

# 7x

El ritmo al que la población ultra rica ha crecido. Nuestros datos (que se remontan a 2004) muestran que durante este período el tamaño de la clase ultra rica ha crecido más rápido que la población adulta mundial en las últimas dos décadas.

Es probable que los cambios relativos en el patrimonio neto acumulado hayan sido de una magnitud aún mayor.

Esta escalada de tenencias de ultra riqueza en todo el mundo ha impulsado un aumento repentino del crecimiento entre las industrias y sectores que atienden específicamente a los súper ricos.

## 7x El ritmo al que la población ultra rica ha crecido crecido más rápido que la población adulta mundial en las últimas dos décadas

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata; Banco Mundial para la población mundial.

El mercado de consumo de lujo y de servicios de estilo de vida de alta gama se ha expandido fuertemente en las últimas décadas, impulsado por los intereses y demandas más variados de una clase UHNW progresivamente diversa.

El gasto mundial en bienes y servicios de lujo totalizó 290.000 millones de dólares en 2024 (estimación), lo que representa el 21 % del gasto mundial al consumidor en bienes de lujo. Se ha observado una tendencia similar en el sector inmobiliario de alta gama, con la creciente conectividad global de los ultraricos, las tendencias al teletrabajo y un contexto geopolítico más volátil que redefine las expectativas de vida de lujo en todo el mundo, desde las ciudades globales consolidadas de primer nivel hasta los nuevos focos emergentes.

Con un stock estimado de 30 billones de dólares en activos invertibles —equivalente a un sustancial 10% de los activos invertibles a nivel mundial—, la clase ultra rica es la clientela predominante de las empresas de servicios financieros, corretaje prime y gestión de activos, ya sea directamente o a través de family offices. El aumento de las transferencias patrimoniales intergeneracionales entre familias ultra ricas más globalizadas, incluyendo una nueva ola de traspasos patrimoniales de primera generación, ha impulsado la expansión de las empresas de gestión patrimonial especializadas en planificación patrimonial y transición de legados. En un contexto de creciente riqueza y cambios de actitud hacia la participación cívica, la cohorte ultra rica también representa una parte muy importante de las donaciones individuales globales a organizaciones filantrópicas, con donaciones personales de los ultra ricos estimadas en la sustancial suma de 207.000 millones de dólares en 2023, equivalente a más de un tercio de todas las donaciones individuales.

### A nivel mundial, los ultra ricos representan:



290 mil millones de dólares

del gasto en bienes de lujo, equivalente al 21% del gasto individual total<sup>1</sup>



207 mil millones de dólares

de donaciones filantrópicas, equivalentes al 36% de todas las donaciones de individuos<sup>2</sup>



30 billones de dólares

de activos invertibles, equivalente al 10% de los activos invertibles globales<sup>3</sup>

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata. Estimaciones basadas en datos de Wealth-X y Bain/Altgamma para el gasto total en artículos de lujo.

<sup>1</sup> Se refiere a datos de 2024 (estimación). Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata. Basado en estimaciones basadas en datos de Wealth-X y Bain/Altgamma.

<sup>2</sup> Se refiere a datos de 2023. Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata.

<sup>3</sup> Se refiere a datos de 2024. Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata.

## Gastos de lujo

A pesar de su reducido número, los ultrarricos constituyen un segmento de consumo crucial para los proveedores de artículos de lujo. Representaron el 21 % del gasto total en artículos de lujo en 2024 (estimación), con un gasto total de 290 000 millones de dólares. Las marcas de lujo han centrado cada vez más su atención en este segmento en los últimos años, ante la disminución del tamaño global de la base de consumidores de lujo, que había crecido año tras año durante más de dos décadas.

El gasto en jets privados y yates corresponde casi exclusivamente a los ultrarricos, mientras que más de la mitad del gasto en vinos finos de cara al consumidor corresponde a este segmento. Como categoría independiente, el gasto en coches de lujo es el mayor, debido a que la mayoría de los ultrarricos realizan (al menos) una compra ocasional de vez en cuando. Al igual que otros segmentos de consumidores, los ultrarricos siguen orientando su gasto hacia experiencias y bienes basados en experiencias, destinando 45 000 millones de dólares anuales a la hostelería y las bellas artes (esta última también atrae interés por su potencial de inversión a largo plazo).

## Gasto de lujo por categoría

Gasto anual en bienes y servicios de lujo de los ultrarricos en 2024 (estimación)



Nota: Los bienes personales de lujo incluyen joyas, relojes, productos de moda y belleza. El gasto se refiere al gasto de cara al consumidor, no al gasto comercial ni corporativo.  
Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata; Baño/Altagamma.

Dado que la base general de consumidores de lujo ha disminuido después de un período de expansión de décadas, los ultra ricos son cada vez más cruciales para la búsqueda de crecimiento de las marcas de lujo.

Un nivel de riqueza e influencia

## Conexiones de influencia

Como clientes o donantes, las personas ultrarricas son de vital importancia para una amplia gama de industrias y sectores; sin embargo, a menudo se pasa por alto su valor individual como posibles contactos con otros clientes adinerados. Una presentación personal tiene muchas más probabilidades de generar una conexión emocional con un producto o servicio específico.

Las redes de los ultrarricos son muy valiosas. A lo largo de sus vidas, los ultrarricos forjan conexiones con un gran número de personas igualmente ricas e influyentes a medida que construyen y

Dirigen sus negocios, **70+** forman parte de las juntas directivas de empresas u organizaciones sin fines de lucro y se presentan personalmente en eventos corporativos y de ocio, durante las vacaciones y de otras maneras. De hecho, la cantidad de personas ultrarricas con las que cada persona con un patrimonio neto ultra alto promedio conoce directamente a al menos otras 70 personas con un patrimonio neto ultra alto, además de muchas más con las que la fortuna más pequeñas, pero aún sustanciales.

Nota: Las conexiones directas se basan en experiencias profesionales, personales y cívicas compartidas, como superposiciones actuales o históricas.

Estas conexiones con otras personas adineradas presentan oportunidades para que las organizaciones se conecten con desarrolladores de relaciones con y eventualmente, adquirir clientes o donantes adicionales. Organizaciones

con desarrollar relaciones con y eventualmente, adquirir clientes o donantes adicionales. Organizaciones

Las empresas que aprovechan el poder de estas conexiones pueden beneficiarse significativamente al lograr sus objetivos comerciales, organizacionales o filantrópicos.

## El individuo UHNW típico tiene una conexión directa con más de 70 otros individuos UHNW

Nota: Las conexiones directas se basan en experiencias profesionales, personales y cívicas compartidas, como trayectorias profesionales coincidentes, contactos y superposiciones en juntas directivas, entre otras. El término UHNW incluye tanto a personas confirmadas como probables, según la metodología de valoración propia de Altrata.

Fuente: RelSci y Wealth-X, empresas Altrata, 2025

4

A menudo se pasa por alto el valor que tiene un cliente o donante ultra rico como presentador ante otros prospectos valiosos.

# Los ultra ricos en 2025

## Un desempeño sólido en un mundo volátil








La población mundial de personas con un patrimonio neto ultraelevado (UHNW) ascendía a 510.810 personas a finales de junio de 2025, lo que representa un aumento del 5,4 % con respecto a principios de año. Esto siguió a una sólida expansión del 12 % en 2024 —el tercer crecimiento más fuerte de la última década—, a medida que la generación de riqueza continuó a buen ritmo entre las personas más ricas del mundo.

Los mercados globales de activos estuvieron volátiles, sacudidos por tensiones geopolíticas, un crecimiento económico mediocre, un proteccionismo creciente, un mayor conflicto interestatal en Medio Oriente y un realineamiento errático en Estados Unidos de relaciones económicas, comerciales y de seguridad establecidas desde hace tiempo bajo una nueva administración.

La incertidumbre política y la menor confianza en las instituciones impulsaron la diversificación estratégica de los inversores estadounidenses hacia otros mercados refugio, lo que condujo a una amplia tendencia a la depreciación del dólar estadounidense. Sin embargo, al igual que en 2024, las preocupaciones por una recesión resultaron infundadas y la mayoría de los mercados de renta variable obtuvieron rentabilidades sólidas. Los tipos de interés globales disminuyeron gradualmente, los mercados inmobiliarios se estabilizaron, los planes de gasto fiscal se intensificaron y el entusiasmo de los inversores por la adopción de la IA y la desregulación de las criptomonedas impulsó las acciones tecnológicas de gran capitalización y los activos digitales. El patrimonio neto total de los UHNW aumentó un 6,7%, hasta los 59,8 billones de dólares a finales de junio, tras un crecimiento dinámico del 11,6% en 2024.

## La economía global de un vistazo

Indicadores globales seleccionados para 2024 y el primer semestre de 2025  
(Variación interanual)

Primer semestre de 2025*	2,8%	2,5%	5,5%	10%	-3%	7%	9%	17%
								
Crecimiento del PIB real	Economías avanzadas	Economías emergentes y en desarrollo	MSCI Mundial Índice de acciones	Precio del petróleo (US\$/barril)	Rentabilidad de los bonos gubernamentales de renta fija global en términos de dólares estadounidenses	Actividad de IPO	Actas	Capital recaudado
2024	3,3%	2,6%	7,7%	19%	-2%	-3%	-16%	-9%

\*Los indicadores de PIB real e inflación de precios al consumidor son proyecciones para el año financiero 2025.

Fuentes: Fondo Monetario Internacional, Perspectivas de la economía mundial, abril de 2025; Morgan Stanley Capital International (MSCI); PwC Global IPO Watch; Petróleo crudo West Texas Intermediate.

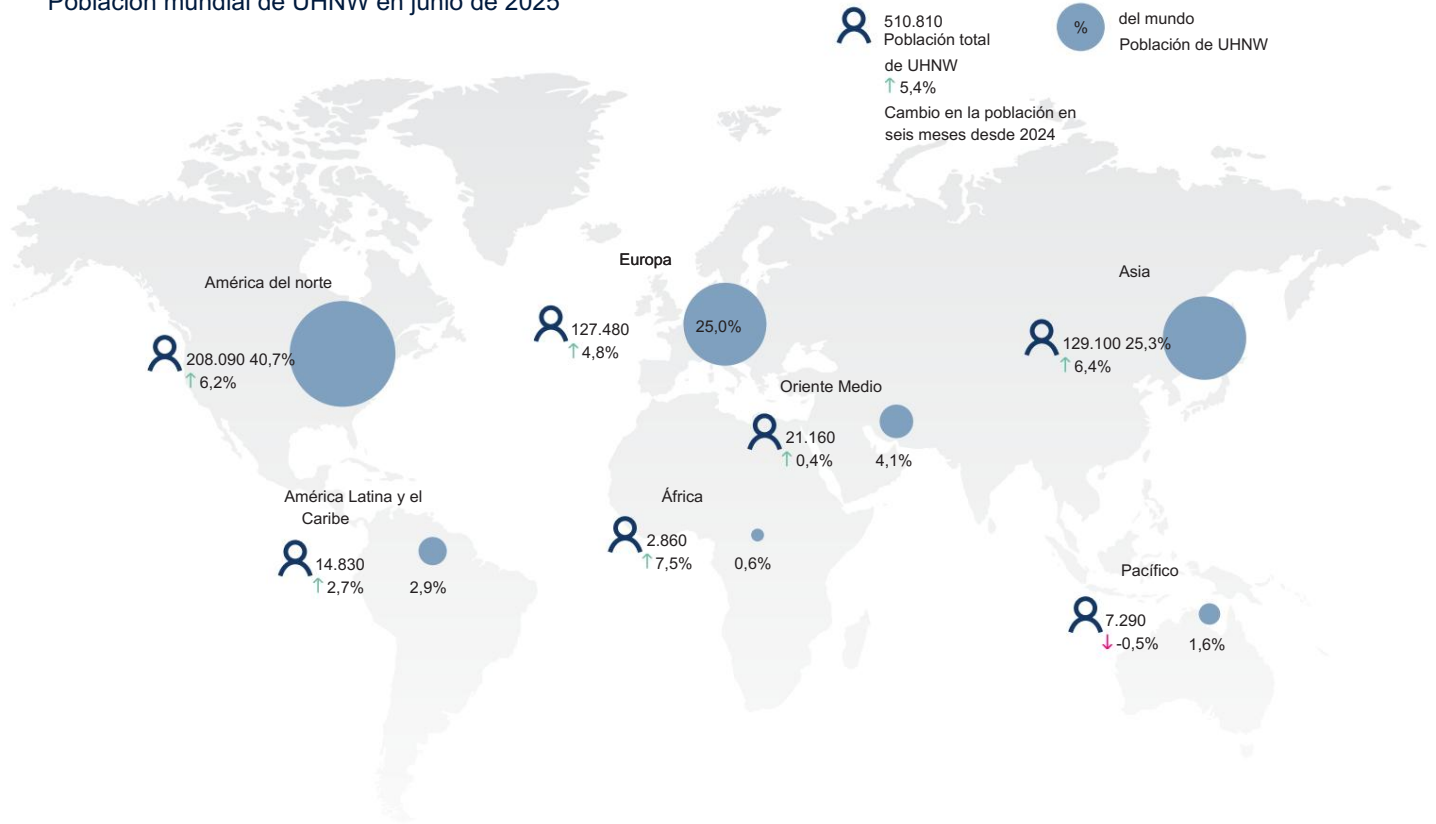
## La economía global de un vistazo

Seleccione indicadores globales para el primer semestre de 2025\* y 2024  
(variación interanual)

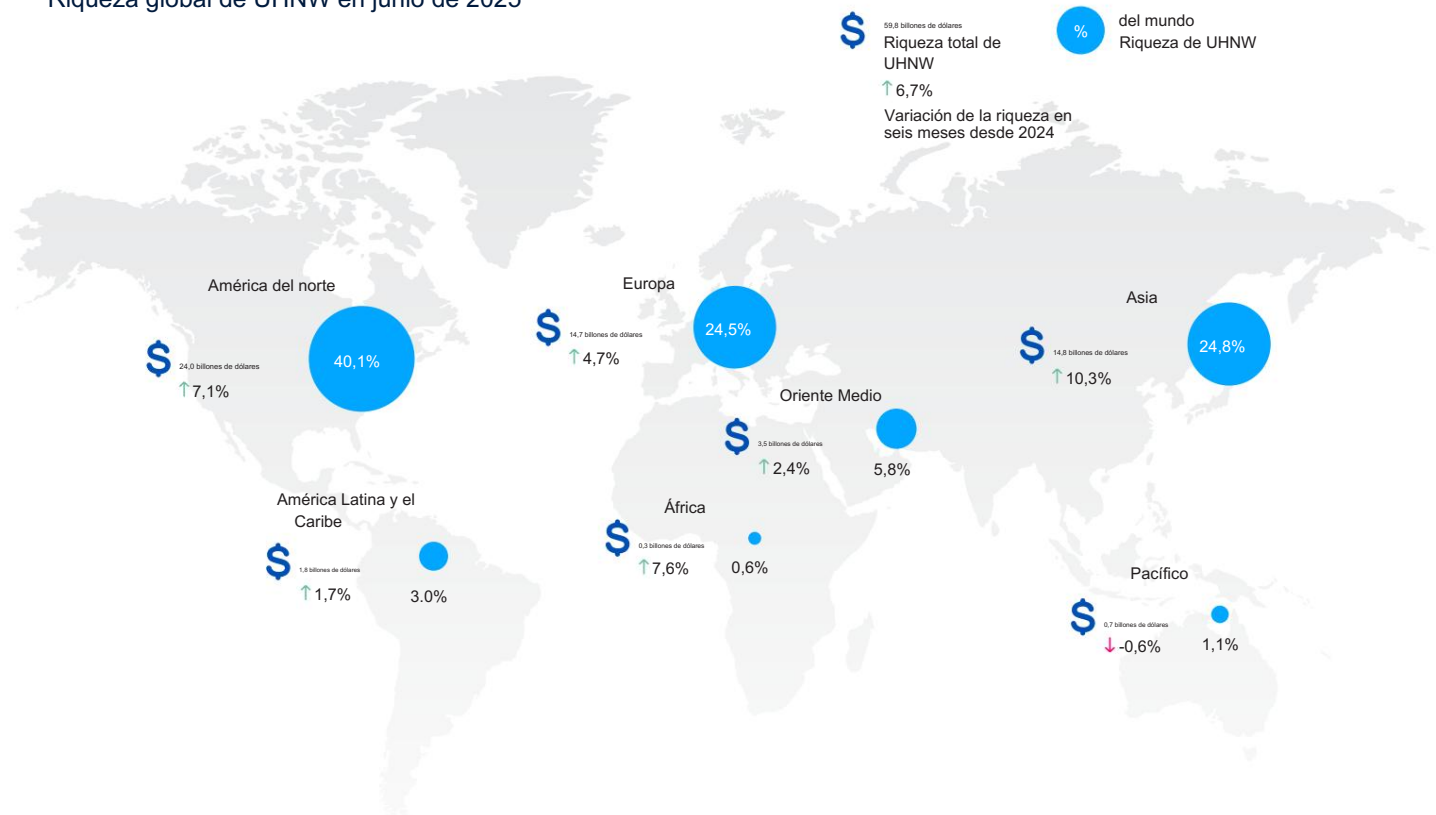
Primer semestre de 2025*	2,8%	2,5%	5,5%	10%	-3%	7%	9%	17%
2024	3,3%	2,6%	7,7%	19%	-2%	-3%	-16%	-9%
		Economías avanzadas	Economías emergentes y en desarrollo				Actas	Capital recaudado

## Los ultra ricos de todo el mundo

### Población mundial de UHNW en junio de 2025



### Riqueza global de UHNW en junio de 2025



Nota: Los datos sobre el total o el porcentaje de la población y la riqueza de UHNW del mundo pueden no sumar exactamente o sumar 100% debido al redondeo.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

# Desempeño regional, nacional y urbano

## América del norte

Crecimiento firme en el número de UHNW mientras los mercados volátiles navegan por la agitación política de EE. UU.

La población de ultraaltos ingresos (UHNW) en la región líder mundial en ultrariqueza aumentó un 6,2 % en el primer semestre de 2025, alcanzando las 208 090 personas. Tras un crecimiento de dos dígitos en 2024, esto elevó la participación de América del Norte en la clase ultrarica global a un récord del 41 %, casi ocho puntos porcentuales más que hace una década. Al igual que en otros lugares, se registró una considerable volatilidad en el mercado ante la agenda política estadounidense más errática y aislacionista de la administración Trump, siendo la exposición a una nueva guerra arancelaria global y la depreciación del dólar estadounidense un factor clave para el rendimiento empresarial y sectorial.

La economía canadiense se desaceleró en respuesta a la escalada del conflicto con su principal socio comercial.

En general, sin embargo, las carteras de patrimonio de la región se vieron impulsadas por ganancias superiores a la media en el mercado de valores, concentradas, al igual que en 2024, en las acciones tecnológicas estadounidenses. Estas ganancias se debieron a la resiliencia de la economía estadounidense, los sólidos beneficios empresariales, las nuevas rebajas de impuestos para los ricos y las expectativas de los inversores de una desregulación empresarial acelerada y una mayor (aunque gradual) flexibilización de la política monetaria. Tras un aumento del 20 % en 2024, el patrimonio neto colectivo de la población de UHNW de Norteamérica aumentó un 7,1 % en el primer semestre de 2025, alcanzando los 24 billones de dólares (una cuota global del 40 %).

## Asia

Las carteras de riqueza en la segunda región más grande de UHNW muestran resiliencia en medio de la dislocación comercial

La población de ultraaltos ingresos (UHNW) de Asia se expandió un 6,4% entre enero y junio de 2025, alcanzando las 129.100 personas. Este crecimiento fue mayor que el de Europa, lo que mantuvo a Asia como la segunda región con mayor riqueza, posición que ha mantenido desde 2020. La disrupción del mercado y la incertidumbre empresarial causadas por los aranceles estadounidenses más altos (y erráticos), con China como objetivo principal, representaron un obstáculo indeseado para las economías de la región, centradas en el comercio, junto con una demanda global moderada y un crecimiento estructuralmente más débil en China. Sin embargo, las tenencias de riqueza se vieron respaldadas por un desempeño económico aún resiliente en un contexto global, un dólar estadounidense más débil, la flexibilización monetaria en toda la región y los efectos colaterales del nuevo estímulo fiscal en China. Tras un desempeño relativamente inferior en 2024, los retornos promedio en los mercados de capital de la región superaron a los de la mayoría de sus pares de economías desarrolladas, liderados por las sólidas ganancias en Japón, Hong Kong (impulsadas por un aumento en las cotizaciones secundarias de empresas chinas en el mercado de valores) y los mercados de gran peso tecnológico de Corea del Sur y Taiwán.

Esto contribuyó a un aumento del 10% en el patrimonio neto colectivo de la clase UHNW de Asia a 14,8 billones de dólares.

Desempeño regional, nacional y urbano

## Europa

Los activos patrimoniales se vieron impulsados por el repunte de las acciones, a pesar del débil desempeño de las principales economías

Europa registró un crecimiento ligeramente inferior a la media, del 4,8%, en su población ultrarricos, que ascendía a 127.480 personas a finales de junio de 2025. El rendimiento económico en la tercera región más grande de UHNW se mantuvo deslucido, especialmente en los principales mercados de riqueza de Alemania, el Reino Unido y Francia, ya que una política comercial estadounidense más proteccionista añadió nueva complejidad a un panorama ya de por sí desafiante, afectado por restricciones estructurales y una creciente fragmentación política. Sin embargo, hubo indicios de optimismo entre los inversores gracias a una histórica flexibilización de las restricciones fiscales en Alemania y a un aumento gradual de los planes de gasto en defensa en toda la región. Junto con una reducción constante de los tipos de interés, una menor inflación, la recuperación de los mercados inmobiliarios, la apreciación de la moneda frente al dólar estadounidense y unas tendencias de crecimiento más firmes en el sur y centro de Europa (apoyadas por el dinamismo del sector turístico y los fondos estructurales de la UE), las carteras de patrimonio se expandieron de forma sostenida. El patrimonio neto acumulado de la clase UHNW aumentó un 4,7% durante el primer semestre de 2025, hasta alcanzar los 14,7 billones de dólares. En general, los mercados de valores registraron ganancias firmes, y el índice MSCI Europe superó a la mayoría de los índices estadounidenses y mundiales, aunque esto siguió a un desempeño marcadamente inferior en 2024.

## Oriente Medio

El mayor riesgo de conflicto regional y la debilidad de los mercados de materias primas pesan sobre las carteras de UHNW

A diferencia de la evolución de las tres regiones más grandes de ultraaltos patrimonios (UHNW), Oriente Medio registró solo aumentos muy moderados en el número de personas ultrarricas y su patrimonio neto total. Su población de UHNW aumentó tan solo un 0,4%, hasta alcanzar las 21.160 personas, en el primer semestre de 2025, lo que representa una cuota global del 4,1%. Un repunte en los precios de las materias primas (y la aceleración de los esfuerzos en Europa para diversificar el suministro de energía) generó fuertes aumentos de ingresos en los países exportadores de hidrocarburos. Las carteras se vieron respaldadas por la paridad cambiaria con el dólar estadounidense en la mayoría de los países árabes del Golfo, lo que mitigó la volatilidad de los mercados financieros, y por un repunte en los viajes y el turismo a nivel mundial, aunque este impacto se fue atenuando gradualmente. Los cambios en la riqueza no fueron en absoluto uniformes en toda la región, ya que los países importadores de energía y las economías estructuralmente vulnerables se vieron socavados por el aumento del coste de la vida y el aumento del malestar social. La presión sobre los mercados de capitales aumentó desde mediados de año, a medida que aumentó la aversión al riesgo en relación con los activos de los mercados emergentes. Sin embargo, la riqueza total de UHNW de la región se expandió un 2,4% a 3,5 billones de dólares a mediados de 2025.



## Desempeño regional, nacional y urbano

### América Latina y el Caribe

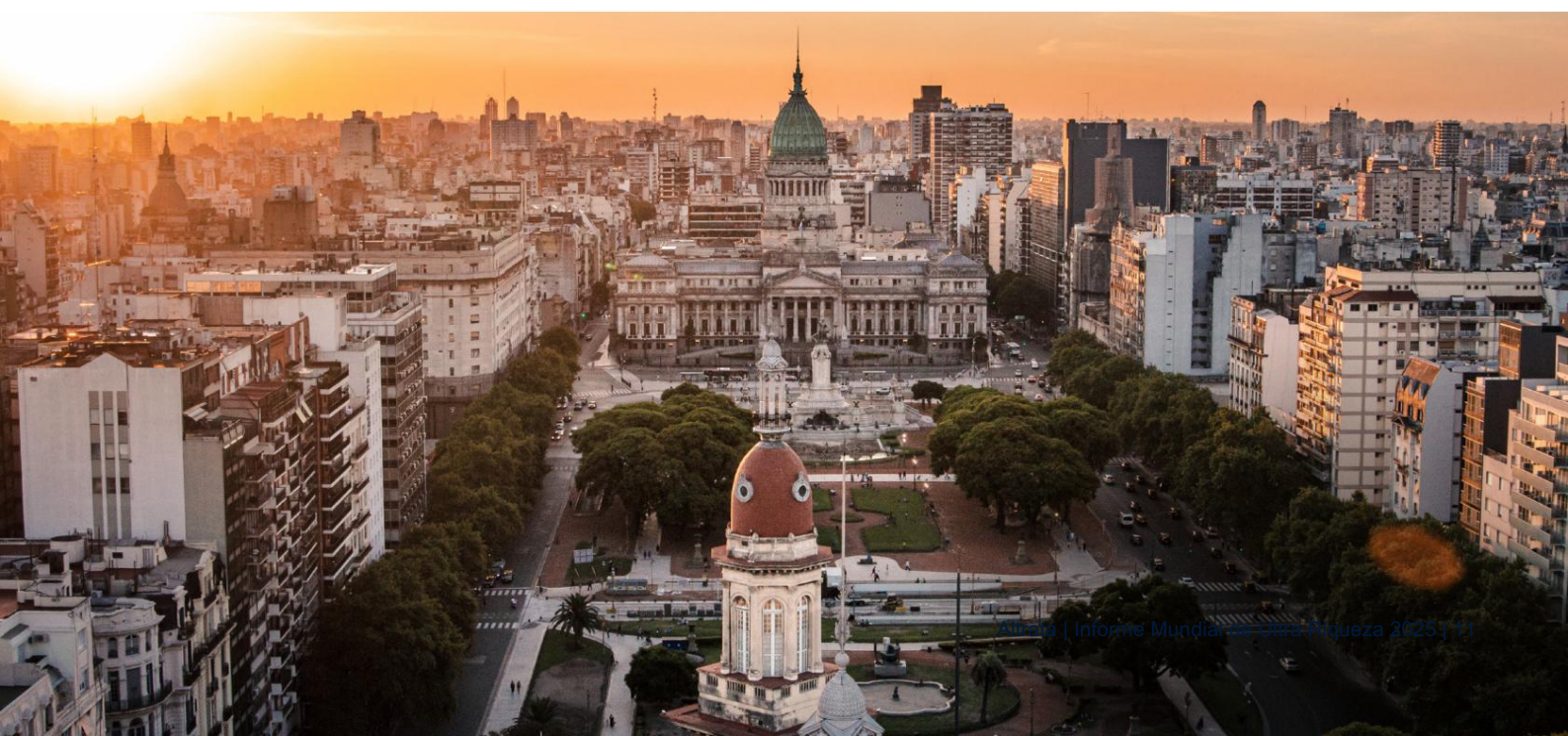
#### Crecimiento moderado de la población y el patrimonio neto de UHNW, respaldado por las tendencias del mercado de capitales

La población de ultraaltos ingresos (UHNW) en América Latina y el Caribe creció un 2,7 % en el primer semestre de 2025, alcanzando las 14 830 personas. Esto continuó la tendencia a la moderación en el ritmo de expansión observada en 2024, tras un período de tres años de crecimiento dinámico de la clase de ultraaltos ingresos (UHNW) y el patrimonio neto de la región. Esto reflejó términos de intercambio menos favorables para los principales mercados de riqueza exportadores de materias primas, inflación rígida, crecimiento económico más suave y mayor incertidumbre sobre el impacto de una política comercial estadounidense más proteccionista (a la que México es el más expuesto). Sin embargo, el desempeño económico de la región fue respetable, apoyado por una expansión firme en el mayor mercado de riqueza de Brasil y un repunte continuo en Argentina. La mayoría de los bancos centrales latinoamericanos mantuvieron una postura de flexibilización, con una notable excepción de Brasil, donde un aumento en las tasas impulsó los rendimientos de la moneda y las acciones. En general, los mercados bursátiles de la región tendieron al alza, con algunos beneficiándose de la apreciación de la moneda frente al dólar estadounidense y firmes entradas de capital vinculadas a una tendencia global de diversificación de los inversores fuera de los activos estadounidenses. La riqueza total de UHNW en América Latina y el Caribe aumentó un 1,7% en el primer semestre de 2025 a \$ 1,8 billones.

### El Pacífico y África

#### Tendencia lenta en Australia y un repunte en la población UHNW de África

La población de ultraaltos ingresos (UHNW) en la región del Pacífico, que refleja principalmente la evolución de Australia, disminuyó ligeramente en el primer semestre de 2025, situándose en 7.290 personas. Esto contrastó con una expansión cercana al 10% en 2024. La evolución económica y del mercado de capitales fue moderada ante la menor demanda china de materias primas minerales australianas, las presiones del coste de la vida a nivel nacional y los efectos secundarios del creciente proteccionismo comercial. Tras un rendimiento relativamente bajo en 2023-24, la región de ultraaltos ingresos (UHNW) más pequeña de África registró un aumento del 7,5% en el número de ultrarricos en el primer semestre de 2025, hasta alcanzar las 2.860 personas. Las carteras de activos se vieron respaldadas por unos menores costes de financiación, la apreciación de la moneda frente al dólar estadounidense y la firme demanda de las reservas minerales cruciales de la región. Esto compensó con creces los obstáculos estructurales para la generación de riqueza que plantearon la elevada inestabilidad política, las presiones financieras, el alto endeudamiento y el malestar social generalizado. Las dos regiones representaron en conjunto el 2% de la población mundial de UHNW.



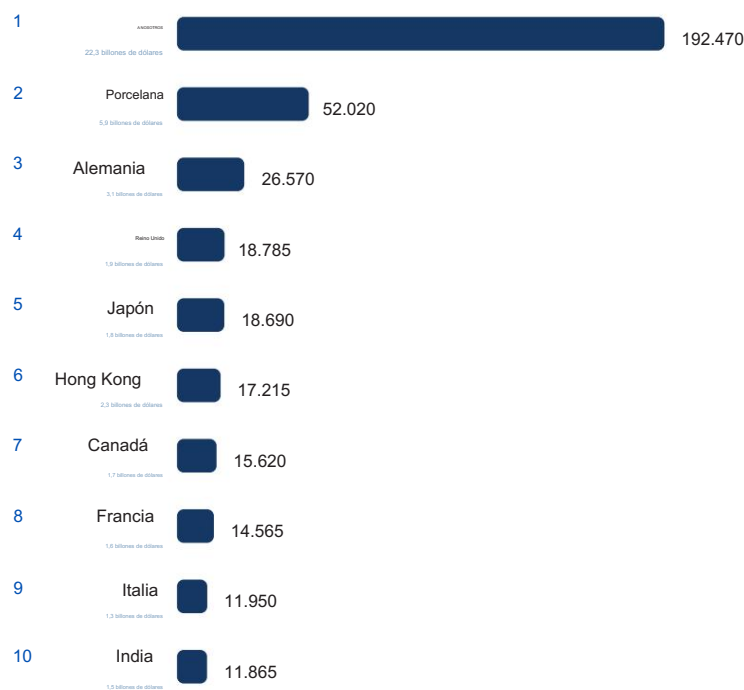
## Países líderes de UHNW

Tres cuartas partes de la población de UHNW residen en tan solo 10 países, lo que subraya la influencia de los mercados de riqueza más grandes del mundo y las oportunidades específicas para empresas y organizaciones que se dirigen o atienden a los ricos globales. A continuación, destacamos las tendencias clave por país y los cambios recientes en el tamaño de la población de UHNW.

### Los 10 principales países con UHNW

#### Población de UHNW en junio de 2025

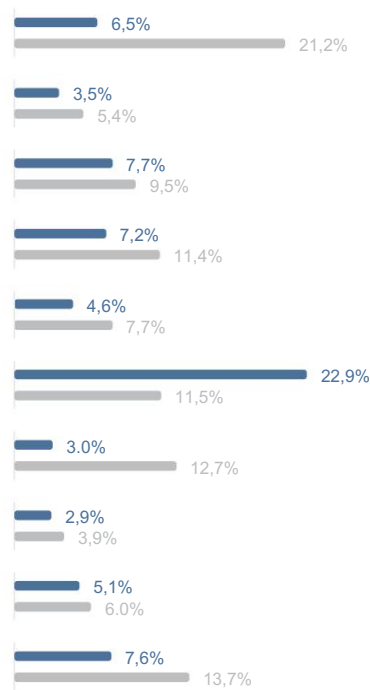
##### Rango y riqueza



##### Cambio en la población

Cambio de seis meses desde 2024  
Variación interanual

■ primer semestre de 2025  
■ 2024



Nota: Las cifras de población se redondean al 5 más cercano. Los cambios se miden en función de las entradas del modelo actualizadas retrospectivamente y no de cifras publicadas previamente.  
Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

7 Todos los principales mercados de riqueza del mundo registraron un aumento en sus respectivas poblaciones de UHNW en el primer semestre de 2025, y Hong Kong se destacó.

Desempeño regional, nacional y urbano

### America First: Estados Unidos consolida su posición como el mercado UHNW dominante del mundo en la primera mitad de 2025.

Estados Unidos es, con diferencia, el mayor mercado de riqueza del mundo, albergando al 38% de la población total de UHNW, una cifra superior a la del resto de países del top 10. Las cifras de ultrarricos aumentaron en 2024 gracias a las dinámicas ganancias de las acciones, la flexibilización monetaria gradual y un sólido crecimiento impulsado por el consumo, y continuaron expandiéndose con firmeza en el primer semestre de 2025 (a un ritmo más rápido que en China, que ocupa el segundo puesto). Los mercados de activos se mostraron más volátiles ante la arremetida política de la administración Trump y su inclinación aislacionista, con el dólar estadounidense perdiendo terreno frente a las principales divisas. Sin embargo, la rentabilidad bursátil se mantuvo positiva, impulsada por el sector tecnológico. A finales de junio, el S&P 500 registró ganancias del 6% en lo que va de año, tras un aumento del 25% en 2024.

### China registra el crecimiento más débil en números de UHNW entre los seis países principales.

El mercado de UHNW, que ocupa el segundo puesto, tuvo un rendimiento inferior al de sus pares en 2024 y durante el primer semestre de 2025. El agudizado conflicto comercial con EE. UU. y el endurecimiento de las restricciones a nivel mundial afectaron la confianza y la competitividad exportadora, lo que se sumó a los obstáculos derivados de una demanda interna estructuralmente más débil. Sin embargo, las carteras de inversión patrimonial contaron con un respaldo razonable gracias a los recortes de los tipos de interés, la ampliación del estímulo fiscal, la apreciación relativa del renminbi y la amplia inversión estatal en tecnologías centradas en la inteligencia artificial y la fabricación avanzada.

### Hong Kong se destaca por su desempeño, mientras que Alemania, en tercer lugar, muestra un sólido crecimiento de UHNW.

Hong Kong registró el mayor crecimiento demográfico de todos los principales mercados de UHNW. Tras un período en el que las reformas políticas y la exposición a la rivalidad entre Estados Unidos y China redujeron ligeramente su atractivo entre las empresas internacionales, el mayor centro financiero de Asia registró un crecimiento de dos dígitos en el número de UHNW, que se aceleró durante el primer semestre de 2025. Los impulsores clave fueron las reformas inmobiliarias y las vibrantes ganancias bursátiles, con el sector financiero beneficiándose de la afluencia de empresas de China continental que buscaban cotizar en el mercado bursátil local. Japón, el mayor mercado de riqueza de Asia, registró un crecimiento más moderado, pero aún firme, en el número de UHNW. Las acciones financieras, en particular, se vieron impulsadas por un tipo de interés oficial más alto, la condición de refugio seguro del yen y las reformas de gobernanza. En un contexto de economía débil y amenazas arancelarias estadounidenses, se produjo una sólida expansión de la clase UHNW en Alemania, el mayor mercado de riqueza de Europa. La rentabilidad de la renta variable del índice Dax aumentó con fuerza gracias a los recortes de tipos, la apreciación del euro y un programa fiscal enormemente ampliado para el gasto en defensa e infraestructura.

### Las tres regiones con mayor riqueza dominan las clasificaciones; cualquier cambio en la composición será gradual.

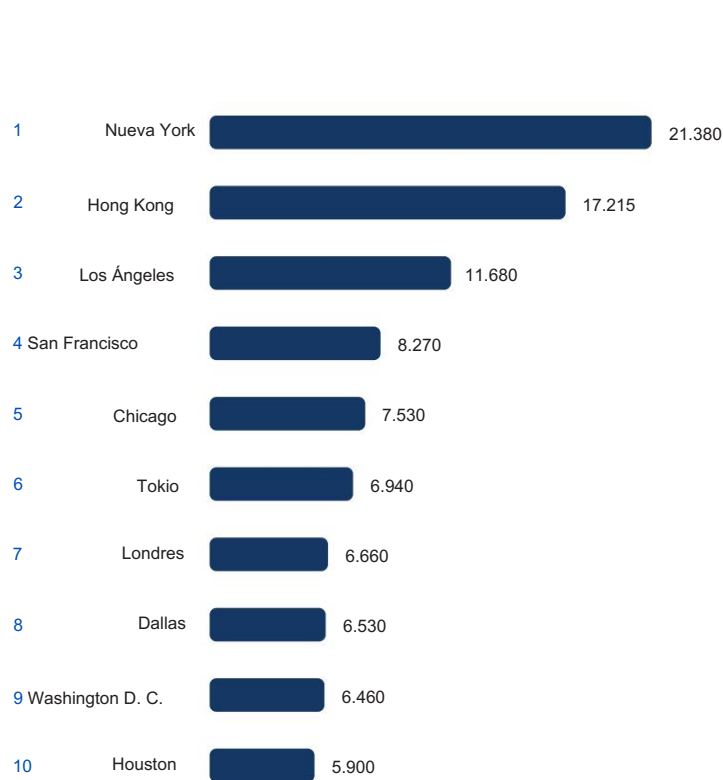
Los 10 países con mayores patrimonios ultraelevados (UHNW) se distribuyen en tres regiones: cuatro mercados en Europa, cuatro en Asia y dos en Norteamérica. Esta configuración se ha mantenido prácticamente sin cambios durante la última década, siendo el único avance destacable el ascenso de India al primer puesto, tras haber superado recientemente a Suiza. Otros mercados de riqueza situados justo fuera de los 10 primeros aún tienen terreno que recuperar en cuanto a sus respectivas poblaciones de UHNW. Sin embargo, los cambios en los patrones de distribución global de la riqueza podrían llevar a que varios países fuera de las tres principales regiones de riqueza se consoliden en los primeros puestos durante la próxima década, siendo los más probables Arabia Saudita (actualmente en el puesto 14) y Brasil (15).

## Ciudades líderes de UHNW

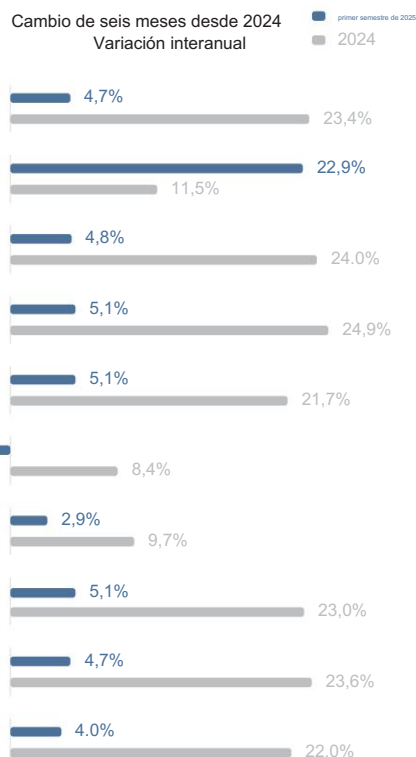
Las 10 ciudades más importantes albergan aproximadamente una quinta parte de la población de ultraalto patrimonio (UHNW) del mundo. La distribución de la ultrariqueza a nivel urbano ha evolucionado durante la última década, condicionada por las tendencias socioeconómicas, la globalización de los negocios y la tecnología, y la creciente movilidad de la clase ultrarrica. Sin embargo, el atractivo de las grandes ciudades globales sigue siendo fuerte, ofreciendo acceso privilegiado a redes sociales afines, oportunidades de inversión y una amplia gama de servicios culturales, educativos, de entretenimiento y de estilo de vida de alta gama. A continuación, destacamos algunos de los factores estructurales y los cambios recientes en el tamaño de la población de las ciudades de UHNW.

### Las 10 principales ciudades de UHNW

#### Población de UHNW en junio de 2025



#### Cambio en la población



Nota: Las cifras de población se redondean al 5 más cercano. Las ciudades se definen según las aglomeraciones urbanas y las áreas metropolitanas, que incluyen las áreas edificadas fuera del núcleo administrativo. Por ejemplo, Nueva York incluye la ciudad de Nueva York, Newark y Jersey City. Nos centramos en las áreas metropolitanas para garantizar la comparabilidad, ya que no se dispone de datos comparables a nivel de ciudad a nivel mundial. Las ciudades principales se determinan sobre la base del PIB nominal en dólares. Los cambios se miden con base en las entradas del modelo actualizadas retrospectivamente y no en cifras publicadas previamente.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

8 Una quinta parte de la población mundial de UHNW reside en las 10 ciudades más importantes.

**Alrededor del 19% de la población mundial de UHNW residía en las 10 ciudades principales en junio de 2025.**

Esta proporción ha mostrado una tendencia al alza gradual durante la última década, a pesar de la mayor volatilidad de los últimos años. El número de personas ultrarricas aumentó considerablemente en todas las ciudades mejor clasificadas en 2024, y el crecimiento se moderó en cierta medida durante el primer semestre de 2025. Durante este período, Hong Kong fue un caso atípico notable y Tokio fue el único mercado de riqueza líder que registró un descenso. En promedio, la población de ultraaltos en las 10 ciudades principales se expandió un 7% en el semestre hasta junio, superando el crecimiento del 5,6% de la clase ultrarrica global (aunque si se excluye Hong Kong, el aumento es inferior al promedio en las otras nueve ciudades).

**Nueva York y Hong Kong son las ciudades más importantes, con poblaciones de UHNW a un nivel muy superior al de otros centros de riqueza líderes.**

Las ciudades con mayores patrimonios ultra ricos, Nueva York y Hong Kong, registraron un sólido crecimiento en el número de ultra ricos en el período de 18 meses hasta junio de 2025. Nueva York, el principal centro de riqueza y centro financiero y comercial del país con mayor patrimonio ultra rico del mundo, experimentó una rápida expansión en 2024, seguida de un crecimiento más moderado en un entorno nacional y global más volátil. La clase ultra rica de la ciudad comprendía 21.380 personas a finales de junio (una cuota global del 4,2%). La posición privilegiada de Hong Kong como nexo para los flujos financieros entre China y la economía global fue un factor clave en la rápida expansión del número y la riqueza de los ultra ricos, y el mercado de valores del territorio atrajo la mayor cantidad de cotizaciones de cualquier bolsa global en el primer semestre de 2025, impulsando la rentabilidad general. Este auge de las IPO se debió principalmente a empresas de China continental, y la actividad de los inversores se vio incentivada por el gran avance mundial de DeepSeek, una startup china de inteligencia artificial, a principios de 2025.

**Amplia expansión de las poblaciones de alto nivel en las ciudades, pero Tokio pierde terreno.**

Los Ángeles consolidó su posición como la tercera ciudad más grande de ultraaltos (UHNW), hogar de aproximadamente la mitad de los habitantes ultrarricos de Nueva York, por delante de otras dos ciudades estadounidenses, San Francisco y Chicago. Desde la pandemia, EE. UU. ha experimentado un cambio migratorio estructural de algunas empresas y personas adineradas desde los centros de riqueza y áreas metropolitanas más tradicionales, particularmente hacia áreas de Texas y Florida, impulsado por las tendencias de trabajo remoto y con fines de planificación fiscal. Dicho esto, Los Ángeles, San Francisco (que tiene una de las mayores densidades de personas UHNW de cualquier ciudad del mundo) y Chicago registraron firmes aumentos en sus respectivas poblaciones ultrarricas durante el período de 18 meses hasta junio de 2025. Entre las principales ciudades UHNW, la capital japonesa, Tokio, perdió terreno frente a sus pares, experimentando una modesta caída en el número de ultrarricos en el primer semestre de 2025. Las carteras de activos se vieron afectadas por la fuerte inflación, la inestabilidad política, las presiones inmobiliarias y la exposición de los exportadores a una política comercial estadounidense más proteccionista.

**Las ciudades estadounidenses dominan el ranking, mientras que China y Alemania no aparecen.**

Como reflejo de su estatus dominante como ultra ricos, Estados Unidos concentra siete de las diez ciudades principales (y las dos siguientes en la lista), mientras que hay dos ciudades en Asia y una en Europa. París ha perdido recientemente su liderazgo. China y Alemania, el segundo y tercer mayor mercado de ultra ricos del mundo, no tienen representación en el top 10 (la ciudad mejor clasificada es Shanghái, en el puesto 25). Esto se debe a que su patrimonio neto privado se distribuye de forma más uniforme entre los centros urbanos nacionales que en la mayoría de los principales mercados de riqueza. Esto contrasta especialmente con Londres y Tokio, que albergan una proporción especialmente alta de la población ultra rica de sus respectivos países.

# La vista hacia adelante

## Un entorno complejo de riesgo y recompensa

La economía global se transforma a un ritmo frenético, con cambios tectónicos en la digitalización, el clima y la energía, la demografía y, cada vez más, en la geopolítica y la geoeconomía. Las tendencias de creciente proteccionismo, polarización política, debilitamiento de las instituciones y la creciente concentración del poder ejecutivo en las economías más grandes del mundo están reestructurando las alianzas tradicionales y relajando las restricciones a las políticas geopolíticas arriesgadas. Junto con las medidas decididas (y erráticas) de Estados Unidos para realinear las políticas comerciales, de seguridad y socioeconómicas del mayor mercado de riqueza del mundo, estos profundos cambios están añadiendo nuevas capas de incertidumbre a un panorama de inversión complejo y volátil.

El anticipado mayor debilitamiento de las normas y los pilares macroeconómicos tradicionales en los próximos años justifica cierta cautela en la planificación de la preservación del patrimonio. La diversificación estratégica —entre regiones, clases de activos y perfiles de liquidez— será crucial para navegar en los mercados globales, dado el alto riesgo de errores políticos y escalada de conflictos en un entorno tan inestable.

Y, sin embargo, como lo han demostrado los acontecimientos en los mercados de capital globales y las carteras de UHNW durante los últimos 18 meses, dicha disrupción también puede ser un catalizador para oportunidades nuevas y diversas de generación de riqueza. Al mismo tiempo, las megatendencias estructurales —urbanización, innovación digital, inversiones centradas en el clima (como en energías limpias y minerales críticos), una clase media en expansión en los mercados emergentes, la creciente participación laboral femenina, el crecimiento del comercio electrónico, el envejecimiento de la población y la creciente preocupación por la deuda— seguirán transformando la economía mundial y los mercados de riqueza. Estas fuerzas son, en gran medida, inmunes a los caprichos políticos y los ciclos económicos. Los futuros desarrollos en IA y criptoactivos serán un foco clave para las personas, los mercados y los gobiernos de todo el mundo. Estos avances siguen generando entusiasmo y escepticismo desenfrenados en cuanto a su utilidad en el mundo real, pero, en caso de una adopción generalizada, su potencial para alterar el statu quo es innegable.

**La proporción de la riqueza privada mundial  
en manos de los ultra ricos seguirá aumentando.**

En este contexto de alta incertidumbre, fuerzas disruptivas y factores fundamentales que impulsan la riqueza, anticipamos una sólida expansión de la población mundial de ultraaltos ingresos y su riqueza combinada durante los próximos cinco años. Para 2030, pronosticamos que la población mundial de ultraaltos alcanzará un total de 676.970 personas, lo que representa un aumento de 166.160 con respecto al nivel de mediados de 2025.

## Se prevé que Asia registre el mayor crecimiento en población de UHNW, pero América del Norte seguirá siendo, con diferencia, la región con mayor ultra riqueza

Se proyecta que Asia registrará el mayor crecimiento acumulado de su población ultra rica hasta 2030 (su población creció casi un 40% durante ese período), lo que elevará la participación de la región en la clase UHNW global al 27%, frente al 25% actual. Tras varias décadas de superar considerablemente a otras regiones en términos de expansión de la riqueza, el crecimiento asiático se está estabilizando en un nivel inferior a su tendencia prepandemia, en medio de los avances estructurales en China. Sin embargo, las perspectivas generales para la creación de riqueza en la región siguen siendo positivas, impulsadas por la expansión de la economía india. El apoyo provendrá de los centros de riqueza consolidados de Singapur y Japón, y de los mercados del sudeste asiático, como Indonesia, Malasia y Vietnam.

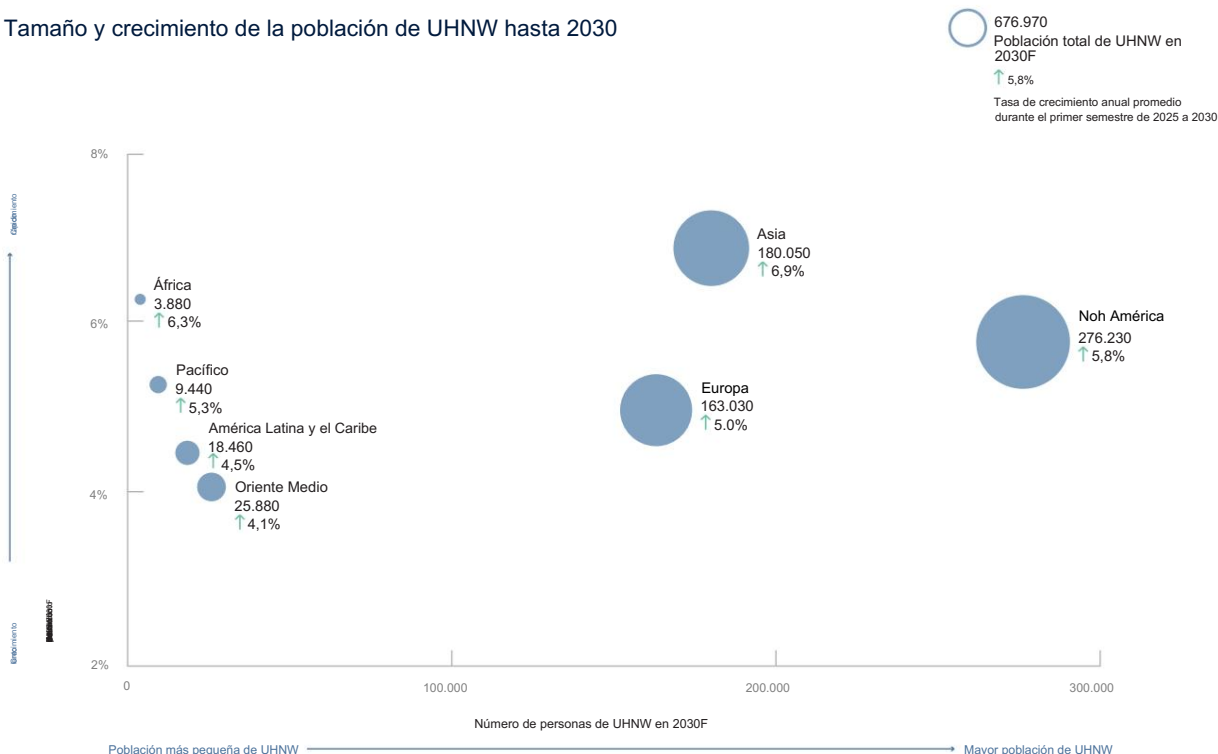
Se prevé que la población de ultraaltos en Norteamérica aumente en 68.140 personas ultrarricas para 2030, el mayor incremento absoluto en número para cualquier región. Sin embargo, el crecimiento será ligeramente inferior al de Asia y se mantendrá a la par con el promedio mundial. Proyectamos una expansión continua de la clase ultraarriba en Europa, pero con un crecimiento inferior al de las otras dos principales regiones de riqueza.

Esto conducirá a una disminución gradual adicional de la proporción regional de la población ultra rica mundial hasta el 24% en 2030 (frente al 26% en 2020).

Se prevé que la proporción combinada de la población mundial de ultraaltos ingresos (UHNW) en las otras cuatro regiones disminuya ligeramente para 2030, desde el 9 % a mediados de 2025. Se proyecta que el crecimiento anual promedio en Oriente Medio sea el más bajo de las cuatro regiones durante el quinquenio. El crecimiento de las clases ultrarricas en América Latina, el Caribe y el Pacífico será mayor, pero inferior al promedio mundial. Pronosticamos un ritmo de expansión más sólido en África (superando a todas las regiones excepto Asia) a partir de un nivel bajo, impulsado por el desarrollo de infraestructura, la rápida urbanización, la diversificación comercial y la profundización de los mercados de consumo.

## Crecimiento por región

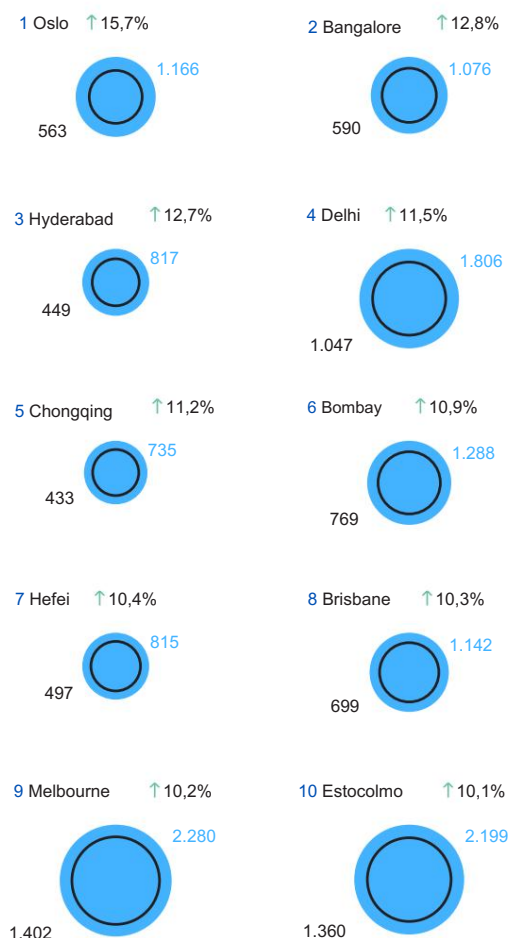
### Tamaño y crecimiento de la población de UHNW hasta 2030



## Ciudades a tener en cuenta

## Las 10 ciudades con mayor crecimiento hasta 2030 según población de alto nivel

Clasificación y tasa de crecimiento anual promedio durante el primer semestre de 2025-2030F

 Población de UHNW en 2030F  
Población de UHNW en el primer semestre de 2025


Nota: F significa pronóstico. Entre las 200 principales ciudades del mundo, clasificadas según su PIB nominal en dólares estadounidenses.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

un ritmo sólido en Manila, la capital de Filipinas, gracias a una economía en rápida expansión y a los efectos colaterales de la diversificación comercial entre sus economías homólogas del sudeste asiático. Desde la perspectiva de los mercados desarrollados, los países nórdicos son los que hay que tener en cuenta. Oslo y Estocolmo, las capitales de Noruega y Suecia, respectivamente, ya cuentan con una alta concentración de personas con un patrimonio ultra elevado, y se prevé que registren algunas de las tasas de crecimiento poblacional UHNW más altas en el período 2025-30.

## Las ciudades UHNW de más rápido crecimiento

El atractivo establecido desde hace tiempo de las principales ciudades del mundo y el tamaño de sus respectivas poblaciones ultra ricas significan que solo se esperan cambios menores en la composición de las 10 principales ciudades UHNW durante los próximos cinco años. Más allá de las ciudades de primer nivel, nuestra lista de aquellas con las poblaciones ultrarricas de más rápido crecimiento para 2030 muestra una amplia variedad de centros emergentes de riqueza en todo el mundo. Los factores clave incluyen el cambio de enfoque sectorial en la generación de riqueza, el comercio global y la diversificación de la cadena de suministro, los enormes programas de inversión financiados por el Estado, el auge de las clases de consumidores, los incentivos fiscales y de estilo de vida específicos, la creciente conectividad de la clase UHNW, las regulaciones específicas de cada país y la creciente difusión de las transferencias de riqueza multigeneracionales.

India cuenta con cuatro de las 10 principales ciudades en cuanto a crecimiento de UHNW.

India se destaca, con cuatro de las 10 principales ciudades en crecimiento, incluido el centro financiero de Mumbai y los centros de TI y servicios empresariales de Bengaluru e Hyderabad en la mitad sur del país.

A pesar de los nuevos desafíos estructurales, China sigue siendo un motor enormemente influyente de las tendencias globales de riqueza y alberga dos de los mercados de ultrariqueza más dinámicos: las megaciudades de Chongqing y Hefei. También se prevé que el número de personas con un patrimonio ultra elevado (UHNW) crezca a

## Los estados de EE. UU. con mayor crecimiento

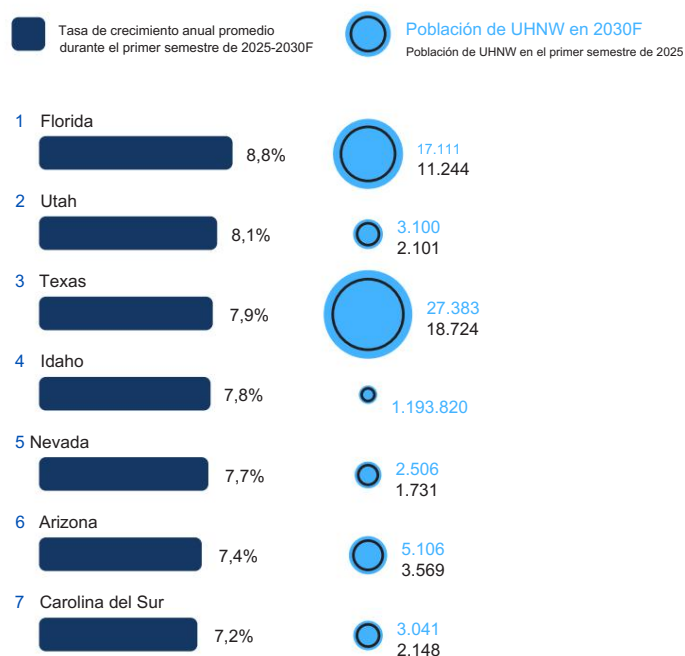
Se proyecta que, durante los próximos cinco años, Florida tendrá la población de ultrarricos de más rápido crecimiento de todos los estados de EE. UU., con Texas también en un alto puesto en tercer lugar. Los factores clave (en comparación con otros estados) incluyen una demografía favorable, crecimiento económico, junto con razones de planificación fiscal y políticas empresariales, todo lo cual sustenta el crecimiento (así como la creación) de empresas propiedad de o dirigidas por ultrarricos (y de aquellas que se convertirán en ultrarricos como resultado).

Como se destacó anteriormente, los estados de Florida y Texas, en particular, han experimentado un aumento en la afluencia de personas ultrarricas y la actividad corporativa relacionada en los últimos años, a menudo desde los centros de riqueza más tradicionales de California y Nueva York. Los factores clave incluyen regímenes atractivos de baja tributación, tendencias de teletrabajo, el crecimiento de centros tecnológicos y financieros emergentes en zonas como Austin y Miami, y el atractivo general del estilo de vida. Un ejemplo destacado de este cambio migratorio interno fue la decisión de Elon Musk de trasladar la sede corporativa de Tesla de California a Texas a finales de 2021.

Los centros de riqueza menos consolidados, como Utah, también están experimentando un aumento en sus poblaciones de ultrarricos, lo que demuestra cómo el enorme mercado estadounidense de riqueza ofrece una amplia variedad de ubicaciones para una élite de ultradinerero ultrarrico, cada vez más móvil y conectada. Utah ocupa un puesto intermedio en cuanto a su población total de ultrarricos, pero ocupa el segundo lugar en cuanto a crecimiento. Se prevé un crecimiento promedio del 8,1 % anual, gracias a Salt Lake City, un popular destino para deportes de invierno y un centro de servicios empresariales en expansión. El floreciente centro tecnológico de Scottsdale, en Arizona, ha sido uno de los centros de ultradinerero ultrarrico de más rápido crecimiento en EE. UU. en los últimos años, y prevemos que esta tendencia continuará hasta 2030. Otros puntos destacados incluyen la zona del Lago Tahoe en Nevada y las regiones afluentes de Idaho y Carolina del Sur.

### Estados de EE. UU. que hay que tener en cuenta

## Los siete estados con mayor crecimiento hasta 2030 por población UHNW



Nota: F significa pronóstico.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

Sin embargo, la reorganización del entorno político, legal y migratorio impulsada por la administración Trump podría impulsar a algunos individuos ultra ricos a reevaluar la estabilidad y el atractivo de sus inversiones en Estados Unidos.

A pesar de estos cambios migratorios, todavía se proyecta que California verá un crecimiento firme en números de ultra ricos hasta 2030 y seguirá siendo el estado de EE. UU. con la mayor población de UHNW por lejos, aproximadamente un 30 % más grande que Texas, que le sigue en la clasificación.

Se prevé que Florida, Utah y Texas experimenten el crecimiento más rápido en números de UHNW, pero California seguirá siendo, por lejos, el estado líder en UHNW en EE. U.

# Los ultra ricos por generación

## Distinciones de importancia

¿Cuáles son algunas de las características que definen a las diferentes generaciones de la clase ultra rica?

La ultrariqueza se ha concentrado tradicionalmente en las generaciones mayores, lo que refleja el tiempo que lleva acumular fortunas sustanciales mediante perspicacia empresarial, inversiones rentables o herencias. En las últimas décadas, la financiarización y la rápida digitalización de la economía mundial han ampliado significativamente las oportunidades de creación acelerada de riqueza para una generación más joven de emprendedores. Durante este período, el fuerte crecimiento de una población global de ultra altos ingresos (UHNW) más diversa regionalmente y su acervo acumulado de riqueza también ha propiciado un marcado aumento en la frecuencia de transferencias sustanciales de riqueza a las generaciones más jóvenes (a menudo en una etapa más temprana de la vida que en el caso de sus pares de mayor edad). Esta tendencia se acelerará significativamente en los próximos 15 años.

En este capítulo, estudiamos cuatro cohortes generacionales identificables en la población mundial ultra rica: la Generación Silenciosa (de 80 años o más); los Baby Boomers (de 60 a 79 años); la Generación X (de 44 a 59); y la Próxima Generación (de 18 a 43 años, que incluye a los Millennials y la Generación Z). Modelamos la próxima transformación de la composición generacional de la clase UHNW y exploramos diversas características, desde la demografía y el patrimonio hasta el enfoque principal en el sector y los intereses personales, destacando las similitudes clave y señalando variaciones importantes entre los diferentes grupos. El resultado es una valiosa perspectiva sobre las tendencias generacionales para las empresas y organizaciones que buscan, se dirigen y conectan con los ultraricos.

El enorme cambio en la composición generacional de los ultra ricos durante los próximos 15 años (y, por ende, las características y preferencias de este grupo) tendrá implicaciones significativas para todas las organizaciones que se dirigen a este grupo demográfico y lo atienden.

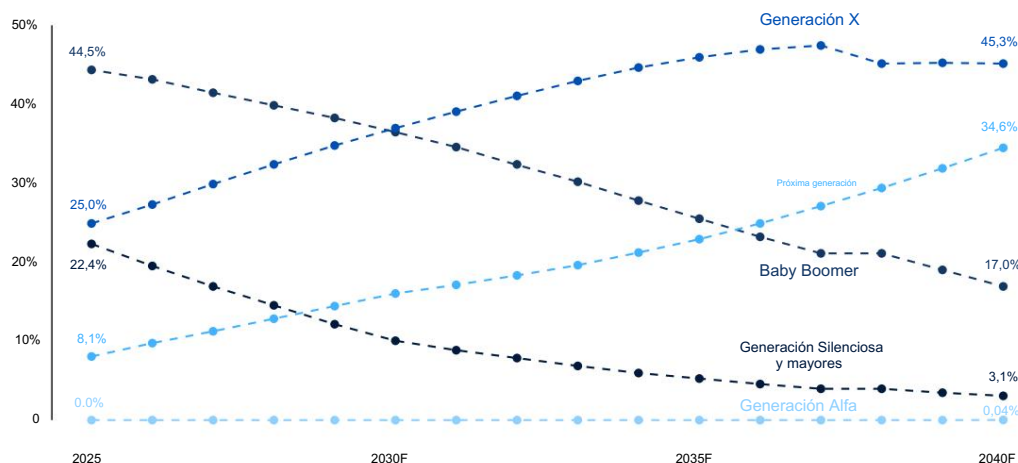
## Los ultraricos por generación: ahora y en 2040

Se está produciendo un enorme cambio en la composición generacional de la población UHNW durante los próximos 15 años. La composición actual de la población de ultraaltos medios (UHNW) está dominada por la generación de los Baby Boomers (nacidos entre 1946 y 1964), que representa el 45 %. Esta generación duplica el tamaño de la siguiente cohorte, la Generación X, que a su vez es ligeramente mayor que la Generación Silenciosa (nacidos antes de 1946). El más joven de los cuatro grupos generacionales principales, la Próxima Generación, representa un modesto 8 % del total de la población de ultraaltos medios.

Esto cambiará drásticamente en las próximas dos décadas, ya que la «Gran Transferencia de Riqueza» traerá consigo una enorme redistribución del patrimonio neto global, sin precedentes en escala y velocidad, de las generaciones mayores a las más jóvenes mediante donaciones en vida y herencias al fallecer. Los principales beneficiarios serán la Generación X y la Próxima Generación.

## Los ultra ricos por generación

### Porcentaje de adultos ultra ricos a nivel mundial por generación



### Generaciones

**Generación Alfa**  
Nacidos: 2013 y después  
Edad: Menor de 18 años

**Próxima generación (Generación Z y Millennial)**  
Nacidos: 1997-2012 y 1981-1996  
Edad: 18-28 y 29-43

**Generación X**  
Nacido: 1965-1980  
Edad: 44-59

**Baby Boomer**  
Nacido: 1946-1964  
Edad: 60-79

**Generación Silenciosa y mayores**  
Nacidos: 1928-1945 y antes  
Edad: 80-96 y más

Nota: La F significa pronóstico. La edad se refiere a la edad actual. Adultos se refiere a personas mayores de 18 años.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

**12** Para 2040, las generaciones futuras y la generación X representarán el 80% de la población UHNW mundial, frente al 33% actual.

Para 2040, se prevé que la generación de la próxima generación represente el 35% de la población mundial de ultraaltos patrimonios, y que la proporción relativa de la generación X casi se duplique con respecto al 25% actual. En tan solo 15 años, se espera que estos dos grupos generacionales representen el 80% de la clase ultraricos total, ya que las tendencias demográficas conducen a una reducción constante en el tamaño de la población de la generación del baby boom (a un 17%) y, especialmente, de la generación silenciosa (a tan solo un 3%). Este enorme cambio en la composición generacional de la población de ultraaltos patrimonios durante los próximos 15 años tendrá implicaciones de gran alcance en el panorama de los ultraricos. Las diferentes preferencias, experiencias, valores y aspiraciones de las distintas generaciones impulsarán una reevaluación de las estrategias de inversión, la planificación del legado, la participación filantrópica, la gestión patrimonial y la demanda de activos de lujo.

## Riqueza media

Los Baby Boomers son actualmente la generación más rica, con una riqueza media de 57 millones de dólares, un 30 % superior a la de la Next Gen. Las carteras de las personas de entre 60 y 79 años se han visto reforzadas con el tiempo por la prolongada expansión económica en Occidente desde la Segunda Guerra Mundial, las dinámicas ganancias derivadas de varios auges bursátiles, la vertiginosa apreciación de los activos inmobiliarios y de pensiones, y las fortunas heredadas de una Generación Silenciosa, en gran medida frugal. Estos (y otros) factores socioeconómicos proporcionaron una sólida base patrimonial para la acumulación de nueva riqueza en medio de la mayor volatilidad de los mercados de capitales de las últimas décadas.

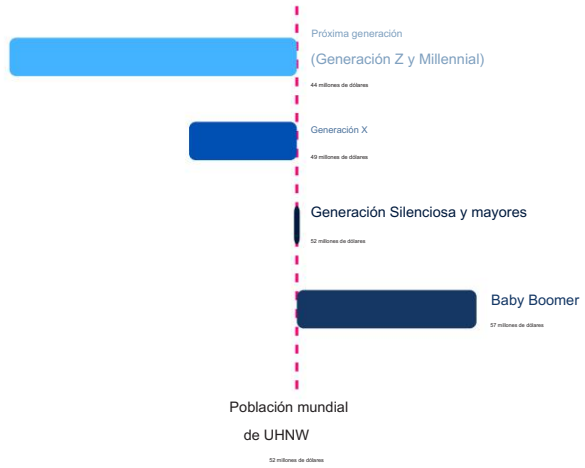
Se espera que los niveles de riqueza media de las generaciones X y la próxima generación (especialmente los Millennials) superen a los de los Baby Boomers en los próximos 20 años, a medida que muchas fortunas se transfieran a las generaciones más jóvenes.

## Género

La representación femenina de ultraalto patrimonio neto (UHNW) es modesta en todos los grupos generacionales, pero las Next Gens tienen una proporción evidentemente mayor. La población mundial de ultrarricos está fuertemente dominada por hombres, con un escaso 12% de mujeres. Esta distribución se refleja en gran medida entre las diferentes generaciones, aunque se observa una tendencia emergente en la mayor proporción de mujeres (17%) entre el grupo más joven de ultrarricos de la Next Gen. La representación femenina muestra una trayectoria ascendente (muy) gradual, influenciada por los cambios en los patrones regionales de riqueza global, la lenta evolución de las actitudes culturales (y directivas), oportunidades de mercado más accesibles y diversas para la acumulación de capital, y el creciente número de transferencias de riqueza intergeneracionales.

## Riqueza media

### Riqueza media por generación de UHNW

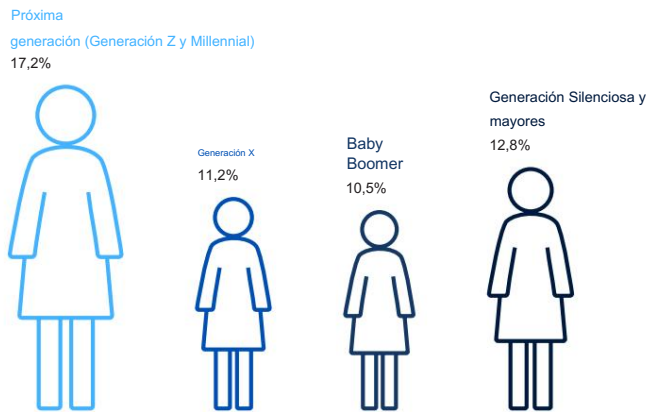


Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

## Género

13

### Porcentaje de mujeres por generación de UHNW



Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

14

## Fuente de riqueza

Las fortunas autoconstruidas predominan, aunque una cuarta parte de la nueva generación posee una combinación de riqueza heredada y autoconstruida. La mayoría de los miembros de la población ultra rica mundial han forjado su propia fortuna (siendo autoconstruidos), y esto se aplica a las cuatro cohortes. La generación de los Baby Boomers ostenta la mayor proporción (78%) de emprendedores autoconstruidos, con una tendencia a la baja entre las generaciones más jóvenes, llegando al 65% de la nueva generación. La prevalencia de la riqueza exclusivamente heredada es baja en general: un 8% de la nueva generación es la más alta, pero solo ligeramente por encima del promedio del 6% de la población mundial de UHNW.

La tendencia destacada es la creciente proporción de ultra ricos jóvenes que han cultivado su patrimonio neto a través de una combinación de herencia y autocreación, un guiño a la mayor frecuencia de transferencias de patrimonio intergeneracionales y donaciones familiares entre una clase rica global en expansión.

Entre la próxima generación, la cuota es del 27%, 10 puntos porcentuales más que entre los Baby Boomers.

## Fuente de riqueza

### Fuente de riqueza por generación de UHNW



Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

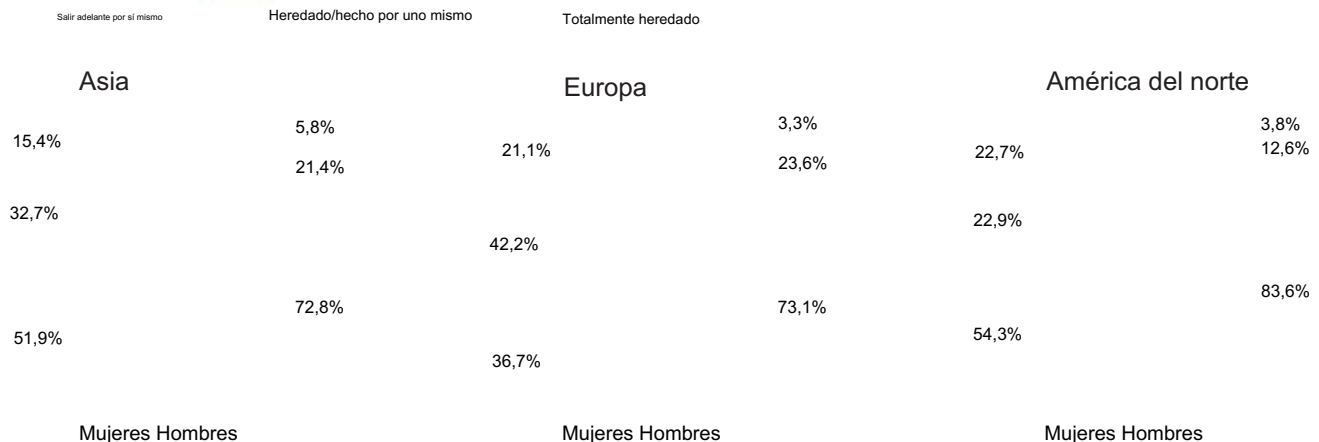
## 15.1

Si bien predomina la riqueza autogenerada, la transferencia de riqueza intergeneracional

como insumo para la creación de riqueza posterior

es mayor entre los ultra ricos de la próxima generación.

Porcentaje de la población de UHNW por fuente de riqueza, por género y por región



Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

## Industria primaria

Los sectores establecidos de banca y finanzas y de servicios empresariales y de consumo son el principal foco de la industria, pero los patrones están cambiando.

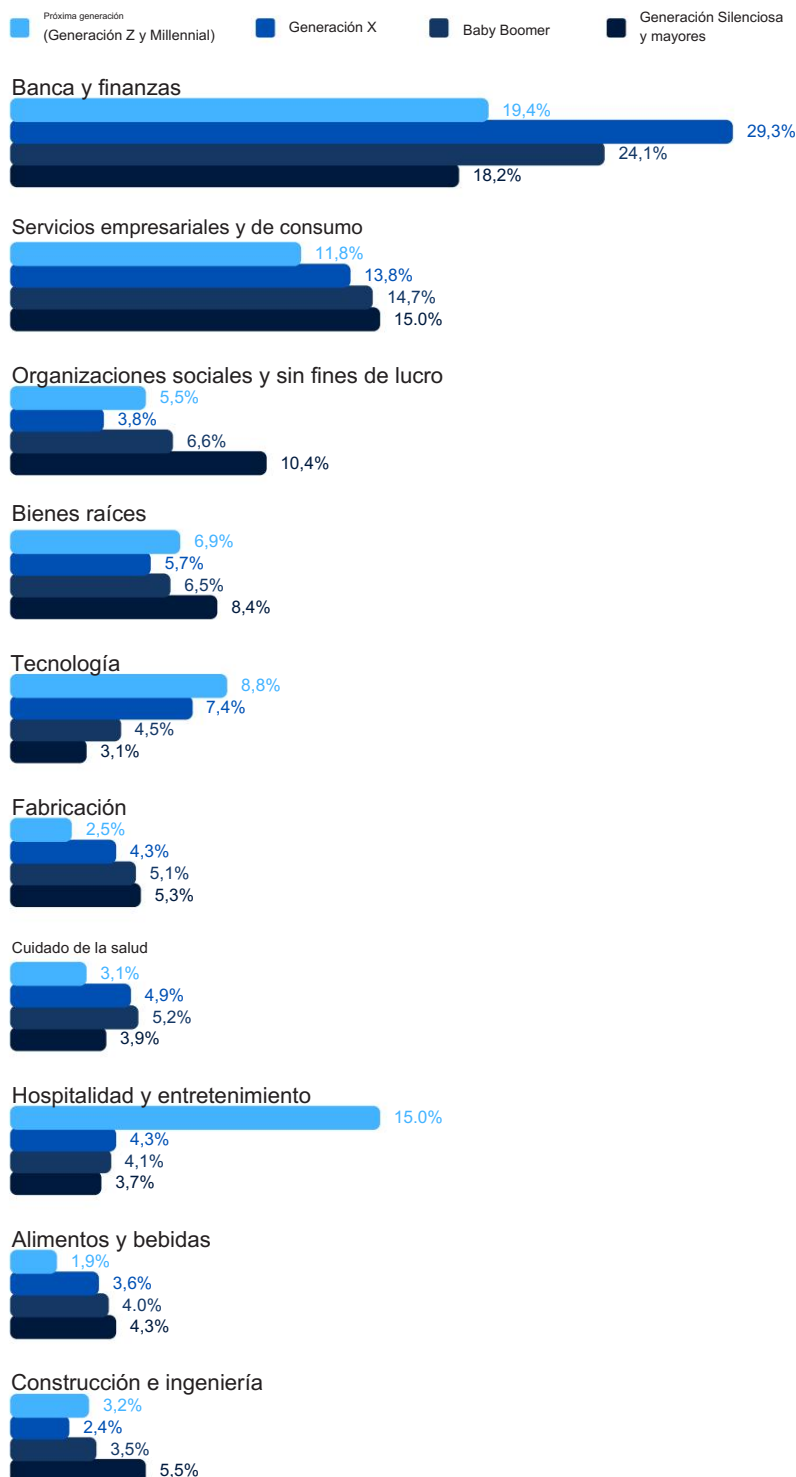
Las diferencias generacionales en las principales industrias primarias de los ultrarricos son, en general, modestas, aunque la distribución entre la cohorte más joven de la Próxima Generación indica la evolución de las tendencias en digitalización y creación de riqueza. Como ha sido durante mucho tiempo, la banca y las finanzas son el sector predominante para la clase UHNW global. La participación respectiva entre la Próxima Generación es 10 puntos porcentuales inferior a la media de los UHNW, con un 19%, lo que refleja la reestructuración del sector financiero global de la última década y la aparición de canales alternativos de generación de riqueza.

El impacto transformador de la rápida innovación y adopción digital es evidente en la creciente participación de la tecnología como principal foco industrial entre las generaciones más jóvenes. También, quizás de forma aún más notable, impulsa la creación de riqueza en otros sectores, como la hostelería y el entretenimiento. La disrupción digital y la explosión de las redes sociales han abierto un abanico de oportunidades de creación y enriquecimiento de riqueza para la próxima generación, ya sean influencers, celebridades consolidadas o propietarios de marcas.

Los avances tecnológicos seguirán configurando el futuro enfoque industrial de los ultrarricos, pero también lo harán otras tendencias globales. La creciente urbanización y una clase media global en expansión garantizarán que los servicios empresariales y al consumidor sigan siendo un sector destacado para los ultrarricos (como ocurre actualmente en todas las generaciones). Mientras tanto, el sector de las organizaciones sociales y sin fines de lucro seguirá siendo una de las áreas de enfoque más comunes para las personas ultrarricas, en particular para quienes están listos para dejar atrás la gestión diaria de sus empresas comerciales.

## Industrias de enfoque

### Las 10 principales industrias primarias por generación de UHNW



Nota: La industria primaria se refiere a la industria a la que los ricos dedican la mayor parte de su tiempo, no necesariamente la industria mediante la cual crearon su riqueza, aunque a menudo son una y la misma.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

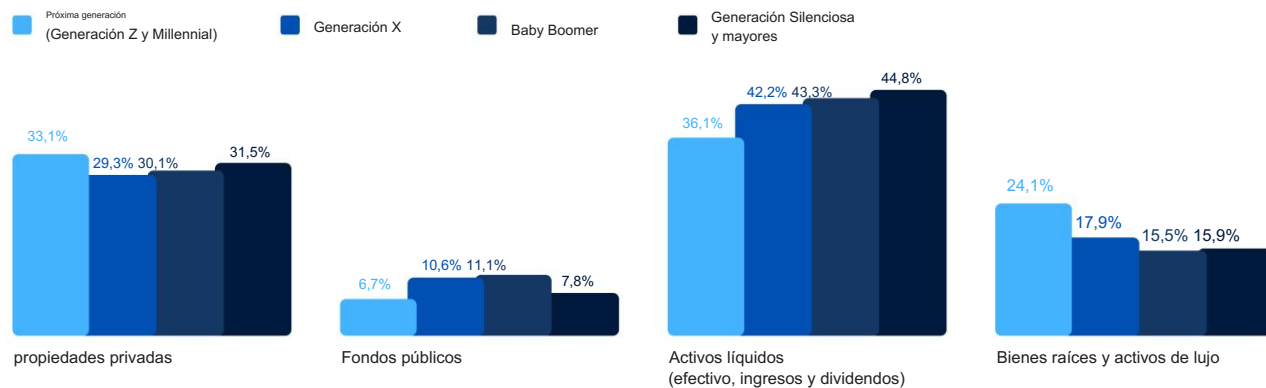
## Asignación de activos

Las variaciones en la asignación de activos entre las distintas generaciones son generalmente moderadas, especialmente al comparar la distribución promedio por persona de alto patrimonio neto (UHNW). Los activos líquidos (principalmente efectivo, ingresos y dividendos) representan la mayor proporción (35-45%) de las carteras de patrimonio en los cuatro grupos, por delante de las inversiones privadas (alrededor del 30%). A esto le siguen los bienes raíces y los activos de lujo, como colecciones de arte, joyas y vehículos, con la menor participación (alrededor del 10%) en participaciones públicas.

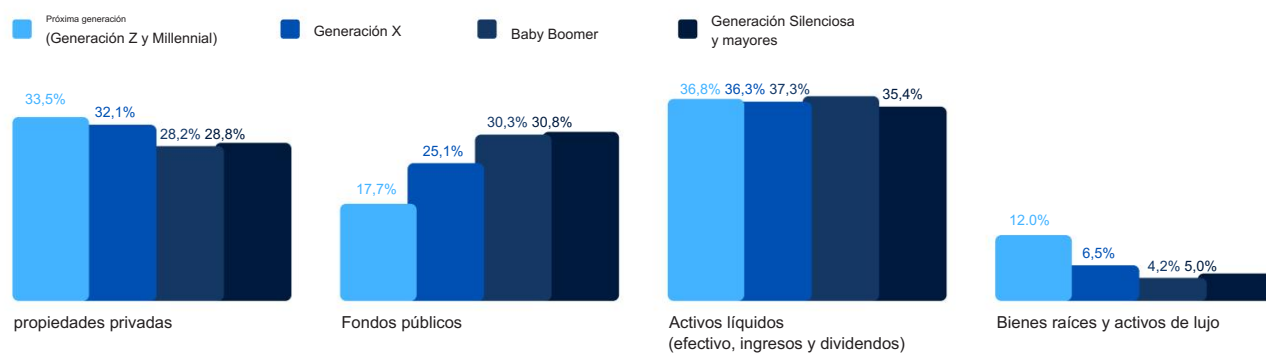
Existe un patrón ligeramente diferente en la asignación de activos cuando se expresa como porcentaje de la riqueza acumulada de cada cohorte, con una proporción notablemente mayor de participaciones públicas y una menor influencia de los bienes raíces y los activos de lujo. La principal razón de esto es la enorme influencia que tienen las fortunas de un número relativamente pequeño de "supermultimillonarios" en los datos de riqueza agregada. La magnitud de la riqueza que poseen estos individuos resulta en una distribución sesgada, más evidente en las participaciones públicas y privadas, en comparación con el individuo UHNW promedio.

## Asignación de activos

### Porcentaje de riqueza por persona de UHNW



### Porcentaje de la riqueza total de los UHNW



Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

Las generaciones ultrarricas de la próxima generación tienen una proporción ligeramente mayor de sus carteras en bienes raíces y activos de lujo en comparación con sus contrapartes de mayor edad. Esto se debe principalmente a la menor riqueza media de esta cohorte y al hecho de que sus activos empresariales y de inversión están generalmente menos desarrollados y no tan diversificados. También es, en parte, un indicador de las preferencias personales de consumo de la generación más joven y de la creciente frecuencia de las transferencias de patrimonio de familias adineradas (que a menudo incluyen una o más propiedades residenciales, así como diversos activos de lujo). La distribución de las carteras es muy similar en las cohortes de la Generación X, los Baby Boomers y la Generación Silenciosa, lo que refleja las tendencias globales de inversión y niveles de riqueza media comparables en general.

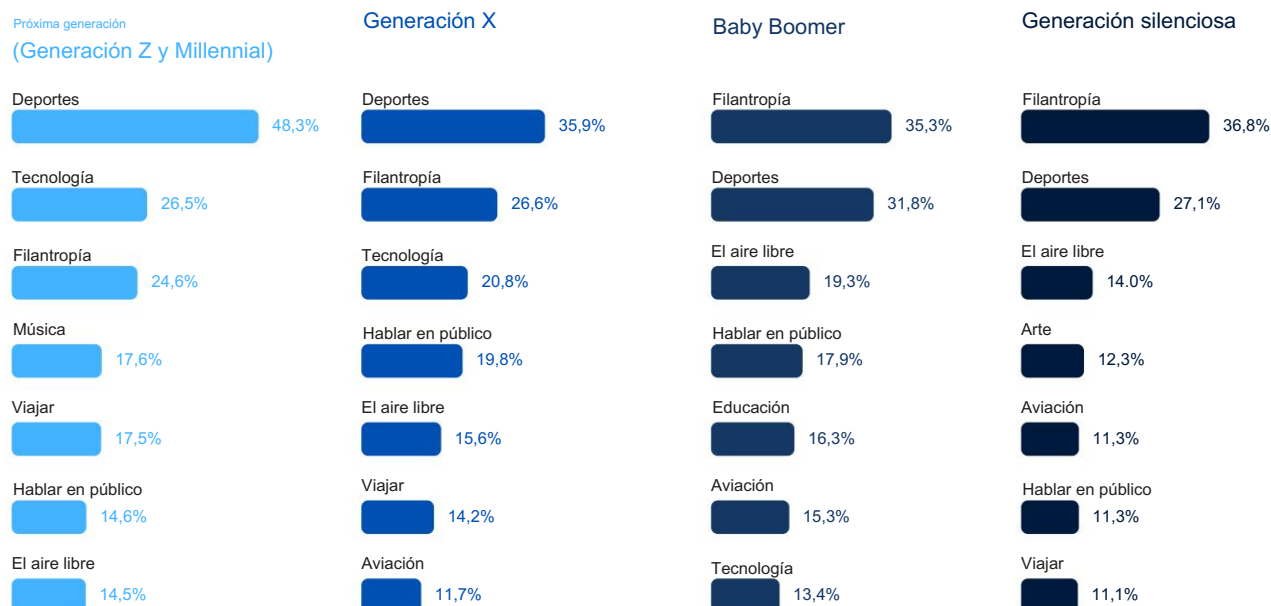
## Intereses, pasiones y aficiones

El deporte y la filantropía son los intereses más populares, con la tecnología más destacada entre las generaciones más jóvenes. El deporte goza de popularidad universal en todas las generaciones, especialmente entre la generación Next Gen y la generación X. Esto refleja su amplio atractivo para todas las edades, ya sea como actividad de ocio activo, para la socialización o, cada vez más, como medio de inversión y prestigio en una época de lucrativos derechos de transmisión y el auge de las franquicias deportivas. La filantropía también ocupa un lugar destacado en todos los ámbitos, con un interés que crece con la edad (y la riqueza media). Es la actividad no empresarial más popular entre los Baby Boomers y la Generación Silenciosa, con un claro sesgo de género hacia las mujeres.

### Intereses y aficiones

Los siete principales intereses, pasiones y pasatiempos según la generación UHNW

Proporción de individuos



Nota: Es posible tener más de un interés, pasión o afición, por lo que los números no suman el 100%.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

En parte, esto se debe a una priorización de intereses, ya que las personas mayores con un patrimonio neto ultra alto (UHNW) generalmente pueden dedicar una mayor proporción de su tiempo a aficiones e iniciativas filantrópicas. En etapas posteriores de sus vidas, también pueden sentir una mayor obligación de participar en causas benéficas. Un dato quizás sorprendente es que la filantropía ocupa un lugar casi tan alto como la tecnología en popularidad entre la nueva generación. Esto probablemente se deba al creciente alcance de la riqueza heredada, así como a la volatilidad del panorama global. Esto pone de relieve cómo pueden evolucionar las motivaciones: es probable que los jóvenes ultrarricos de hoy sean más conscientes que sus mayores de su edad sobre la desigualdad global y el medio ambiente, y se comprometan más con causas benéficas desde una edad más temprana.

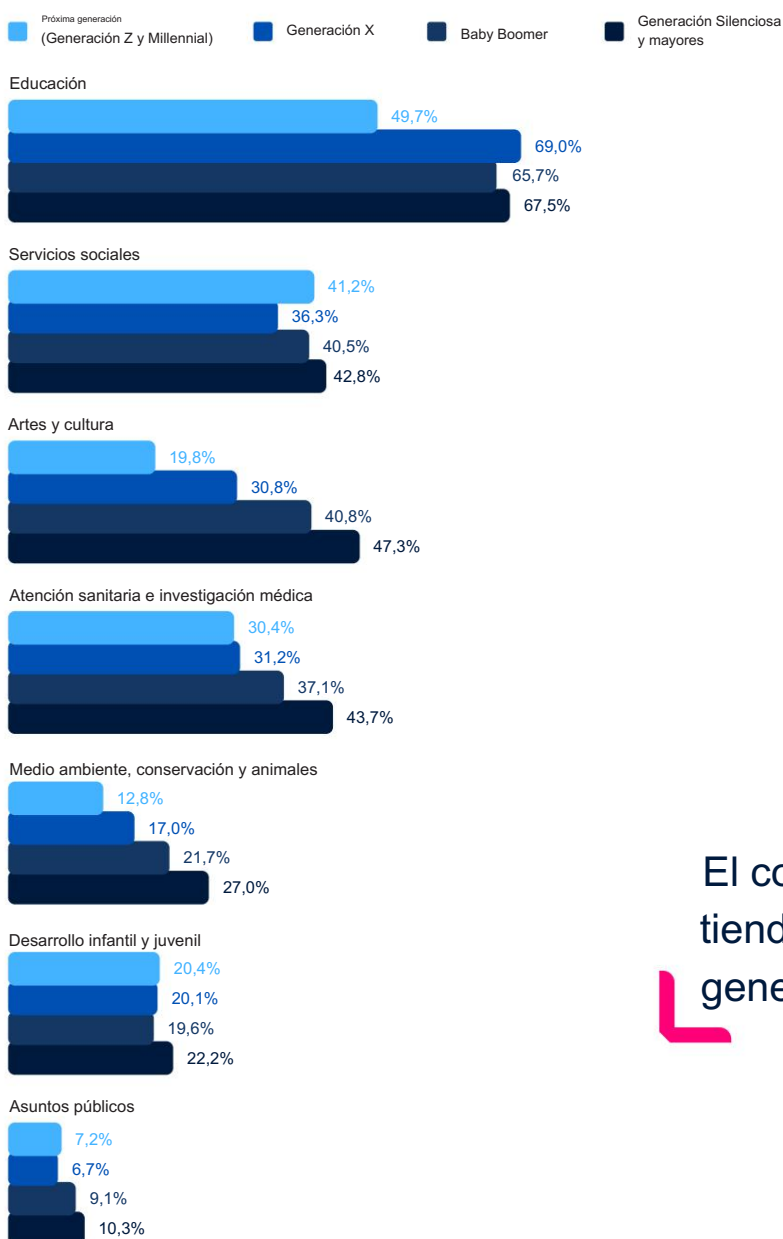
La tecnología es uno de los tres intereses principales de la próxima generación y la generación X, pero no llega a estar entre los seis principales para los baby boomers y los mayores de 80 años, lo que marca una clara división generacional. La vida al aire libre es la tercera actividad más común entre las generaciones mayores, siendo bastante popular en todas las edades, al igual que viajar y hablar en público. La música es una pasión destacada entre la próxima generación, mientras que el interés por el arte tiende a ser mayor entre los 18 años y aumentar con la edad.

## Causas filantrópicas

La educación es el campo más común de actividad filantrópica entre todas las generaciones ultra ricas. Entre la amplia gama de causas benéficas y proyectos filantrópicos que buscan donaciones, ciertos campos atraen constantemente la mayor atención de personas ultrarricas de todas las edades. Las iniciativas para mejorar las instalaciones educativas y las oportunidades de aprendizaje son el área más popular para las donaciones benéficas. Esto incluye las donaciones de exalumnos a las alma máter. Esta característica ha sido característica de las universidades estadounidenses desde hace tiempo y ahora está cobrando relevancia entre las instituciones educativas de todo el mundo en un momento de creciente presión financiera y política.

## Causas filantrópicas

Las siete principales causas filantrópicas según la generación de UHNW  
Proporción de individuos



También existe un amplio interés entre las generaciones en donar fondos para apoyar los servicios sociales, las artes y la cultura, la atención médica y la investigación médica, el medio ambiente y el desarrollo infantil. En la mayoría de estos campos, el nivel de participación tiende a ser moderadamente mayor entre las generaciones mayores (este es, sin duda, el caso de las artes y la cultura). Las personas mayores suelen tener mayor patrimonio y suelen dedicar más tiempo a iniciativas filantrópicas, ya que reducen su enfoque en los esfuerzos comerciales. Sin embargo, la principal conclusión es la amplia participación de todos los grupos de edad ultrarricos en una amplia gama de iniciativas filantrópicas. Quizás sorprendentemente, dada la mayor conciencia (y exposición) de las generaciones más jóvenes sobre los problemas relacionados con el clima, las donaciones a causas ambientales y de conservación ocupan el sexto lugar entre las generaciones de la próxima generación y la generación X.

El compromiso filantrópico  
tiende a ser mayor entre las  
generaciones de UHNW de mayor edad.

Nota: Es posible donar a más de una causa, por lo que las cifras no suman el 100%. Los servicios sociales incluyen la prevención del delito, la reducción de la pobreza y el desempleo. Las organizaciones religiosas no figuran entre las siete principales causas filantrópicas. Sin embargo, este tipo de donaciones suele ser anónimas y de naturaleza diversa, por lo que creemos que superan nuestras estimaciones reales.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025

# Metodología

Para dimensionar la población rica y su riqueza combinada, utilizamos nuestro Modelo de Riqueza y Activos Invertibles. Este modelo genera estimaciones estadísticamente significativas de la riqueza privada total y estima el tamaño de la población según el nivel de riqueza y activos invertibles para el mundo y cada una de las 70 principales economías, que representan el 98% del PIB mundial.

Utilizamos un proceso de dos pasos. Primero, para estimar la riqueza privada total, empleamos técnicas econométricas que incorporan un gran número de variables nacionales, como el valor de la bolsa, el PIB, las tasas impositivas, los niveles de ingresos y el ahorro de fuentes como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos y las autoridades estadísticas nacionales. Segundo, estimamos la distribución de la riqueza entre la población de cada país. Debido a la falta de datos sobre la distribución de la riqueza, la mayoría de los modelos de riqueza estiman los patrones de distribución de la riqueza utilizando datos sobre la distribución del ingreso.

La base de datos exclusiva de Wealth-X, con millones de registros de las personas más ricas del mundo, nos permite construir patrones de distribución de la riqueza utilizando distribuciones reales, en lugar de supuestas, lo que aumenta la fiabilidad del modelo. Posteriormente, utilizamos las curvas de Lorenz resultantes para distribuir la riqueza neta de un país entre su población. La base de datos también se utiliza para construir patrones de distribución de activos invertibles entre la población de cada país. El modelo utiliza la residencia como determinante de la ubicación de un individuo.

Nuestro modelo también estima la población, la riqueza y los activos invertibles de las 200 principales ciudades del mundo, clasificadas según su PIB nominal en dólares estadounidenses. Estas ciudades se definen en función de las aglomeraciones urbanas (AU) y las áreas metropolitanas (áreas metropolitanas), que incluyen las áreas edificadas fuera del núcleo administrativo. Observamos que las áreas metropolitanas y urbanas se asemejan más a entidades autónomas que los núcleos administrativos de las ciudades (ciudad propiamente dichas), ya que es más probable que más residentes trabajen y gasten dentro de los límites del metro/AU. Nos centramos en las áreas metropolitanas para garantizar la comparabilidad, ya que no se dispone de datos comparables a nivel de ciudad a nivel global.

Para analizar con mayor profundidad el perfil de los UHNW, este informe aprovecha la exclusiva y exclusiva base de datos Wealth-X, la colección más extensa del mundo de investigación e inteligencia seleccionadas sobre los ricos. Nuestra base de datos proporciona información sobre su perfil financiero, trayectoria profesional, colaboradores conocidos, afiliaciones, antecedentes familiares, educación, iniciativas filantrópicas, pasiones, aficiones, intereses y mucho más. Nuestro modelo de valoración patentado (definido por el patrimonio neto) evalúa todos los activos, incluyendo empresas privadas y públicas, y activos invertibles. La base de datos utiliza la dirección principal del negocio como determinante de la ubicación de una persona adinerada. Las referencias a \$ o dólares se refieren a dólares estadounidenses.

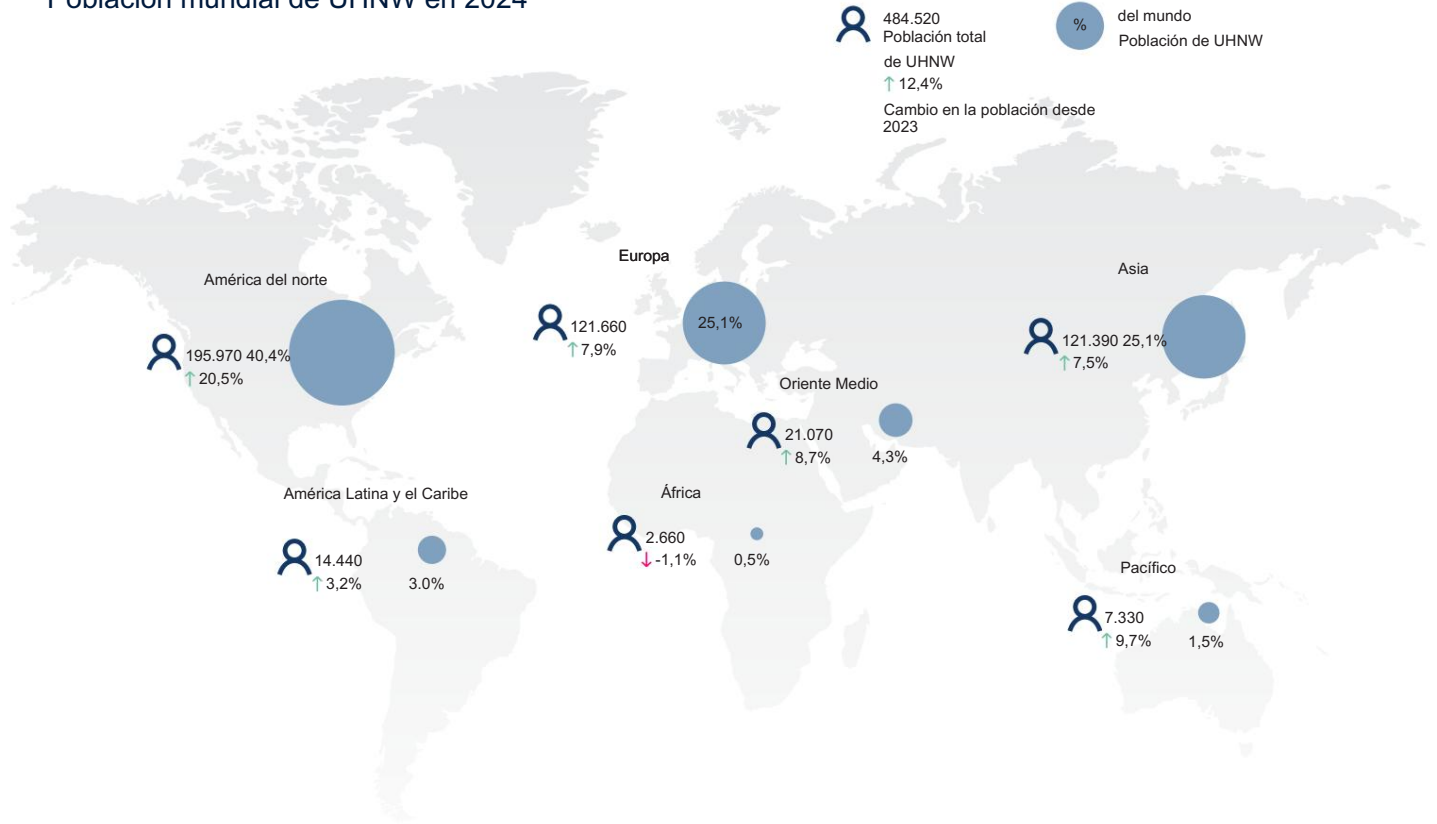
Para dimensionar y pronosticar los cambios en la distribución de la riqueza por generación, utilizamos la base de datos Wealth-X y nuestro Modelo de Riqueza y Activos Invertibles. Examinamos el perfil de edad actual de los ricos, su evolución en la última década y el ritmo del relevo generacional. Con estas tendencias, mapeamos cohortes generacionales y proyectamos cómo evolucionará la distribución de los ricos cada año hasta 2040. Esto proporciona una visión clara y basada en datos de la futura distribución generacional de la riqueza y de los ricos.

Nuestros datos de conexiones se obtuvieron de RelSci y Wealth-X de Altrata. La base de datos de mapeo de relaciones de RelSci abarca 10 millones de personas influyentes y 2 millones de organizaciones. Las conexiones se basan en experiencias profesionales, personales y cívicas compartidas, como carreras profesionales coincidentes actuales o históricas, contactos y coincidencias en juntas directivas, entre otros. En cuanto a nuestros datos de conexiones, limitamos las relaciones a aquellas con una alta probabilidad de relación, ya que RelSci también crea rutas de conexión utilizando conexiones con menor probabilidad.

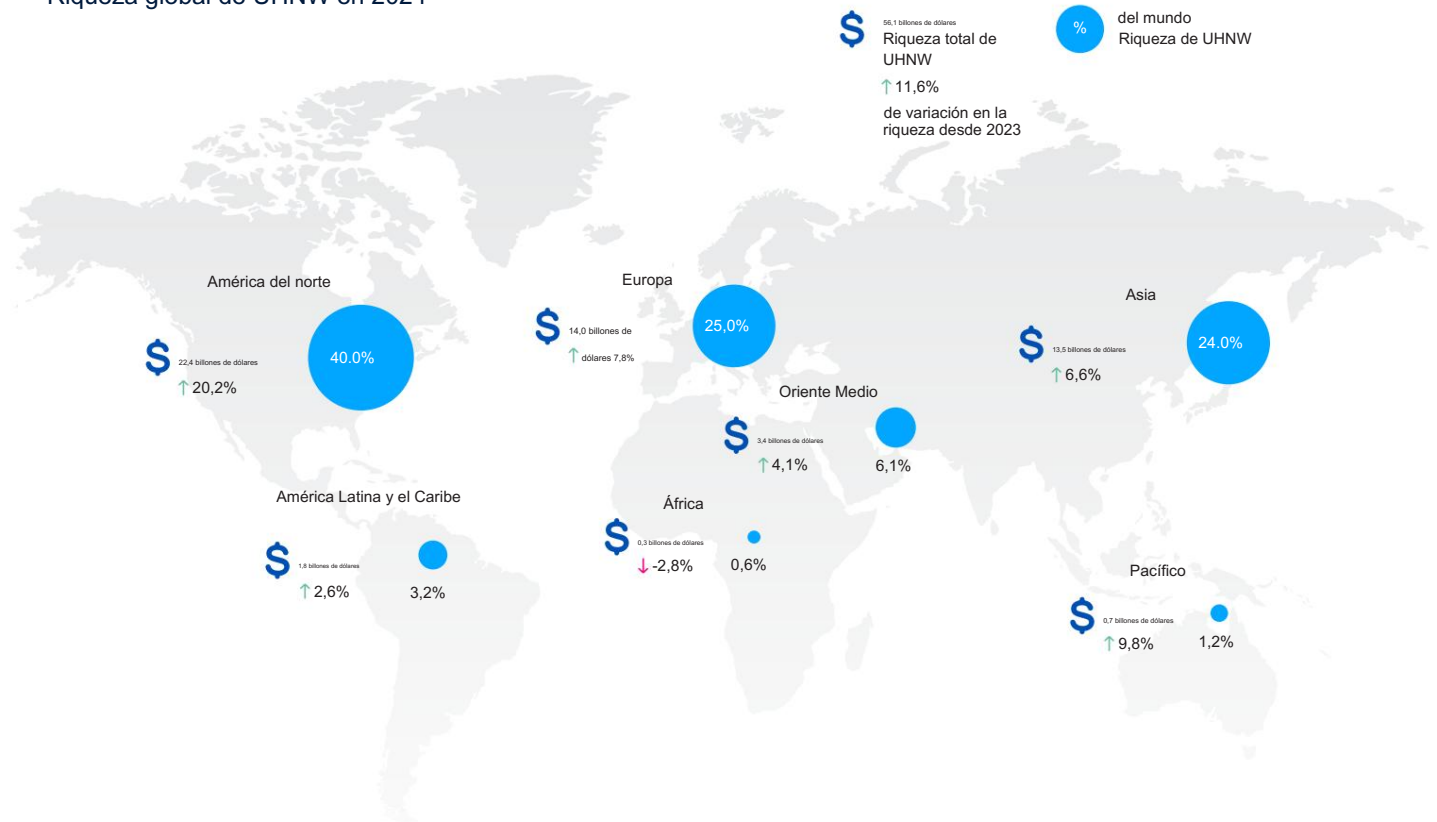
El equipo de Analítica de Altrata analizó los datos y proporcionó información adicional. Al aprovechar las bases de datos de Altrata y sus propios modelos de datos, Altrata Analytics proporciona recursos de datos personalizables, adaptados a las necesidades de cada organización.

# Los ultra ricos de todo el mundo

## Población mundial de UHNW en 2024



## Riqueza global de UHNW en 2024



Nota: Los datos sobre el total o el porcentaje de la población y la riqueza de UHNW del mundo pueden no sumar exactamente o sumar 100% debido al redondeo.

Fuente: Wealth-X, una empresa de Altrata, 2025



## Acerca de Altrata

Altrata proporciona la información y el conocimiento más esenciales sobre líderes empresariales, personas adineradas y con buenos contactos a nivel mundial. Instituciones comerciales, filantrópicas y educativas líderes confían en las soluciones de Altrata para alcanzar sus objetivos de crecimiento. Nuestros clientes se asocian con Altrata para interactuar con confianza con personas y organizaciones excepcionales, forjar relaciones significativas y aprovechar oportunidades estratégicas.

El conjunto de datos global de Altrata contiene millones de perfiles individuales de personas adineradas, altos ejecutivos, miembros de juntas directivas y altos ejecutivos. Altrata ofrece datos prácticos, precisos y completos, gestionados por un equipo global de investigadores internos, comprometidos a brindar la información adecuada en el momento oportuno para impulsar resultados empresariales positivos. Altrata es el líder indiscutible en inteligencia patrimonial global, mapeo de relaciones profesionales y dinámicas del mercado de personas adineradas.

Altrata es una marca registrada de Delinian Limited y sus empresas afiliadas, y está compuesta por cinco ofertas líderes en la industria: BoardEx, Boardroom Insiders, RelSci, WealthEngine y Wealth-X.

# ALTRATA

Para obtener más información o para  
Para solicitar una demostración, contáctenos en:

[info@altrata.com](mailto:info@altrata.com)

[prensa@altrata.com](mailto:prensa@altrata.com)

[altrata.com](http://altrata.com)